

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Основы управления проектами»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
10.03.01 «Информационная безопасность» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Организация и технологии защиты информации (в сфере техники и технологий, связанных с обеспечением защищенности объектов информатизации)

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- УК-2.1: Анализирует поставленную цель и формулирует задачи, которые необходимо решить для её достижения;
- УК-2.2: Выбирает оптимальный способ решения задач с учётом существующих ресурсов и ограничений;
- ИДК-ОПК-2.1: Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения задач профессиональной деятельности;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Основы управления проектами» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 4.**

**1. Понятие проекта. Признаки и классификация..** Термин «проект». Признаки проекта (наличие цели, взаимосвязь со стратегией предприятия, временность проекта, уникальность, изменения, последовательная разработка, динамическая система, ограниченность ресурсов, комплексность, разграничение, несколько групп участников проекта, специфическая организация проекта, неопределенность). Классификация проектов..

**2. Формирование и координация деятельности команд по разработке программных проектов..** Людские ресурсы проекта. Группа и команда по разработке программного проекта. Командные роли. Этапы формирования команды. Стратегии лидера. Особенности эффективного взаимодействия в команде. Организация коммуникаций для достижения цели проекта. Конфликты и способы их разрешения..

**3. Жизненный цикл проектов..** Фазы жизненного цикла проектов. Ресурсы и ограничения при решении задач проекта. Основные характеристики жизненного цикла проекта (последовательность фаз проекта, скорость потребления ресурсов, уровень неопределенности, неполнота жизненного цикла, способность повлиять на продукт и стоимость, стоимость ускорения проекта)..

**4. Управление планированием разработки IT-проектов. Применение информационно-коммуникационных технологий для решения задач планирования программного проекта..** Формулирование цели и задач проекта. Планирование управления содержанием, организационной структуры, базового расписания проекта. Характеристика процессов планирования. Управление интеграцией и сроками в ходе планирования. Управление стоимостью и качеством в ходе планирования. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями в ходе планирования. Типичные проблемы управления проектами и командами разработчиков..

**5. Риски и стратегии проектов. Критерии качества программных проектов..** Факторы, влияющие на качество проекта. Закон Бозма. Представление результатов командной и(или) индивидуальной деятельности по разработке и управлению разработкой программных проектов. Управление рисками проекта. Идентификация рисков, их качественный и количественный анализ. Разработка командной стратегии программных проектов и плана корректирующих мероприятий..

**6. Контроль версий при разработке программных проектов..** Современные технологии управления версиями при разработке программных проектов. Ветвления версий кода и слияния. Оптимистическая и пессимистическая блокировка..

**7. Руководство и управление исполнением проекта..** Процесс обеспечения качества в ходе исполнения проекта. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями в процессе исполнения проекта. Характеристика группы процессов мониторинга и управления. Управление интеграцией и содержанием..

**8. Управление разработкой проекта на этапах тестирования, интеграции и документирования программного проекта. Сдача проекта заказчику. Антипаттерны руководства проектами..** Оценка эффективности реализации проекта. Критерии качества тестирования, интеграции и документирования. Представление результатов разработки заказчику..

Разработал:  
профессор  
кафедры ИВТиИБ

Л.И. Сучкова

Проверил:  
Декан ФИТ

А.С. Авдеев