

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Бизнес-планирование»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-2: Способен проводить финансовое консультирование	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Бизнес-планирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Бизнес-планирование» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1. Задания на проверку возможности получить финансовую консультацию*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-2 Способен проводить финансовое консультирование	ПК-2.2 Проводит финансовое консультирование

### ЗАДАНИЕ 1 (ПК-2.2)

Компания «Омега» планирует выручку от продаж 10 млн. руб., при этом ее внеоборотные активы составляют 40 % выручки, запасы – 25 %, дебиторская задолженность 15 %, расчетный счет и касса – 5 %. Источниками имущества могут служить: собственный капитал – 1 млн. руб., нераспределенная прибыль по итогам года - 3,3 млн. руб., долгосрочные обязательства - 1,5 млн. руб., кредиторская задолженность - 1,5 млн. руб., краткосрочная задолженность перед банком - 1,2 млн. руб. Рентабельность продаж (посленалоговая) составляет 6 %.

#### *Проведите финансовое консультирование по вопросу:*

Хватит ли имеющихся средств для данного объема производства? Что изменится, если дивидендные выплаты необходимо поддерживать на уровне 50 % чистой прибыли? Сколько дополнительных средств нужно, если продажи возрастут на 15 %, прибыль - на 20 %, кредиторская задолженность будет изменяться пропорционально объему продаж? Что изменится, если требования акционеров возрастут до 70 % чистой прибыли?

### ЗАДАНИЕ 2 (ПК-2.2)

Компания торгует спортивными товарами через сеть розничных торговых точек. Сальдо ее банковского счета на 1 мая составляло 3000 руб.

Объем ее закупок и продаж за предыдущие два месяца представлен ниже:

Месяц	Выручка от реализации, руб.	Стоимость закупок, руб.
Март	40000	28000
Апрель	50000	30000

На следующие три месяца ожидаемые объемы закупок и продаж должны составить:

Месяц	Выручка от реализации, руб.	Стоимость закупок, руб.
Май	55000	33000
Июнь	60000	36000
Июль	65000	38000

Спортивным клубам продаются 20 % всех товаров в кредит сроком на два месяца, а остальные товары продаются за наличный расчет.

Поставщики компании разрешают ей приобретать товары в кредит сроком на месяц.

Ожидаемый объем общих расходов должен составить 9 000 руб. в месяц (включая 2 000 руб. амортизационных расходов).

В мае должно быть закуплено оборудование для магазинов на сумму 45 000 руб., и его поставщик предоставляет его в кредит сроком на месяц.

Доход от продажи зданий в размере 20 000 руб. должен быть получен двумя равными частями: первая в июле, а вторая – в августе.

#### *Проведите финансовое консультирование по вопросу:*

Составить бюджет наличных средств компании

### ЗАДАНИЕ 3 (ПК-2.2)

Опыт компании «Аметист» показывает, что 15 % продукции оплачивается «день в день», 20 % дебиторской задолженности в текущем месяце, 60 % в следующем, остальная часть дебиторской задолженности оплачивается через 2 месяца, причем 5 % дебиторской задолженности будет просрочена или станет безнадежной и будет списана.

**Проведите финансовое консультирование по вопросу:**

**Каковы будут денежные поступления в ноябре и декабре**, если известно, что выручка от продаж в сентябре составляла 16 млн. руб., в октябре – 18 млн. руб., в ноябре 20 млн. руб., в декабре – 35 млн. руб. Кроме того, в декабре будет возвращено 75 % ранее просроченной дебиторской задолженности, которая к этому времени составляла 10 млн. руб. Ответ обосновать расчетами

**ЗАДАНИЕ 4 (ПК-2.2)**

Пусть продажи в компании «Аметист» составляют: январь – 4 000 шт., февраль – 8 000 шт., март – 16 000 шт., апрель – 12 000 шт., итого за четыре месяца – 40 000 шт.. Менеджеры считают, что производство должно быть равномерным, и предлагают производить ежемесячно по 10 000 шт. продукции.

**Проведите финансовое консультирование по вопросу:**

Какие запасы продукции будут оставаться на конец месяца? Если предположить, что стоимость хранения запасов составляет 10 руб. за шт. в месяц и хранение будет финансироваться кредитом банка под 8% годовых, какова будет стоимость хранения в каждый месяц и в целом за 4 месяца? Ответ обосновать расчетами

**ЗАДАНИЕ 5 (ПК-2.2)**

Прогноз продаж компании «Хронометр»: январь – 3 000 изд., февраль – 5 000 изд., март – 7 000 изд., апрель – 5 000 изд.. На производство одного изделия затрачивается 7 чел./ч, стоимость 1 чел./ч при обычной работе 70 руб., при сверхурочных - 100 руб., затраты сырья и материалов на одно изделие - 500 руб. Если компания будет производить продукцию в соответствии с прогнозом продаж, то в марте придется оплачивать сверхурочные для производства 2 000 изд. Если компания будет производить продукцию равномерно, то возникнут запасы, хранение которых будет стоить 10 % стоимости производства.

**Проведите финансовое консультирование по вопросу:**

Какой из вариантов выгоднее – равномерный выпуск продукции или производство в соответствии с прогнозом продаж

**ЗАДАНИЕ 6 (ПК-2.2)**

Стас и Ксения Ивановы недавно открыли новое дело – магазин. Бизнес был хорошим, но у них часто не хватало денег. В результате задерживались платежи, появились проблемы с поставщиками. Ивановы решили взять кредит в банке, но сначала надо было определить, какую сумму взять. Их попросили подготовить денежный бюджет для критического периода перед Новым годом, когда потребность в деньгах была особенно велика.

Ивановы продавали товары только за деньги. Поставщикам можно было платить в течение следующего месяца. Ивановы платили себе заработную плату в сумме 48 000 руб. в месяц и арендную плату – 20 000 руб. в месяц. Кроме того, они платили в декабре налоги в сумме 120 000 руб. На 1 декабря на расчетном счете у них было 4 000 руб. Но Ивановы пришли к выводу, что на конец месяца контрольная сумма денежных средств должна составить 60 000 руб.

**Проведите финансовое консультирование по вопросу:**

составление бюджета денежных средств на декабрь, январь, февраль.

Оценка объема продаж и покупок на декабрь, январь и февраль приведена ниже.

Месяц	Объем	
	продаж, руб.	покупок, руб.
Декабрь	1 600 000	400 000
Январь	400 000	400 000
Февраль	600 000	400 000

Покупки в ноябре составили 1 400 000 руб.

### **ЗАДАНИЕ 7 (ПК-2.2)**

Компания «ДеКа», имеющая выручку от продаж 1 000 000 руб., хочет расширить продажи и предполагает предоставить кредит покупателям на 100 000 руб., при этом 10 % будет безнадежной дебиторской задолженностью. Дополнительные затраты на сбор дебиторской задолженности составят 3 % всех продаж, производственная себестоимость – 79 % объема продаж.

#### ***Проведите финансовое консультирование по вопросу:***

Какой будет чистая прибыль? Оборачиваемость дебиторской задолженности должна составить 10 раз. Налог на прибыль – 20 %. Необходимо ли расширять продажи в кредит? Стоит ли это делать, если оборачиваемость дебиторской задолженности упадет до трех раз? Ответ обосновать расчетами.

### ***2.Задания на проверку возможности получить финансовую консультацию***

Компетенция				Индикатор достижения компетенции
ПК-2	Способен	проводить	финансовое	ПК-2.2 Проводит финансовое консультирование
консультирование				

### ***4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.***