

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-13: Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

## 1. Примеры заданий для отработки компетенций

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков
	ПК-13.3 Демонстрирует знания нормативно-правовых актов и международных правил, регламентирующих внешнеэкономическую деятельность, в том числе таможенно-тарифную политику

### *ИДК ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков*

Задание 1. Предположим, некий бизнесмен Ф. владеет мебельным бизнесом и предполагает вложить дополнительные инвестиции в отрасль, где есть ниши. Он решает создать несколько центров фитнеса и здоровья. Вам необходимо оценить проект: плавательный бассейн с солярием мощностью 62 чел. в час.

Проект требует два года планирования и строительства. Расходы по созданию осуществляются периодически по мере готовности. Они составляют по проекту – 680 000 евро (всего). Эксплуатация начинается после полного запуска бассейна.

Текущие расходы зависят от числа посетителей и составляют в первые два года с момента эксплуатации 60%, в 3-й и 4-й гг. –70% и в два последних года – 80% дохода.

Число будущих посетителей прогнозируется для проекта следующим образом:

Проект	Число посетителей в час в			Доход в час на посетителя
	1-й и 2-й годы	3-й и 4-й годы	5-й и 6-й годы	
3	52	58	62	10 евро

В течение года предприятие должно быть открыто 300 дней и каждый день работать 6 часов. У предпринимателя есть альтернативная возможность вложить деньги на рынке капитала под 21%. Вы исходите из того, что по крайней мере этого уровня доходности он должен достичь при осуществлении проекта. Через 6 лет использования все надо обновлять, но Вы не имеете представления о подобных расходах.

Сформируйте денежные потоки для проекта и определите на их основе:

1. Среднегодовую прибыль и доходность.
2. Чистую настоящую стоимость (NPV).
3. Срок окупаемости (простой и дисконтированный).
4. Индекс рентабельности.
5. Внутреннюю норму доходности.

Оцените риски с помощью анализ чувствительности проекта к следующим факторам и заполните таблицу по показателям эффективности проекта с учетом влияния факторов риска.

№ п/п	Перечень варьируемых параметров проекта	Изменение значения базового параметра
1	Физический объем продаж	1.1 Снижение продаж на 10% 1.2 Снижение продаж на 20%
2	Цена на продукцию при неизменном объеме продаж	2.1 Снижение цены на 10% 2.2 Снижение цены на 20%

3	Прямые издержки	3.1 Увеличение издержек на 10% 3.2 Увеличение издержек на 20%
4	Длительность инвестиционного периода	5.1 Увеличение времени на 3 мес. 5.2 Увеличение времени на 6 мес.
5	Сумма инвестиционных затрат	6.1 Увеличение суммы на 10% 6.2 Увеличение суммы на 20%
6	Время задержки платежей за продукцию	7.1 Увеличение времени на 45 дн. 7.2 Увеличение времени на 90 дн.

№ п/п	Перечень варьируемых параметров	Показатели экономической эффективности			Сальдо свободных денежных средств
		NPV	IRR	PP (DPP)	
1	.....				
2	.....				
3	.....				
4	.....				
5	Комплексный сценарий				

***ИДК ПК-13.3 Демонстрирует знания нормативно-правовых актов и международных правил, регламентирующих внешнеэкономическую деятельность, в том числе таможенно-тарифную политику***

Задание 2. Проведите анализ и оценку текущего состояния компании, осуществляющую внешнеэкономическую деятельность, определите степень устойчивости и определите прогноз динамики экономической безопасности объекта, используя знания нормативно-правовых актов и международных правил, регламентирующих внешнеэкономическую деятельность, в том числе таможенно-тарифную политику.

Последовательность выполнения задания:

1. Предположить, что вы имеете дело с определенной компанией, осуществляющую внешнеэкономическую деятельность: можно взять реально действующую знакомую вам организацию, можно взять любую компанию из сети Интернет. Определить вид

экономической деятельности.

2. Кратко описать ее: чем занимается, на каких рынках работает, примерно какую долю рынка занимает, на какого потребителя ориентирована продукция, провести SWOT-анализ.

3. Охарактеризовать этап жизненного цикла, на котором она находится (по всем известным вам 3 моделям), определить стадию развития бизнес-системы (эксплерент, пациент и т.д.), аргументировав свой выбор.

4. Предположить, что данная компания находится на определенном этапе кризиса (скорее всего так оно и есть).

5. Сформулировать 3-4 внешних причин кризиса и 3-4 внутренних причин кризиса на этом предприятия (причины могут уже действовать, а могут быть факторами, которые негативно влияют на деятельность компании и в дальнейшем приведут к ухудшению финансовой ситуации).

6. Описать фазу кризиса с помощью симптомов.

7. Идентифицировать виды кризиса (3 вида как минимум), аргументировав свое решение (ориентироваться на таблицу по видам кризиса).

8. Определить тип финансово-экономического состояния (устойчивое, квазиустойчивое и т.д.) и определить подходящий вид антикризисного управления (лекция 3).

9. Предложить 5-6 мер преодоления кризиса в зависимости от его типа, тяжести и возможностей.

10. Перечислите нормативно-правовые акты и международных правила, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность, в том числе таможенно-тарифную политику.

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**