

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

### СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ                                  И.Н.  
Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.20 «Разработка управленческих решений»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.05.01  
Экономическая безопасность**

Направленность (профиль, специализация): **Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	заведующий кафедрой	И.В. Ковалева
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1	Способен выполнять экономические расчеты
		ПК-3.2	Способен представлять результаты расчетов в соответствии со стандартами
ПК-4	Способность планировать и организовывать деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, осуществлять планово-отчетную работу организации	ПК-4.1	Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных
ПК-5	Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.2	Способен разрабатывать управленческие решения в области экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Разработка и реализация проектов, Системный анализ и принятие решений, Экономика организации (предприятия), Экономический анализ
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Преддипломная практика, Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	20	0	20	104	50

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 10**

**Лекционные занятия (20ч.)**

**1. Теоретические основы разработки управленческих решений {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,2,3,4]** 1.□Сущность управленческих решений, классификация.

2.□Технология подготовки и принятия управленческих решений, организация реализации управленческих решений

3.□Деловые совещания, их организация и технология проводки

**2. Процесс принятия и реализации управленческих решений(8ч.)[1,2,3,4]**

1.Требования, предъявляемые к управленческим решениям

2.Классификация управленческих решений

3.Процесс принятия УР

4. Типы методов принятия решений

5. Модели принятия УР

**3. Управленческий риск:особенности, оценка, контроль(4ч.)[1,2,3,4]** 1.Риск при принятии управленческих решений

2.Прогнозирование и контроль управленческого риска

3. Оценка управленческого риска

4. Разработка управленческого решения в условиях риска

**4. Разработка альтернативных действий при принятии управленческих решений {беседа} (4ч.)[1,2,3,4]** 1.Методы оценки альтернатив

2.Стратегии ответных действий

3.Дерево решений

4.Морфологическая комбинационная таблица

5. Диаграмма Исикавы

**Практические занятия (20ч.)**

**1. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления. {деловая игра} (2ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Теории и школы менеджмента о процессе разработки и принятия управленческого решения. Специфика решений в системе государственного управления.

**2. Разработка и реализация управленческих решений. {беседа} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Практические примеры разработки и реализации управленческих решений на различных уровнях управления и в различных структурах власти, организациях и компаниях: в органах государственного

управления: министерствах, ведомствах, региональных органах власти (законодательных и исполнительных), муниципальных органах), в корпорациях и ТНК, в ПАО и картелях; в организациях, и малых компаниях; в правоохранительных органах, арбитражных судах.

**3. Технология разработки и реализации управленческого решения. {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Доклады по темам, на примере конкретных процессов принятия управленческих решений в организациях различных форм собственности. Рассмотреть требования к технологическим аспектам и состав участников подготовки и реализации управленческого решения; требования к управленческим решениям и условия их обеспечения. Рассмотреть организацию подготовки и реализации управленческого решения; применение методов принятия управленческих решений.

**4. Системный подход к разработке управленческого решения. {деловая игра} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Деловая игра по подгруппам - учебная группа делится на 3-4 подгруппы, каждая подгруппа готовит практический пример системного подхода разработки управленческого решения. Определить основные категории системного подхода. Дать характеристику основных этапов системного анализа. Научный инструментарий системного анализа – методы и модели.

**5. Требования к управленческим решениям.(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Подготовка и защита докладов на конкретных практических примерах, по темам:  
Роль руководителя в процессе разработки управленческих решений;  
Модели процесса принятия решений в организации. Реализация управленческих решений;  
Мотивация деятельности участников подготовки и реализации управленческого решения;  
Формализация и документирование управленческого решения;  
Информационное обеспечение управленческого решения;  
Методы управления качеством и система критериев оценки эффективности;  
Принципы оценки эффективности разработки управленческого решения. Методы оценки эффективности;  
Учет управленческих решений;  
Риски управленческих решений и методы управления рисками.

**6. Качество и эффективность управленческих решений.(4ч.)[1,2,3,4,5,6,7]** Выполнение практических расчётных заданий по конкретному примеру.

### **Самостоятельная работа (104ч.)**

- 1. Проработка теоретического материала (работа с конспектами лекций, учебными пособиями) по темам курса(46ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 2. Подготовка к практическим занятиям (см. вопросы для обсуждения).(46ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 3. Подготовка к текущей аттестации(6ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 4. Подготовка к экзамену(6ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Ковалева И.В. Разработка управленческих решений. Методические рекомендации для СРС [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2022.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva\\_RasUprR\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_RasUprR_mr.pdf), авторизованный

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

1. Звягинцева, О. С. Разработка управленческих решений : учебное пособие : [16+] / О. С. Звягинцева, О. Н. Бабкина ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. – 216 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614095> (дата обращения: 12.01.2022).

2. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213> (дата обращения: 12.01.2022).

### **6.2. Дополнительная литература**

3. Люханова, С. В. Принятие управленческих решений : учебное пособие : [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640> (дата обращения: 12.01.2022).

4. Барнагян, В. С. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В. С. Барнагян ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 228 с. : табл., схем., граф., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567189> (дата обращения: 12.01.2022).

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

5. <http://www.fa.ru/> Финансовая академия при Правительстве РФ

6. <https://www.garant.ru/> Справочная система "Гарант"

7. <http://www.ivr.ru/> Инвестиции России

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

