

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Менеджмент»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Менеджмент».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Менеджмент» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

1. *Рассчитайте показатели деятельности экономических субъектов на примере конкретной организации. Упражнения (задачи) в приложенном файле*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Рассчитывает показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения

Конечные результаты деятельности организации характеризуются следующими показателями, представленными в следующей таблице.

Таблица Основные показатели деятельности организации

№ п/п	Показатели	Изделия			Всего
		А	Б	Г	
1.	Объём производства, шт.	89	113	45	247
2.	Выручка от реализации продукции, тыс. р.	4450,00	9605,00	6300,00	20355,00
3.	Затраты на производство продукции, тыс. р.				
	общие	4303,00	8842,50	2560,20	15705,70
	в том числе:				
	переменные	2403,00	2542,50	1334,56	6280,06
	постоянные	1900,00	6300,00	1225,65	9425,65
4.	Затраты на рубль продукции, р./р.	0,97	0,92	0,41	
5.	Прибыль от реализации продукции,	147,00	762,50	3739,80	4649,30
6.	Рентабельность производства изделия, %	3,42	8,62	146,07	29,60
7.	Покрытие затрат, тыс. р.	2047,00	7062,50	4965,44	14074,94
8.	Доля покрытия затрат, %	46,00	73,53	78,82	69,15
9.	Фактор цены, р./р.	1,85	3,78	4,72	3,24
10.	Количество установленного оборудования, шт.	12,00	8,00	9,00	29,00
11.	Коэффициент загрузки оборудования, %	72,75	69,20	68,00	69,98
12.	Численность производственных рабочих по изготовлению нового изделия, чел	5	8	5,00	
13.	Среднемесячная з/п одного производственного рабочего, р./чел	8563	8563	30827,76	

Рассчитаем основные показатели деятельности организации

2. Решите задачи. Приведите формулы расчета экономических показателей. Упражнения (задачи) в приложенном файле

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Рассчитывает показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения

Приведите формулы расчета экономических показателей

Напишите максимальное количество расчетных формул

РЕШИТЕ ЗАДАЧИ:

1. Для производства продукции требуется либо создать АСУ (стоимостью 750 тыс. р.), либо нанять и обучить специалистов (затраты – 450 тыс. р.). При благоприятном состоянии рынка можно реализовывать 40 тыс. единиц продукции, а при неблагоприятном – 10 тыс. единиц продукции. Отпускная цена – 2 000 р. Себестоимость производства одной единицы продукции при АСУ – 1 200 р., а при работе людей – 1 500 р. Вероятность благоприятного состояния рынка – 55 %. Составьте матрицу доходов при благоприятном и неблагоприятном состояниях внешней среды. Проведите анализ рыночной возможности по критерию EMV (ожидаемой денежной отдачи)
2. Производственная компания планирует выпустить новую продукцию. Цена единицы продукции составляет 100 р. Переменные расходы – 60 р. на единицу продукции. Общая величина постоянных расходов – 100 тыс. р. Проведите анализ хозяйственной деятельности организации, определите точку безубыточности производства новой продукции и ее выручку.
- 3.

3. Приведите принципы финансового обоснования. Упражнения (задачи) в приложенном файле

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Рассчитывает показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения

Приведите принципы финансового обоснования, рассчитайте экономический эффект и примите управленческое решение о реализации проекта:

Капитальные вложения на единицу продукции составляют 50 руб., а себестоимость единицы продукции – 1400 руб. Предприятие установило оптовую цену величиной 300 руб. Годовой объем производства продукции 100 000 ед. Уровень рентабельности предприятия равен 0,5. Определить общую экономическую эффективность капитальных вложений для строительства нового цеха.

4. *Приведите примеры организационно-управленческих решений. Упражнения (задачи) в приложенном файле*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Рассчитывает показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения

Приведите примеры возможных организационно-управленческих решений и примите управленческое решение о реализации проекта:

Инвестиционный проект рассчитан на 15 лет и требует капитальных вложений в размере 250 млн. руб. В первые шесть лет никаких поступлений не ожидается. Однако в следующие 12 лет ежегодный доход составит 50 млн. руб. Следует ли принять этот проект, если коэффициент дисконтирования равен 10%?

5. *Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы. Упражнения (задачи) в приложенном файле*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Применяет финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений

Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы и примите управленческое решение о реализации проекта:

Инвестиционный проект рассчитан на 20 лет и требует капитальных вложений в размере 250 млн. руб. В первые 3 года никаких поступлений не ожидается. Однако в следующие 10 лет ежегодный доход составит 50 млн. руб. Следует ли принять этот проект, если коэффициент дисконтирования равен 10%?

6. *Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы при управлении организацией малого бизнеса. Упражнения (задачи) в приложенном файле*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Применяет финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений

Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы при управлении организацией малого бизнеса и примите управленческое решение о реализации проекта:

Стоимость новой техники 200 тыс. руб., производительность – 90000 изделий в год. Стоимость действующего оборудования 86 тыс. руб., производительность – 78 тыс. изделий в год.

Определить удельные капитальные вложения и указать значения этого показателя для расчета экономической эффективности новой техники, для эффективности вложений.

*7. Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы при управлении организацией своего региона*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Применяет финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений

Назовите основные финансовые методы и финансовые механизмы при управлении организацией своего региона и примите управленческое решение о реализации проекта:

Фирма ООО «Алтайский строитель» планирует осуществить модернизацию оборудования одного из своих подразделений. Объем инвестиционных затрат оценивается в 600 тыс. руб.. В течение предстоящих семи лет в результате данных мероприятий ожидается получать денежный поток в размере 50 тыс. руб.. В конце пятого года на проведение плановых мероприятий по капитальному ремонту основных фондов дополнительно планируется вложение средств в размере 30 тыс. руб. Ликвидационная стоимость оборудования в конце седьмого года составит 280 тыс. руб. Требуется определить экономический эффект в результате реализации проекта, если дисконтная ставка составляет 10%.

*8. Обоснуйте управленческое решение. Упражнения (задачи) в приложенном файле*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Применяет финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений

Обоснуйте приведенное организационно-управленческое решение, используя финансовые методы:

1. Общеэкономические.
2. Прогнозно-аналитические.
3. Специальные методы.

Рассматриваются три варианта размещения нового производства. Постоянные затраты по вариантам размещения составляют: 14000 р., 30000 р., 22000 р. Переменные затраты соответственно – 55 р., 65 р., 75 р. Планируемая цена единицы продукции 100 р. Ожидаемый объем выпуска продукции – 1500 ед. в год. Оцените условия осуществления предпринимательской деятельности, найдите наиболее экономичный вариант размещения нового производства и планируемую прибыль, используя расчетный и графический методы, **обоснуйте организационно-управленческое решение.**

***4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.***