

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-4: Способность планировать и организовывать деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, осуществлять планово-отчетную работу организации	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-6: Способность применять современные методы управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Примеры заданий для отработки компетенций

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способность планировать и организовывать деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, осуществлять планово-	ПК-4.1 Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных
	ПК-4.2 Демонстрирует знания методов контроля

отчетную работу организации	и учета деятельности подчиненных
	ПК-4.3 Способен осуществлять планово-отчетную работу организации
ПК-6 Способность применять современные методы управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	ПК-6.1 Способен проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта
	ПК-6.2 Демонстрирует знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта

ИДК ПК-4.1 Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных

Задание 1. Вы, как специалист по антикризисному управлению, собираете команду для выведения организаций из кризиса. Вам необходимо спланировать и организовать работу антикризисной команды. Перечислите, кто из специалистов должен войти в команду и какими качествами они (специалисты) должны обладать (используйте терминологию И. Адизеса и его модель РАЕИ).

ИДК ПК- 4.2 Демонстрирует знания методов контроля и учета деятельности подчиненных

Задание 2. Продемонстрируйте знания методы контроля и учета деятельности подчиненных, ответив на следующие вопросы:

1. Нужен ли вообще контроль над подчинёнными?
2. Что будет, если не контролировать подчинённых?
 - Сотрудники перестанут работать?
 - Вы не заметите людей, которые не справляются?
 - Вы не заметите руководителей, которые не справляются?
 - Как именно контроль решает перечисленные проблемы?
3. Как контролировать работу удаленных сотрудников?
4. Прокомментируйте следующие ошибки, которые допускают руководители, контролируя своих сотрудников:
 - Карательный надзор.
 - Микроменеджмент.
 - Асимметричный контроль.
 - Контроль ради контроля.
5. Прокомментируйте 7 принципов грамотного контроля над сотрудниками: прозрачность, предсказуемость, объективность, незаметность, результативность, постоянство, эффективность.
6. Как автоматизировать контроль за подчиненными?
7. Почему тайный контроль подчиненных – это плохо?
8. Ответьте да или нет на следующие вопросы:
 - мониторинг сотрудников нарушает закон?
 - следить нужно только за проблемными работниками?
 - контроль нужен только руководству?
 - сотрудники негативно реагируют на мониторинг?
 - контроль над сотрудниками – это сложно?

ИДК ПК-4.3 Способен осуществлять планово-отчетную работу организации

Задание 3. АО «ББК», ведущее предприятие отрасли моющих средств, обдумывает разработку и внедрение нового смягчающего ароматизатора для белья. Исследование рынка показало, что можно рассчитывать на продажу 10 000 пачек в год в течение длительного периода времени. Объем продаж в период внедрения, продолжающийся около года, зависит от маркетинговой активности предприятия и составляет самое большее 4 000 пачек. В последующие годы также нельзя полагаться на полный объем продаж. Производственной мощности предприятия в настоящий момент хватает на производство только 2000 пачек. Для производства каждых следующих 2000 пачек необходимо было бы приобрести новый станок и нанять двух новых сотрудников. Располагаемых средств финансирования в текущем году хватает на покупку машин и наем человек. Кроме того, следует учитывать, что необходимое сырье имеется на складе лишь частично. Из него можно было бы произвести только 1000 пачек. Представьте, как могли бы выглядеть стратегический и оперативный планы предприятия. Какое имеет в этой связи влияние закон «узкого места»?

ИДК ПК-6.1 Способен проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта

Задание 4. Проведите анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта:

1. Предположить, что вы имеете дело с определенной компанией: можно взять реально действующую знакомую вам организацию, можно взять любую компанию из сети Интернет, можно выдумать самим (размер, вид экономической деятельности, местоположение любое).
2. Кратко описать ее: чем занимается, на каких рынках работает, примерно какую долю рынка занимает, на какого потребителя ориентирована продукция, провести SWOT-анализ.
3. Охарактеризовать этап жизненного цикла, на котором она находится (по всем известным вам 3 моделям), определить стадию развития бизнес-системы (эксплорент, пациент и т.д.), аргументировав свой выбор.
4. Предположить, что данная компания находится на определенном этапе кризиса (скорее всего так оно и есть).
5. Сформулировать 3-4 внешних причин кризиса и 3-4 внутренних причин кризиса на этом предприятия (причины могут уже действовать, а могут быть факторами, которые негативно влияют на деятельность компании и в дальнейшем приведут к ухудшению финансовой ситуации).
6. Описать фазу кризиса с помощью симптомов.
7. Идентифицировать виды кризиса (3 вида как минимум), аргументировав свое решение (ориентироваться на таблицу по видам кризиса).
8. Определить тип финансово-экономического состояния (устойчивое, квазиустойчивое и т.д.) и определить подходящий вид антикризисного управления (лекция 3).
9. Предложить 5-6 мер преодоления кризиса в зависимости от его типа, тяжести и возможностей.

ИДК ПК-6.2 Демонстрирует знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта

Задание 5. Используя знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта, определите угрозы финансовой безопасности объекта с помощью:

- модели Лиса,
- модели Сайфуллина-Кадыкова,
- методики Г. Савицкой;

и сформулируйте перечень мер по нейтрализации угроз. Исходные данные представлены в таблицах 1.1 и 1.2.

Таблица 1.1 - Баланс предприятия на 1 января 201* года

Актив	Сумма, д.е.		
			01.01.2*
1 Внеоборотные активы			
Нематериальные активы			3000
Основные средства			28100
Долгосрочные вложения			2500
<i>Итого</i> по разделу 1			
2 Оборотные активы			
Запасы			29000
В том числе:			
сырье и материалы			15500
незавершенное производство			7000
готовая продукция			6500
Дебиторская задолженность (до 1 года)			8500
Краткосрочные финансовые вложения			400
Денежные средства			9100
<i>Итого</i> по разделу 2			
БАЛАНС			

Пассив	Сумма, д.е.		
			01.01.2*
3 Собственный капитал			
Уставный капитал			10000
Добавочный капитал			24800
Резервный капитал			1800
Нераспределенная прибыль			7400

<i>Итого</i> по разделу 3			
4 Долгосрочные обязательства			10600
5 Краткосрочные обязательства			
Кредиты банков			14200
Кредиторская задолженность			11800
В том числе:			
поставщикам и подрядчикам			7940
персоналу по оплате труда			1010
бюджету			1450
по авансам полученным			800
прочие кредиторы			600
<i>Итого</i> по разделу 5			
БАЛАНС			

Таблица 1.2 - Справка к балансу

Показатель	Уровень показателя, д.е.	
		Отчетный год
Сумма балансовой прибыли		40000
Прибыль от реализации продукции		36400
Выручка от реализации продукции		121800
Себестоимость реализованной продукции		85400
В том числе постоянные затраты		35000
Налоги из прибыли		13200
Проценты за кредит		4300
Сумма выплаченных дивидендов		8000
Годовой уровень инфляции, %		10
Расход сырья и материалов		66600
Отгруженная готовая продукция		88105
Погашенная дебиторская задолженность		81000
Отрицательный денежный поток за год		126200
Просроченная дебиторская задолженность, %		10,8
Просроченная кредиторская		3,3

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.