

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Риск-менеджмент»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-13: Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-15: Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Риск-менеджмент».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Риск-менеджмент» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Задания на демонстрацию знаний методов анализа и оценки рисков

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков

отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	
---	--

Задача № 1

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям, оцените риски. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 2

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм – «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй – в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат» и оцените риски. Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического

управленческого решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

Задание 3

Условие задачи.

В 2021 г. компания BBC World Wide London наняла 9 разработчиков программного обеспечения, тем самым решив улучшить свою работу путем внедрения системы «канбан». За 12-месячный период время ожидания программного обеспечения улучшилось на 37%, наполнение доставки выросло на 47%, отклик клиентов о дефектах упал на 24%.

Задание.

1. В чем особенности системы «канбан»?
2. Какое влияние на деятельность компании BBC World Wide London окажут изменения в ее результативности? Ответ обоснуйте.
3. На сколько процентов выросла удовлетворенность клиентов?
4. Оцените финансовые и управленческие риски компании.

2.Задания на способность осуществлять оценку вероятности наступлений рискованных ситуаций

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	ПК-13.2 Способен осуществлять оценку вероятности наступления рискованных ситуаций

Задача № 1

Провести анализ состава работников организации, его структуры.

Таблица – 1 Состав и структура работников организации

Категория работников	2020 г.		2021 г.		Отклонение	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Служащие						
Из них:						
Руководители						
Специалисты						
Рабочие						
ИТОГО						

В выводе охарактеризуйте изменения в составе работников и его структуре с точки зрения оптимальности соотношения между основными группами работников и опишите кадровые и управленческие риски.

Задача № 2

Необходимо самостоятельно разработать Концепцию безопасности для конкретной организации с учетом ее специфики или усовершенствовать имеющуюся в организации Концепцию, с учетом выявленных рисков и угроз.

Примерная структура Концепции безопасности:

Раздел 1. Описание проблемной ситуации в сфере безопасности предприятия.

Раздел 2. Механизм обеспечения безопасности.

Раздел 3. Мероприятия по реализации мер безопасности и снижению рисков.

Задача № 3

Разработать (усовершенствовать) модель службы безопасности организации (отдел рисков), с учетом специфики ее деятельности. Следует учесть, что структура, численность и состав службы безопасности должна отвечать реальным потребностям предприятия. Описать функции каждого из отделов службы безопасности организации.

Таблица -1 Функции службы безопасности (отдел рисков) _____
(название организации)

Название отдела	Функции отдела
Отдел обеспечения безопасности производственно-хозяйственной деятельности и снижения рисков	– актуализация сведений, составляющих коммерческую тайну; и др.
Отдел обеспечения личной безопасности сотрудников	– организация и обеспечение пропускного режима; и др. ... и т.д.
.....и т.д.	

3.Задания на демонстрацию знаний основных разделов бизнес-планов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

Задача № 1

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 2

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм — «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй — в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат». Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического управленческого

решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

Задача 3

Проведите экспертизу бизнес-плана, предложенного преподавателем, на предмет:

а) целесообразности реализации данного бизнес-плана (любые доводы в пользу реализации идеи или против нее, основанные на критическом анализе соответствующих разделов плана)

б) целесообразности финансирования данного бизнес-плана.

4.Задания на способность выполнять экономические расчёты бизнес-проектов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.2 Способен выполнять экономические расчеты бизнес-проектов

Задача 1

Стратегия изменений в организации вызвана нестабильностью и сложностью внешней среды. Какую модель для реорганизации организационной структуры вы выберете в этих условиях и почему?

Задача 2

Начертите и проанализируйте действующую организационную структуру предприятия. Исходя из результатов проведенного выше анализа на основе формулировки миссии, целей и стратегии предприятия, сделать вывод о том, какой тип организационной структуры соответствует данным условиям.

Задача 3

Предприятие использует в своей деятельности метод финансирования риска – «Покрытие убытка из текущего дохода». Какое направление следует выбрать предприятию: создание резервного фонда; использование текущих средств; привлечение кредита; получение льгот по налогообложению? Обоснуйте ваш ответ.

Задание 4

Определите наиболее специфичные виды риска для обувной фабрики организационно-правовой формы ООО, являющейся производителем обуви только из натуральных материалов.

5.Оценочные материалы (зачёт)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков
	ПК-13.2 Способен осуществлять оценку вероятности наступления рискованных ситуаций
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов
	ПК-15.2 Способен выполнять экономические расчеты бизнес-проектов

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-13; ПК-13.01; ПК-13.02; ПК-15; ПК-15.01; ПК-15.02]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Введение в риск-менеджмент проектов
2. История зарождения и становления риск-менеджмента

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Современные направления науки о рисках – синдика и рискология
2. Общая классификация рисков

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Коммерческие риски
2. Финансовые риски

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Производственные риски
2. Процесс управления рисками на предприятии

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №5

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методы управления рисками
2. Методы уклонения и локализации рисков

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №6

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методы финансирования и компенсации рисков
2. Качественный анализ рисков. Информационное обеспечение системы управления риском

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №7

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Количественный анализ рисков
2. Инвестиционный проект

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №8

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Бизнес-план инвестиционного проекта.
2. Критерии и методы оценки инвестиционного проекта. Неопределенность результатов инвестиционного проекта и риск принятия инвестиционного решения.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №9

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Оценка бюджетной эффективности инвестиционных проектов.
2. Оценка инвестиционных качеств ценных бумаг

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №10

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Инвестиционные показатели оценки качеств ценных бумаг
2. Оценка эффективности инвестиций в ценные бумаги

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №11

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Оценка облигаций и акций
2. Цель и задачи управления инвестиционным портфелем

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №12

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Типы портфелей ценных бумаг и инвестиционных стратегий
2. Управление портфелем ценных бумаг

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №13

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Риск и доходность портфеля
2. Риски в банковской сфере

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №14

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Риски в АПК
2. Риски в строительной отрасли

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №15

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Понятие и нормативная база в сфере охраны труда
2. Охрана труда в строительстве

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №16

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Охрана труда в производстве
2. Законодательные основы экологической безопасности

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №17

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Законодательные основы экологической безопасности
2. Экологическая экспертиза

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №18

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Управление безопасностью проекта в сфере экологии
2. Фьючерсы и опционы как объекты портфельного инвестирования

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №19

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Оценка инвестиционных качеств ценных бумаг
2. Инвестиционные показатели оценки качеств ценных бумаг

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №20

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Методы финансирования и компенсации рисков
2. Качественный анализ рисков. Информационное обеспечение системы управления риском

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.