

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
«Разработка и реализация проектов»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
08.05.01 «Производство строительных материалов, изделий и конструкций» (специалитет)

Специализация: строительство высотных и большепролетных зданий и сооружений

Трудоемкость дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

- УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Разработка и реализация проектов» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения: очная. Семестр 6.

1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ. Роль и место управления проектами в системе современных знаний менеджмента. Проектный подход к принятию управленческих решений. Системный подход к управлению проектами: сущность и содержание. Кибернетическая модель управления проектами. Основные компоненты и особенности. Системная модель управления проектами.

2. СОДЕРЖАНИЕ СИСТЕМНОЙ МОДЕЛИ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТА, В РАМКАХ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ.

Основные понятия, признаки, характеристики и классификация проектов. Программа и портфель проектов. Цели, результаты и продукты проекта. Стратегии и успешность проекта. Структура проекта. Жизненный цикл продукта и проекта. Окружающая среда проекта.

Процессы управления. Определение и содержание. Проектно-ориентированные процессы.

3. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРОЕКТНОЙ ФАЗОЙ ПРОЕКТА. Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Декларация о намерениях. Предпроектное технико-экономическое обоснование (ТЭО) и оценка проекта. Бизнес-план как основной документ для оценки и обоснования реализации проекта в условиях конкуренции. Оценка экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности. Формирование новых бизнес-моделей.

4. УПРАВЛЕНИЕ РАЗРАБОТКОЙ ПРОЕКТА. Планирование проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Планирование стоимости в проекте. Разработка сводного плана проекта. Определение качества проекта. Проектирование информационного обеспечения проекта. Оценка внешней среды проекта. Прогнозирование и определение риска и его оценка. Контрактная работа в проекте. Бизнес-планирование создания и развития новых организаций.

5. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА. Организация работ и выполнение проекта. Контроль и регулирование хода выполнения проекта. Создание коммуникационной системы проекта. Контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координация деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

6. УПРАВЛЕНИЕ ЗАВЕРШЕНИЕМ ПРОЕКТА. Этапы закрытия проекта. Послепроектное обслуживание. Анализ эффективности реализации проекта.

Разработал:

доцент

кафедры М

Проверил:

Директор ИЭиУ



И.А. Свистула

И.Н. Сычева