

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Стратегическое планирование и проектирование»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-13: Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	Курсовая работа; экзамен	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-14: Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками	Курсовая работа; экзамен	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-15: Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	Курсовая работа; экзамен	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Стратегическое планирование и проектирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Стратегическое планирование и проектирование» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>

Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с непринципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Примеры заданий на проверку индикаторов требуемых компетенций

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков
ПК-14 Способен выполнять и обосновывать экономические расчеты, представлять результаты в соответствии с принятыми стандартами и методиками	ПК-14.1 Демонстрирует знания стандартов и методик, принятых для экономических расчетов
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.2 Способен выполнять экономические расчеты бизнес-проектов

ИДК ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков

Задание 1. Предположим, некий бизнесмен Ф. владеет мебельным бизнесом и предполагает вложить дополнительные инвестиции в отрасль, где есть ниши. Он решает создать несколько центров фитнеса и здоровья. Вам необходимо оценить проект: плавательный бассейн с солярием мощностью 62 чел. в час.

Проект требует два года планирования и строительства. Расходы по созданию осуществляются периодически по мере готовности. Они составляют по проекту – 680 000 евро (всего). Эксплуатация начинается после полного запуска бассейна.

Текущие расходы зависят от числа посетителей и составляют в первые два года с момента эксплуатации 60%, в 3-й и 4-й гг. –70% и в два последних года – 80% дохода.

Число будущих посетителей прогнозируется для проекта следующим образом:

Проект	Число посетителей в час в			Доход в час на посетителя
	1-й и 2-й годы	3-й и 4-й годы	5-й и 6-й годы	
З	52	58	62	10 евро

В течение года предприятие должно быть открыто 300 дней и каждый день работать 6 часов. У предпринимателя есть альтернативная возможность вложить деньги на рынке капитала под 21%. Вы исходите из того, что по крайней мере этого уровня доходности он должен достичь при осуществлении проекта. Через 6 лет использования все надо обновлять, но Вы не имеете представления о подобных расходах.

Сформируйте денежные потоки для проекта и определите на их основе:

1. Среднегодовую прибыль и доходность.
2. Чистую настоящую стоимость (NPV).
3. Срок окупаемости (простой и дисконтированный).
4. Индекс рентабельности.
5. Внутреннюю норму доходности.

Оцените риски с помощью анализ чувствительности проекта к следующим факторам и заполните таблицу по показателям эффективности проекта с учетом влияния факторов риска.

№ п/п	Перечень варьируемых параметров проекта	Изменение значения базового параметра
1	Физический объем продаж	1.1 Снижение продаж на 10% 1.2 Снижение продаж на 20%
2	Цена на продукцию при неизменном объеме продаж	2.1 Снижение цены на 10% 2.2 Снижение цены на 20%

3	Прямые издержки	3.1 Увеличение издержек на 10% 3.2 Увеличение издержек на 20%
4	Длительность инвестиционного периода	5.1 Увеличение времени на 3 мес. 5.2 Увеличение времени на 6 мес.
5	Сумма инвестиционных затрат	6.1 Увеличение суммы на 10% 6.2 Увеличение суммы на 20%
6	Время задержки платежей за продукцию	7.1 Увеличение времени на 45 дн. 7.2 Увеличение времени на 90 дн.

№ п/п	Перечень варьируемых параметров	Показатели экономической эффективности			Сальдо свободных денежных средств
		NPV	IRR	PP (DPP)	
1				
2				
3				
4				
5	Комплексный сценарий				

ИДК ПК-14.1 Демонстрирует знания стандартов и методик, принятых для экономических расчетов

Задание 1. АО «ББК», ведущее предприятие отрасли моющих средств, обдумывает разработку и внедрение нового смягчающего ароматизатора для белья. Исследование рынка показало, что можно рассчитывать на продажу 10 000 пачек в год в течение длительного периода времени. Объем продаж в период внедрения, продолжающийся около года, зависит от маркетинговой активности предприятия и составляет самое большее 4 000 пачек. В последующие годы также нельзя полагаться на полный объем продаж. Производственной мощности предприятия в настоящий момент хватает на производство только 2000 пачек. Для производства каждых следующих 2000 пачек необходимо было бы приобрести новый станок и нанять двух новых сотрудников. Располагаемых средств финансирования в текущем году хватает на покупку машин и наем человек. Кроме того, следует учитывать, что необходимое сырье имеется на складе лишь частично. Из него можно было бы произвести только 1000 пачек. Разработайте управленческие решения по планированию деятельности АО «ББК», демонстрируя знания стандартов и методик экономических расчетов.

Представьте, как могли бы выглядеть стратегический и оперативный планы предприятия. Какое имеет в этой связи влияние закон «узкого места»?

ИДК ПК-15.2 Способен выполнять экономические расчеты бизнес-проектов

Задание 1.

Коммерческая организация «Слад&Ко» рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии. Стоимость линии составляет 10 млн. дол.; срок эксплуатации – 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу линейной амортизации; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 6800, 7400, 8200, 8000, 5000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 3400 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 3%. Ставка налога на прибыль составляет 23%. Сложившееся финансово-хозяйственное положение коммерческой организации таково, что коэффициент рентабельности авансированного капитала составлял 21-22%; цена авансированного капитала (WACC) – 16%. В соответствии со сложившейся практикой принятия решений в области инвестиционной политики, руководство организации не считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости более четырех лет. Целесообразен ли данный проект к реализации? Анализ провести с помощью всех известных вам методов оценки эффективности проекта, включая статические.

Выполните экономические расчеты бизнес-проекта. Анализ провести с помощью всех известных вам динамических и статических методов оценки эффективности проекта.

Годы	0	1	2	3	4	5
------	---	---	---	---	---	---

Исходная инвестиция (IC)						
Выручка						
Текущие расходы						
Процентные платежи						
Амортизация						
Налогооблагаемая прибыль						
Налог						
Чистая прибыль						
Денежный поток (CF)						
Накопленный денежный поток						
Дисконтирующий множитель $1/(1+i)^n$						
Дисконтированный денежный поток (DCF)						
Накопленный дисконтированный денежный поток						

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.