

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Бизнес-проектирование»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-1: Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	Курсовая работа; экзамен	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-15: Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	Курсовая работа; экзамен	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Бизнес-проектирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Бизнес-проектирование» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами	25-49	<i>Удовлетворительно</i>

достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.		
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задание на экономико-математическое моделирование

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-1 Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2 Осуществляет экономико-математическое моделирование

Задача № 1

Автотранспортное предприятие имеет оборотные средства – 800 тыс. долл. и краткосрочную кредиторскую задолженность – 500 тыс. долл. Какое влияние окажут следующие операции на коэффициент покрытия:

- а) приобретены 2 новых грузовика за 100 тыс. долл. наличными;
- б) компания взяла краткосрочный кредит в размере 100 тыс. долл.;
- в) продано дополнительное количество обыкновенных акций нового выпуска на сумму 200 тыс. долл. для расширения нескольких терминалов;
- г) компания увеличивает свою кредиторскую задолженность, чтобы выплатить дивиденды в сумме 40 тыс. долл. наличными?

Задача № 2

АТП необходимо профинансировать приобретение оборотных средств на сумму 75000 долл. Имеется три возможных источника средств:

- а) коммерческое кредитование: АТП покупает материалы на сумму около 50000 долл. в месяц на условиях «3/30, чистые 90», компания использует скидки;
- б) банковское кредитование: банк может предоставить АТП кредит 100000 долл. под 13%. В качестве обеспечения банк требует поддержания резервных остатков в размере 10%;
- в) факторинговая компания приобретает дебиторскую задолженность АТП (100000 долл. в месяц), средний период инкассации которой 60 дней. Факторинговая компания авансирует до 75% номинальной стоимости счетов под 12% годовых. Кроме того, эта компания потребует от АТП выплаты комиссии в размере 2% на все приобретенные ею счета. АТП рассчитало, что пользование условиями факторинговой компании позволит ему сэкономить на расходах по содержанию кредитного отдела и расходах на покрытие безнадежных долгов в размере 1500 долл. в месяц. Какую из предложенных альтернатив следует избрать АТП, если оно принимает решение на основе данных о процентных издержках?

Задача 3

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задача 4

В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы с 14 до 18% при емкости рынка 52 млн. шт. продукта.

Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1418 руб., а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 65 млн. руб.

Задача № 5

Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы.

Первый альтернативный вариант. Цель компании – получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций.

Второй альтернативный вариант. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.

Третий альтернативный вариант. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.

Вопросы: Проанализируйте возможные стратегические направления развития фармацевтической компании. Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?

2.Задание на демонстрацию знаний основных разделов бизнес-планов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

Задача № 1

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 2

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм – «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй – в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат». Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического управленческого решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

Задача 3

Проведите экспертизу бизнес-плана, предложенного преподавателем, на предмет:

а) целесообразности реализации данного бизнес-плана (любые доводы в пользу реализации идеи или против нее, основанные на критическом анализе соответствующих разделов плана)

б) целесообразности финансирования данного бизнес-плана.

Задача 4

Стратегия изменений в организации вызвана нестабильностью и сложностью внешней среды. Какую модель для реорганизации организационной структуры вы выберете в этих условиях и почему?

Задача 5

Начертите и проанализируйте действующую организационную структуру предприятия. Исходя из результатов проведенного выше анализа на основе формулировки миссии, целей и стратегии предприятия, сделать вывод о том, какой тип организационной структуры соответствует данным условиям.

3.Оценочные материалы (экзамен)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-1 Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2 Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-1; ПК-15; ПК-1.2; ПК-15.1]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Необходимость планирования бизнеса: сущность, преимущества применения, задачи, сферы планирования.
2. Пределы и издержки планирования. Неопределенность и способы воздействия на нее

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные.
2. Принципы бизнес-планирования.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования.
2. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники бизнес идей.
2. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №5

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей.
2. Признаки бизнес-проекта

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО
_____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №6

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели.
2. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО
_____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №7

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Процесс анализа инвестиционных возможностей.
2. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №8

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура.
2. Этапы реализации инвестиционного проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №9

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте.
2. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №10

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана.
2. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №11

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи.
2. Ценообразование при разработке бизнес плана.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №12

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). Мероприятия, способствующие сбыту.
2. Факторы, определяющие выбор места размещения.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №13

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал.
2. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №14

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Бюджет инвестиций.
2. Определяющие факторы для выбора форм нового предприятия.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №15

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Разграничение внутренних и внешних задач. Определение партнеров.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционного проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №16

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Концептуальная схема оценки эффективности. Этапы оценки эффективности.
2. Показатели оценки эффективности инвестиций.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №17

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Компьютерные программные продукты, используемые в бизнес планировании. Сравнительный анализ.
2. Анализ рисков и чувствительности инвестиционного проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №18

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Определение точки безубыточности и коэффициента покрытия.
2. Анализ ликвидности. Причины слабой ликвидности. Баланс и сумма ликвидности.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №19

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Соотношение потребности в капитале и источников финансирования.
2. Типичные ошибки в бизнес планировании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №20

промежуточной аттестации по дисциплине

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Факторы, определяющие выбор места размещения.
2. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.