

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Производственный менеджмент»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

| Код контролируемой компетенции | Способ оценивания | Оценочное средство |
|---|--------------------------|---|
| ПК-14: Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Производственный менеджмент» используется 100-балльная шкала.

| Критерий | Оценка по 100-балльной шкале | Оценка по традиционной шкале |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы. | 75-100 | <i>Отлично</i> |
| Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками. | 50-74 | <i>Хорошо</i> |
| Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы. | 25-49 | <i>Удовлетворительно</i> |
| Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно. | <25 | <i>Неудовлетворительно</i> |

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задания на демонстрацию знаний стандартов и методик, принятых для экономических расчётов

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-14 Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками | ПК-14.1 Демонстрирует знания стандартов и методик, принятых для экономических расчетов |

Задание 1

Предприятие выбирает основной вид рекламы для новой продукции. Предлагаются четыре возможных вида: реклама на телевидении, на радио, в газете, на стендах. Решение о выборе вида рекламы принимается на основе консультации с экспертом. Определите наиболее эффективный вид рекламы методом Саати.

Задание 2

Предприятие, выпускающее металлоизделия, ищет способы снижения потерь из-за отходов металла. Предлагаются четыре способа:

- 1) изменить технологический процесс, чтобы снизить количество отходов (обозначим это решение как A1);
- 2) перейти на выпуск новых изделий, при выпуске которых отходы меньше (A2);
- 3) создать подсобное производство и использовать отходы в качестве сырья (A3);
- 4) продавать отходы (A4).

Определить лучший способ снижения отходов металла методом парных сравнений.

Задание 3

Определите изменение чистой рентабельности в результате повышения эффективности использования оборотных средств, если в базисном году цена изделия *A* — 100 руб., *B* — 200 руб.; себестоимость единицы продукции *A* — 80 руб., *B* — 120 руб.; налог на прибыль — 24 %. Среднегодовая стоимость производственных фондов — 550 тыс. руб., оборотных средств — 300 тыс. руб. Годовой объем производства изделия *A* — 1000 ед., *B* — 1500 ед. Повышение качества дало возможность повысить цену на изделие *A* до 150 руб. за 1 ед., а длительность одного оборота сократить до 250 дней.

Задание 4

Сколько единиц продукции (*A*) нужно продать, чтобы достичь уровня безубыточности (все затраты покрыты, прибыли нет), если в акционерном обществе производятся комплекты мебели при постоянных затратах на весь объем выпуска — 120 000 тыс. руб.?

Имеются данные для единицы продукции:

вклад в покрытие на единицу продукции — 20 тыс. руб.

Задание 5

Сколько единиц продукции (А) нужно продать, чтобы получить прибыль 250 000 тыс. руб., если в акционерном обществе производятся комплекты электроотопительных систем?

Имеются данные для единицы продукции: переменные затраты — 150 тыс. руб.; постоянные затраты — 50 тыс. руб.; вклад в покрытие (М) — 90 тыс. руб.

Задание 6

Какой должна быть цена (Х), чтобы получить прибыль 200 000 тыс. руб., если в акционерном обществе производятся холодильные агрегаты?

Имеются данные для единицы продукции:

переменные затраты — 140 тыс. руб.;

постоянные затраты — 20 тыс. руб.;

вклад в покрытие — 45 тыс. руб.

Задание 7

Выручка от реализации продукции составила на предприятии 500 млн руб., условно-переменные затраты — 250 млн руб., условнопостоянные затраты — 100 млн руб. Рассчитать точку безубыточности и эффект операционного рычага.

| Показатель | Сумма, млн.руб. | Процент |
|------------------------------------|-----------------|---------|
| Выручка от реализации | 2 | 3 |
| Переменные затраты | 250 | 50 |
| Маржинальная прибыль | ? | ? |
| Постоянные расходы | 100 | - |
| Финансовый результат (стр.3-стр.4) | ? | |

Задание 8

Стоимость производственных зданий – 25 млн руб., машин и оборудования – 35 млн. Амортизация зданий происходит за 50 лет, машин и оборудования – за 10 лет. Найдите время оборота основного капитала.

Задание 9

Предприятие выпускает 1000 пар обуви в месяц. Общие постоянные издержки (FC) при этом равны 200 000 рублей в месяц. Труд является единственным переменным фактором, его затраты составляют 1250 рублей в час. Рассчитайте средние издержки (ATC) и средние переменные издержки (AVC), если предприятие выпускает 5 пар обуви в час.

2.Оценочные средства (экзамен)

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-14 Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками | ПК-14.1 Демонстрирует знания стандартов и методик, принятых для экономических расчетов |

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-14; ПК-14.1]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Концепция производства. Исследование краткосрочной функции производства. Определение оптимальной комбинации ресурсов.
2. Понятие производственного процесса и его организации. Виды производственных процессов.
3. На производство товаров А и Б затрачивается p единиц ресурсов. С таким количеством ресурсов можно произвести 100 единиц товара А или 50 товара Б. Возможны различные варианты сочетания объемов производства товара А и Б при данном количестве затрачиваемых ресурсов. Сколько будет произведено товара Б при производстве 80, 60, 40, 20 единиц товара А? Проиллюстрируйте полученные результаты графически.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Организация производства во времени, структура и деятельность производственного цикла. Выбор вида движения предметов труда.
2. Пути совершенствования организации производства. Расчет показателей ритмичности, параллельности, прямооточности.
3. На одном поле фермер может произвести 500 т картофеля или 100 т пшеницы, а на другом однородном поле везде альтернативная стоимость выращивания 2 т пшеницы равна 5 т картофеля при максимальном производстве картофеля, равном 1000 т. Фермеру необходимо собрать ровно 200 т пшеницы. Каково при этом максимально возможное производство картофеля (в тоннах)?

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Организация производства в пространстве. Производственная структура предприятия.
2. Принципы организации цехов и участков.
3. Фермер владеет тремя полями площадью 100, 150 и 200 га, урожайность которых оценивается в 25, 20 и 22 ц пшеницы с гектара и в 50, 60, 40 ц кукурузы, соответственно. Таблично задайте кривую производственных возможностей.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методы организации производства. Понятие непрерывного и дискретного производства.

2. Общая характеристика поточного производства Классификация поточных линий, их характеристика; особенности организации.

3. Цена 1 л молока возросла с 3 руб. до 3,30 руб.; месячный объём производства увеличился с 10 тыс. л до 11,5 тыс. л. Определите ценовую эластичность предложения.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №5

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Основные параметры поточных линий, организуемых в массовом производстве; особенности их организации. Разработка графика-регламента прямоточных линий.

2. Особенности организации и основные параметры поточных линий, организуемых в серийном производстве.

3. Постоянные издержки составляют 450 тыс. руб. Переменные издержки 340 руб./шт. Цена реализации – 1100 руб./шт. Количество продукции – 100 и 500 шт. Рассчитать точку безубыточности в натуральном и стоимостном выражении, валовую маржу, отклонение от точки безубыточности, запас прочности.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №6

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методика определения частного такта переменного-поточной линии по условному объекту. Определение размера партии запуска-выпуска изделий на потоке, цель определения.
2. Методика определения частного такта переменного-поточной линии по продолжительности выпуска каждого вида изделий. Определение периодичности запуска партии изделий каждого наименования, цель определения.
3. Через год после начала деятельности бухгалтерская прибыль предприятия составила 400 тыс. ден. ед., чистая экономическая прибыль – 150 тыс. ден. ед. Определите явные и неявные издержки предприятия, если известно, что совокупный доход предприятия – 900 тыс. ден. ед.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №7

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Автоматизация поточного производства. Разновидности автоматических поточных линий (АПЛ), целесообразность их использования. Влияние применения АПЛ на технико-экономические показатели производства.
2. Понятие комплексной подготовки производства на предприятии: ее зависимость от технической и социальной политики.
3. Хозяйка цветочного магазина наняла продавца с окладом 20 тыс. ден. ед. Сумма ежегодной аренды – 8 тыс. ден. ед. в год. Она вложила в свое дело 40 тыс. ден. ед., лишившись 5 тыс. ден. ед. в год, которые она могла бы иметь при другом помещении капитала. Свой предпринимательский талант она оценивает в 12 тыс. ден. ед. в год. Определите величину бухгалтерских и экономических издержек.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №8

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Содержание и этапы технической политики предприятия: ее влияние на комплексную подготовку производства.
2. Организация НИОКР на предприятии. Направления НТП: понятие инвестиций и инноваций, цели их внедрения.
3. Совокупный доход предприятия составляет 500 тыс. ден. ед. Предприятие платит зарплату работникам – 250 тыс. ден. ед. Кроме того, затраты на сырьё и материалы составляют 70 тыс. ден. ед. Неявные издержки предприятия составляют 100 тыс. ден. ед. Определите бухгалтерскую и чистую экономическую прибыль предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №9

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Типы научно-технических организаций. Этапы создания и реализации инвестиционных проектов.

2. Межотраслевые системы документации, на основе которых базируется организация НИОКР; их характеристика.

3. Фирма приняла решение вложить 500 тыс. руб. в производство микроволновых печей. Стоимость самого производства будет равна 200 тыс. руб. в год. Оценки показывают, что фирма ежемесячно сможет продавать микроволновых печей на сумму 225 тыс. руб. Будет ли выгодно фирме это производить?

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №10

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Социальная политика предприятия, ее содержание и задачи; цель проведения.
2. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства (ОТУП). Факторы, влияющие на организационный и технический уровень ОТУП.
3. Предприятие выпускает 1000 пар обуви в месяц. Общие постоянные издержки (FC) при этом равны 200 000 рублей в месяц. Труд является единственным переменным фактором, его затраты составляют 1250 рублей в час. Рассчитайте средние издержки (АТС) и средние переменные издержки (AVC), если предприятие выпускает 5 пар обуви в час.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №11

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Прогнозирование организационно-технического уровня производства (ОТУП). Показатели ОТУП; цели их определения.
2. Организация технологической подготовки производства. Выбор оптимального варианта технологического процесса.
3. . Некий гражданин Н., отказавшись от должности инженера с окладом 500 дол. в месяц, организовал малое предприятие. Для этого он использовал личные сбережения в сумме 1500 тыс. дол. Кроме того, был привлечен кредит в размере 5000 дол. Какую величину составят экономические и бухгалтерские издержки соответственно, если годовой процент за кредит составляет 20%, а по вкладам граждан – 12%.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №12

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Определение эффективности выбранного варианта технологического процесса.
2. Расчет технологической себестоимости изделий (деталей).
3. Затраты на 1000 единиц продукции формировались исходя из следующего: заработная плата – 20 млн руб.; сырье и материалы – 30 млн руб.; здания и сооружения – 250 млн руб.; оборудование – 100 млн руб. Продана вся продукция по цене 122,5 тыс. руб., норма амортизации зданий и сооружений составляет 5%, а срок службы оборудования в среднем равен 5 годам. Определите прибыль от уплаты налогов.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись

И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

И.В. Ковалева

подпись

И.О.Ф.

ТЕСТ №13

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методы сетевого планирования и управления, используемые в организации комплексной подготовки производства.
2. Правила построения сетевой модели комплекса операций.
3. Фирма по производству часов работает на конкурентном рынке. $C = 100 + Q^2$.
Определить предельные издержки, постоянные издержки, оптимальный выпуск, если цена – 60 шт., прибыль.

Разработчик

Т.П.Мильгуй

подпись

И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

И.В. Ковалева

подпись

И.О.Ф.

ТЕСТ №14

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Расчет основных параметров сетевого графика.
2. Определение ранних и поздних сроков свершения событий.

3. Имеется уравнение предельных издержек $MC = 3 + 2q$. Цена изделия – 9 дол.
Определить оптимальный выпуск, величину прибыли.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №15

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Определение ранних и поздних сроков свершения работ.
2. Определение **критического пути** сетевого графика.
3. Фирма работает на конкурентном рынке. Функция издержек (затрат) фирмы в краткосрочном периоде имеет вид: $TC = Q^2 + Q + 5$. Определить функции: постоянных затрат, переменных затрат, средних переменных затрат, предельных затрат. Определить величину оптимального выпуска в краткосрочном периоде, если цена продукции – 51 доллар за штуку.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №16

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Определение резервов по событиям сетевого графика.
2. Формы организации производства и их технико-экономическая характеристика.
3. Фирма работает на конкурентном рынке. Функция издержек (затрат) фирмы в краткосрочном периоде имеет вид: $TC = 5Q^3 + 10Q^2 + Q + 2$. Определить функции: постоянных затрат, переменных затрат, средних переменных затрат, предельных затрат. Определить величину оптимального выпуска в краткосрочном периоде, если цена продукции – 43 доллара за штуку.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №17

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.
2. Организация инструментального хозяйства на машиностроительном предприятии.
3. Фирма работает на конкурентном рынке. Функция издержек (затрат) фирмы в краткосрочном периоде имеет вид: $TC = 2Q^2 + Q + 75$. Определить функции: постоянных затрат, переменных затрат, средних переменных затрат, предельных затрат. Определить величину оптимального выпуска в краткосрочном периоде, если цена продукции – 41 доллар за штуку.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

И.В. Ковалева

подпись

И.О.Ф.

ТЕСТ №18

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Организация ремонтного хозяйства на машиностроительном предприятии.
2. Организация энергохозяйства на машиностроительном предприятии.
3. Фирма работает на конкурентном рынке. Функция издержек (затрат) фирмы в краткосрочном периоде имеет вид: $ТС = 4Q^2 + 5Q + 15$. Определить функции: постоянных затрат, переменных затрат, средних переменных затрат, предельных затрат. Определить величину оптимального выпуска в краткосрочном периоде, если цена продукции – 85 долларов за штуку.

Разработчик

Т.П.Мильгуй

подпись

И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

И.В. Ковалева

подпись

И.О.Ф.

ТЕСТ №19

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Организация материально-технического обеспечения и складского хозяйства на машиностроительном предприятии.
2. Понятие производства и организации производства.

3. Имеются три варианта вложения 500 млн руб. в производство автомобилей, радиоприемников и сахара с прибылью соответственно 200, 400 и 300 млн руб. в год. Кроме того, можно вложить средства в абсолютно надежные государственные облигации под 10% годовых. Какова экономическая прибыль наиболее выгодного производства?

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №20

промежуточной аттестации по дисциплине

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Организация производства как функция управления и как наука.
2. Понятие производственного менеджмента. Внешняя и внутренняя среда организации (предприятия).
3. Фермер, работая на своем участке, получает ежегодный доход в размере 1 млн. руб. Рыночная стоимость земли, машин и оборудования фермера составляет 4 млн. руб. Определить, чему равна ежегодная бухгалтерская и экономическая прибыль, если ставка банковского процента равна 10%, а совокупные ежегодные издержки на обработку земли – 500 тыс. руб.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

3.Расчётное задание

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-14 Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками | ПК-14.1 Демонстрирует знания стандартов и методик, принятых для экономических расчетов |

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет
им. И.И.Ползунова»**

Кафедра «Международные экономические отношения»

Мильгуй Т.П.

«Производственный менеджмент»

Методические указания для выполнения расчетного задания
для студентов очно-заочной формы обучения, по направлению «Экономика»,
специализация «Экономика и управление организацией»

Барнаул, 2022

Мильгуй Т.П. Производственный менеджмент: Методические указания для выполнения расчетного задания для студентов очно-заочной формы обучения, по направлению «Экономика», специализация «Экономика и управление организацией» /Т.П. Мильгуй. – Барнаул: АлГТУ, 2022. – 7 с.

Утверждены на заседании кафедры «Международные экономические отношения»
Протокол № _____ от _____

Содержание

| | |
|--|---|
| 1. Общие положения | 4 |
| 2. Методические рекомендации по выполнению расчетного задания..... | 4 |
| 3. Требования к оформлению расчетного задания..... | 4 |
| 4. Список литературы..... | 5 |
| 5. Приложение..... | 7 |

1. Общие положения

Расчётное задание является заключительным этапом в изучении студентами курса «Производственный менеджмент».

Целью выполнения расчётного задания по дисциплине является формирование у студента практических навыков разрабатывать инновационный проект, стратегический план и др. внутрифирменные планы.

Основными задачами выполнения расчетного задания являются:

1. Углубление теоретических знаний по отдельным темам изучаемой дисциплины, включая самостоятельное изучение отдельных теоретических вопросов.
2. Определение степени усвоения студентами понятий и категорий дисциплины.
3. Приобретение навыков самостоятельной работы с нормативными актами, учебной, научной и периодической экономической литературой.
4. Приобретение и развитие навыков решения задач и поиска правильного решения.
5. Использовать полученные знания и навыки для разработки инновационного проекта и решения конкретных практических задач хозяйственной деятельности предприятия.
6. Проверка умений самостоятельно формулировать выводы.

Расчетное задание выполняется согласно выданному заданию и методическим указаниям. Студент должен выполнить и сдать на проверку преподавателю за две недели до начала сессии. Расчетное задание должно быть оформлено в соответствии с требованиями и защищено преподавателю в установленные сроки.

2. Методические рекомендации по выполнению расчётного задания

Для выполнения расчетного задания студентам необходимо:

- изучить лекции и презентации по теме;
- дополнительно ознакомиться с материалами, представленными в рекомендованном списке литературных источников;
- регулярно отслеживать последние публикации по данной тематике в прессе и в Internet.

Расчетное задание выполняется студентами самостоятельно во внеаудиторное время и должно содержать финансовый анализ предприятия и рекомендации по управлению производственной деятельностью.

3. Требования к оформлению расчётного задания

Работа оформляется на бумаге формата А 4 (с одной стороны листа), размер шрифта 14, межстрочный интервал 1,5.

Работа должна состоять из:

1. Титульный лист (Приложение 1).
2. Содержание – с перечислением пунктов изложения работы.
3. Введение (не более 2 стр.), где раскрывается актуальность, цель, задачи, объект и предмет исследования.
4. Основная часть (два раздела), в которой раскрывается содержание работы (не более 15-20 стр.).
5. Заключение (выводы по анализу и рекомендации, не более 2 стр.).
6. Список литературы (обязательно не менее 10 источников).

Общий объем работы 20-35 стр.

Основная часть состоит из двух разделов:

В первом разделе раскрывается теоретический вопрос данной темы (см. перечень теоретических вопросов). Теоретическая часть расчётного задания 5 – 7 страниц в машинописном варианте. Номер теоретического вопроса должен соответствовать номеру студента в списке группы (или выбрать самостоятельно).

Второй раздел (практическая часть) содержит:

- краткую информацию о предприятии (форма собственности, место расположения, вид деятельности, организационная структура, анализ финансовой и производственной деятельности;
- рекомендации по управлению производственной деятельностью;
- приложения.

Написанию второго раздела расчётного задания должна предшествовать работа по сбору информации об объекте исследования (выручка, расходы, себестоимость, рентабельность, прибыль и т.д.). Имея такую информацию, Вы сможете оценить финансовое положение компании, разработать рекомендации по управлению производственной деятельностью, рассчитать затраты на реализацию данных рекомендаций и оценить экономический эффект.

Перечень теоретических вопросов

1. Производство как объект управления
2. Производственная фирма (предприятие) и условия ее функционирования
3. Характеристика производственного процесса
4. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства
5. Организационные и производственные структуры, современные тенденции и факторы их развития
6. Внутрифирменное планирование и его значение
7. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия
8. Функции управления производством
9. Системы управления производством
10. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
11. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
12. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений
13. Методы оптимизации производственной программы
14. Производственная мощность и методика ее расчета
15. Управление использованием производственных мощностей

16. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
17. Оперативно-производственные мощности и методы их расчета
18. Загрузка производственной мощности
19. Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии
20. Качество и его роль в производственном процессе
21. Управление качеством работы
22. Управление качеством продукции
23. Показатели и методы оценки качества продукции
24. Контроль качества продукции
25. Управление сбытом
26. Принципы управления запасами
27. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия
28. Управление материальными запасами
29. Виды норм производственных запасов
30. Контроль производственных запасов
31. Классификация издержек материальных запасов
32. Управленческий контроль, его формы и методы
33. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений
34. Оперативное управление производством
35. Интенсификация и эффективность предприятия
36. Классификация рабочих мест и их обслуживание
37. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
38. Методы анализа в организации процессов управления
39. Применение статистических методов в оценке эффективности управленческих решений
40. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа

4. Основная и дополнительная учебная литература

4.1. Основная литература

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / составители И. Г. Видяев. — 2-е изд. — Томск : Томский политехнический университет, 2019. — 128 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/96102.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Производственный менеджмент. Ч. 1 / Г. С. Артемьева, Л. И. Гущина, Л. Ю. Красикова [и др.] ; под редакцией Н. П. Резниковой. — Москва : Московский технический университет связи и

информатики, 2018. — 96 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92443.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Семенов, А. К. Менеджмент : учебник для бакалавров / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 186 с. — ISBN 978-5-394-04304-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107806.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4.2. Дополнительная литература

4. Акри, Е. П. Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. П. Акри, Ж. В. Селезнева. — 2-е изд. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 174 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/105054.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Дорофеева, Л. И. Менеджмент : учебник / Л. И. Дорофеева. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 514 с. — ISBN 978-5-4497-1331-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/110571.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / В. Н. Иванов, Е. Г. Коберник, М. Ю. Маковецкий, Д. В. Рудаков. — Омск : Омский государственный технический университет, 2020. — 119 с. — ISBN 978-5-8149-3027-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115421.html> (дата обращения: 12.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»
Институт Экономики и управления
Кафедра «Международные экономические отношения»

Расчетное задание защищено с оценкой

Преподаватель _____
подпись
« ____ » _____ 2022 г.

РАСЧЁТНОЕ ЗАДАНИЕ

по дисциплине «Производственный менеджмент»

Студент(ка) группы _____
и.о., фамилия

Преподаватель доцент, к.э.н. _____ Т.П. Мильгуй
должность, ученая степень и.о., фамилия

Барнаул, 2022

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.