

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Организация и планирование»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-14: Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-16: Способен оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Организация и планирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Организация и планирование» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1.Примеры заданий на проверку компетенций*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-14 Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками	ПК-14.2 Способен рассчитывать и представлять экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации
ПК-16 Способен оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-16.1 Способен организовывать контроль в профессиональной деятельности
	ПК-16.2 Способен разрабатывать управленческие решения с применением правовых знаний

**ИДК ПК-14.2 Способен рассчитывать и представлять экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации**

Задание 1. На основании нижеприведенных данных рассчитайте экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации ООО «Дрим», представьте результаты в виде итоговой таблицы и прокомментируйте их.

1. Степень финансовой устойчивости и финансового риска предприятия по коэффициентам финансовой устойчивости.
2. Чистые активы предприятия и их долю в общей валюте баланса.
3. Обеспеченность предприятия собственным оборотным.
4. Обеспеченность запасов устойчивыми источниками финансирования.
5. Финансовое равновесие на основе соотношения финансовых и нефинансовых активов баланса.
6. Рентабельность собственного капитала за отчетный и прошлый периоды по факторной модели Дюпона.
7. Сделайте группировку активов по степени ликвидности и пассивов по степени срочности погашения и дайте оценку ликвидности баланса.
8. Определите коэффициенты ликвидности.
9. Определите как изменится величина коэффициента текущей ликвидности, если: а) оборотные активы и краткосрочные обязательства увеличатся на 10%; б) оборотные активы увеличатся на 15%, а краткосрочные обязательства – на 5%; в) оборотные активы вырастут на 5%, а краткосрочные обязательства сократятся на 3%.

Таблица 1 – Исходные данные бухгалтерского баланса для анализа

Актив	Сумма, тыс. руб.			Пассив	Сумма, тыс. руб.		
	01.01.16	01.01.17	01.01.18		01.01.16	01.01.17	01.01.18
I Внеоборотные активы				III. Капитал и резервы			
Нематериальные активы	3000	4100	4300	Уставный капитал	10 000	10 000	10 000
Основные средства	47 000	56400	63000	Добавочный капитал	23 500	28 425	32 225
Долгосрочные финансовые вложения	3200	4500	4700	Резервный капитал	1500	2225	3375
Итого по разделу I	53200	65000	72000	Нераспределенная прибыль	27 000	31 350	39 400
				Итого по разделу III	62000	72000	85000

II. Оборотные активы				IV. Долгосрочные обязательства	2500	4000	3000
Запасы	14 500	17800	20000	V. Краткосрочные обязательства			
В том числе:				Кредиты банков	9000	14500	13500
сырье и материалы	3500	4800	5500	Кредиторская задолженность	6500	9500	8500
незавершенное производство	5000	6200	7500	В том числе: поставщикам и подрядчикам	4300	6750	5340
расходы будущих периодов	300	500	500	государственным внебюджетным фондам	500	600	400
готовая продукция	5700	6300	6500	персоналу	500	680	1010
Дебиторская задолженность (до 12 мес.)	7500	11000	11500	бюджету по налогам и сборам	820	1020	1150
Краткосрочные финансовые вложения	1200	1800	1500	прочим кредиторам	380	450	600
Денежные средства	3600	4400	5000	Итого по разделу V	15500	24000	22000
Итого по разделу II	26 800	35 000	38 000				
БАЛАНС	80 000	100 000	110 000	БАЛАНС	80 000	100 000	110 000

Таблица 2 – Исходные данные для анализа

Показатель	Значение показателя	
	Прошлый период	Отчетный период
Чистая прибыль, тыс. руб.	15 500	23 000
Брутто-прибыль, тыс. руб.	22 150	32 800
Прибыль от операционной деятельности, тыс. руб.	20 550	30 680
Выручка (нетто), тыс. руб.	113 250	136 640
Переменные операционные затраты, тыс. руб.	55 620	69 900
Постоянные операционные затраты,	37 080	36 060

**ИДК ПК- 16.1 Способен организовывать контроль в профессиональной деятельности**

Задание 2. Продемонстрируйте знания методы контроля и учета деятельности подчиненных, ответив на следующие вопросы:

1. Нужен ли вообще контроль над подчинёнными?
2. Что будет, если не контролировать подчинённых?
  - *Сотрудники перестанут работать?*
  - *Вы не заметите людей, которые не справляются?*
  - *Вы не заметите руководителей, которые не справляются?*
  - *Как именно контроль решает перечисленные проблемы?*
3. Как контролировать работу удаленных сотрудников?
4. Прокомментируйте следующие ошибки, которые допускают руководители, контролируя своих сотрудников:
  - *Карательный надзор.*
  - *Микроменеджмент.*
  - *Асимметричный контроль.*
  - *Контроль ради контроля.*
5. Прокомментируйте 7 принципов грамотного контроля над сотрудниками: *прозрачность, предсказуемость, объективность, незаметность, результативность, постоянство, эффективность.*
6. Как автоматизировать контроль за подчиненными?
7. Почему тайный контроль подчиненных – это плохо?
8. Ответьте да или нет на следующие вопросы:
  - *мониторинг сотрудников нарушает закон?*
  - *следить нужно только за проблемными работниками?*
  - *контроль нужен только руководству?*
  - *сотрудники негативно реагируют на мониторинг?*
  - *контроль над сотрудниками – это сложно?*

**ИДК ПК-16.2 Способен разрабатывать управленческие решения с применением правовых знаний**

Задание 3. Проведите анализ и оценку текущего состояния компании, осуществляющую внешнеэкономическую деятельность, определите степень устойчивости, сформируйте прогноз динамики экономической безопасности объекта, сформулируйте управленческие решения по организации и планированию деятельности, используя

правовые знания нормативно-правовых актов.

Последовательность выполнения задания:

1. Предположить, что вы имеете дело с определенной компанией, осуществляющую внешнеэкономическую деятельность: можно взять реально действующую знакомую вам организацию, можно взять любую компанию из сети Интернет. Определить вид экономической деятельности.

2. Кратко описать ее: чем занимается, на каких рынках работает, примерно какую долю рынка занимает, на какого потребителя ориентирована продукция, провести SWOT-анализ.

3. Охарактеризовать этап жизненного цикла, на котором она находится (по всем известным вам 3 моделям), определить стадию развития бизнес-системы (эксплерент, пациент и т.д.), аргументировав свой выбор.

4. Предположить, что данная компания находится на определенном этапе кризиса (скорее всего так оно и есть).

5. Сформулировать 3-4 внешних причин кризиса и 3-4 внутренних причин кризиса на этом предприятия (причины могут уже действовать, а могут быть факторами, которые негативно влияют на деятельность компании и в дальнейшем приведут к ухудшению финансовой ситуации).

6. Описать фазу кризиса с помощью симптомов.

7. Идентифицировать виды кризиса (3 вида как минимум), аргументировав свое решение (ориентироваться на таблицу по видам кризиса).

8. Определить тип финансово-экономического состояния (устойчивое, квазиустойчивое и т.д.) и определить подходящий вид антикризисного управления (лекция 3).

9. Предложить 5-6 мер преодоления кризиса в зависимости от его типа, тяжести и возможностей.

10. Перечислите нормативно-правовые акты и международных правила, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность, в том числе таможенно-тарифную политику.

Задание 4. АО «ББК», ведущее предприятие отрасли моющих средств, обдумывает разработку и внедрение нового смягчающего ароматизатора для белья. Исследование рынка показало, что можно рассчитывать на продажу 10 000 пачек в год в течение длительного периода времени. Объем продаж в период внедрения, продолжающийся около года, зависит от маркетинговой активности предприятия и составляет самое большее 4 000 пачек. В последующие годы также нельзя полагаться на полный объем продаж. Производственной мощности предприятия в настоящий момент хватает на производство только 2000 пачек. Для производства каждых следующих 2000 пачек необходимо было бы приобрести новый станок и нанять двух новых сотрудников. Располагаемых средств финансирования в текущем году хватает на покупку машин и наем человек. Кроме того, следует учитывать,

что необходимое сырье имеется на складе лишь частично. Из него можно было бы произвести только 1000 пачек. Разработайте управленческие решения по организации и планированию деятельности АО «ББК», применяя правовые знания по функционированию акционерных обществ. Представьте, как могли бы выглядеть стратегический и оперативный планы предприятия. Какое имеет в этой связи влияние закон «узкого места»?

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**