

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Принятие и исполнение государственных решений»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	Зачтено
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	Не зачтено

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

1. Задание на разработку и реализацию управленческих решений, мер регулирующего воздействия.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## КЕЙС

### Ознакомьтесь с ситуацией.

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений назовите этапы процесса принятия управленческого решения и охарактеризуйте их, дайте классификацию проблем и ситуаций при принятии государственных решений. (ОПК -2.2)**

Власти Ростовской области потребовали от руководителей 7 муниципальных образований, в которых существует проблема обманутых дольщиков, в течение 1,5 месяцев разработать план мероприятий по ликвидации долгостроев. Как сообщает РИА Новости, со ссылкой на выступление заместителя руководителя региональной службы государственного строительного надзора Ростовской области в ходе заседания коллегии областной администрации, за последнее время 22 объекта жилищного строительства в регионе признаны проблемными. Квартиры в них приобрели около 1,6 тыс. граждан. Большинство недостроенных домов находятся в Ростове-на-Дону, остальные – в городах Азов, Батайск, Новочеркасск, Таганрог, а также в Аксайском и Сальском районах.

Коллегия администрации своим постановлением предписала муниципалитетам разработать перечни мероприятий, направленных на продолжение и завершение строительства объектов до 20 декабря. До 10 декабря в муниципальных образованиях должны быть созданы рабочие группы по организации взаимодействия и координации деятельности муниципальных органов власти, ресурсоснабжающих организаций, застройщиков и инициативных групп дольщиков.

Вице-губернатор Ростовской области напомнил главам муниципалитетам об ответственности за решение проблемы обманутых дольщиков. «Надо помнить, что 80% глав – это те главы, которые подписывали инвестиционные договора. Остальные главы, которые избрались, – это тоже их вопрос. Как только человек сел в кресло, это тема его. Это вопрос непростой. Главам муниципальных образований, где есть долевое строительство, надо под руководством своих заместителей, которые курируют строительство, создать рабочие группы и вместе с дольщиками двигаться. И применять все законные способы. Надо посмотреть на соседние регионы, как они делали», – цитирует его слова РИА Новости. При этом, как отмечает «Ростовское агентство новостей», чиновник предупредил, что государство вряд ли сможет оперативно помочь всем пострадавшим. «Бюджета на всех не хватит», – сказал он. Он предложил перейти к конкретным действиям по решению проблемы через пару месяцев.

*2.Задание на оценку государственных и муниципальных программ с применением анализа социально-экономических процессов*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## **КЕЙС**

Контроль над исполнением государственных решений технологически, как известно, включает четыре основные фазы:

- 1) учет достигнутых результатов;
- 2) сравнение этих результатов с поставленными в управленческих актах целями;
- 3) оценку уровня решения актуальной социальной проблемы;
- 4) корректировку и оптимизацию дальнейшей управленческой деятельности.

Ознакомьтесь с этапами реализации инвестиционной стратегии целевой программы «СТРАТЕГИЯ социально-экономического развития Алтайского края до 2025 года».

### **«7.4. Этапы реализации инвестиционной стратегии**

#### **7.4.1. Основное содержание первого этапа (2013-2017 годы)**

Реализация приоритетных среднесрочных проектов и создание задела для реализации масштабных долгосрочных программ и проектов с длительным жизненным циклом. Корректировка действующих и разработка новых программ развития отраслевых комплексов и кластеров Алтайского края с выделением точек концентрации усилий. Решение задач повышения конкурентоспособности и эффективного использования потенциала предприятий действующих кластеров, разработка технико-экономических обоснований создания в крае перспективных креативных кластеров и новых крупных проектов, формирование рынка инвестиционных проектов в рамках государственно-частного партнерства и реализация первоочередных задач, обеспечивающих получение максимального эффекта от вложенных бюджетных средств и внебюджетных инвестиций в инфраструктурные объекты государственно-частного партнерства. Реконструкция и модернизация объектов инфраструктуры, реализация новых инфраструктурных проектов, создание транспортно-логистических комплексов. Развитие современной социальной инфраструктуры в рамках реализации проекта «80x80». Реформирование институциональной среды для создания комфортных условий ведения бизнеса и привлечения инвестиций. Активная работа с потенциальными инвесторами. Существенное улучшение инвестиционного климата.

#### **7.4.2. Основное содержание второго этапа (2018 - 2025 годы)**

Реализация системы кратко-, средне- и долгосрочных программ и проектов с выходом на траекторию устойчивого развития. Обеспечение устойчивого социально-экономического развития Алтайского края, ликвидация инфраструктурных разрывов и территориальных диспропорций в сфере индустрии услуг, предоставляемых государством, муниципалитетами и бизнесом населению. Осуществление технологической модернизации на основе использования передовых технологий во всех видах деятельности, распространения нанотехнологий, экологически чистых процессов,

применения новых материалов, видов топлива и источников энергии. Формирование на базе ОЭЗТРТ «Бирюзовая Катунь» крупного центра цивилизованной рекреации и туризма мирового уровня. Создание крупного соответствующего международным стандартам бизнеспарка, способствующего реализации значительного геоэкономического потенциала Алтайского края. Являясь приграничным регионом, сопредельным по отношению к странам Средней Азии, Алтайский край приобретет новые инвестиционные возможности.»

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки государственных и муниципальных программ, поясните, какие мероприятия должны быть проведены на каждом из перечисленных этапов контроля реализации. (ОПК-2.2)**

**Какие меры регулирующего воздействия при оценки государственных и муниципальных программ, в том числе контрольно-надзорные функции, с применением анализа социально-экономических процессов возможно предпринять? (ОПК-2.2)**

*3. Задание на меры регулирующего воздействия при разработке и реализации управленческого решения, в том числе контрольно-надзорные функции.*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## **КЕЙС**

**Ознакомьтесь с ситуацией.**

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений оцените каждый из предложенных вариантов решения проблемы на оптимальность и дайте оценку целесообразности принятого в результате анализа решения (ОПК -2.2)**

На территории Березовского муниципального района проживает около 7 500 человек, и ежегодно наблюдается тенденция к снижению численности ее населения.

Административным центром поселения является село Берёзовка, большая часть населения, а именно около 6 900 человек, проживает именно здесь. Жителей же д. Бартым насчитывается около 100 человек. Районная больница, средняя школа, детские сады – вся инфраструктура находятся в административном центре. В ноябре 2016 г. рухнула в воду часть бетонной конструкции моста, который соединял два берега д. Бартым. Вместо того чтобы отремонтировать мост, власти установили здесь 6 новых дорожных знаков, предупреждающих об опасности.

Между тем аварийному мосту альтернативы нет. Им продолжают пользоваться все бартымцы. Половина жителей Бартыма живет на одном берегу, половина – на другом. По мосту ездят на легковых автомобилях, перегоняют скот, везут дрова и сено. Это единственный путепровод, поэтому бартымцы, как могут, латают дыры. Школьный автобус останавливается за несколько метров до аварийного моста. С безопасной территории родители забирают своих учеников начальной школы и ведут через мост под личным присмотром, чтобы не провалились в дыры. Скорая помощь тоже останавливается перед мостом. Глубина реки Бартымки – 6 метров. Чиновники Березовского сельского поселения считают, что мост стал аварийным по вине жителей Бартыма. В летнее время люди из речки делают пруд.

В результате вода поднимается на полтора метра, разрушая бетонные опоры. Стоимость реконструкции моста оценивается в 1.5 млн руб. Самим селянам это мероприятие не под силу. На этой почве между жителями Бартыма и властями начался конфликт.

Возможные варианты решения сложившейся ситуации:

### Вариант 1

Полная реконструкция моста за счет бюджета поселения

**Решение проблемы** Высокие затраты; недофинансирование других статей бюджета; риск ненецелевого и неэффективного расходования средств

### Вариант 2

Реконструкция моста за счет средств краевого бюджета

**Решение проблемы** Отсутствие средств при сохранении в краевом бюджете; средства бюджета риск ненецелевого и поселения неэффективного расходования средств

### Вариант 3

Переселение жителей

**Населению д.** Барзым будут доступны все социальные услуги  
**Высокие затраты;** недовольство жителей предложением относительно переселения; утрата транспортной инфраструктуры одного из туристических маршрутов Березовского района

#### 4.Стадии процесса разработки, реализации и оценки управлеченческих решений.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## КЕЙС

### Ознакомьтесь с ситуацией.

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений охарактеризуйте последовательные стадии процесса разработки, принятия и осуществления решений и дайте оценку правильности принятого решения. (ОПК-2.2)**

В городе приближается праздник - 500 лет со дня основания. Городская дума решила отметить эту круглую дату, провести праздник, а заодно обеспечить пополнение городского бюджета. Надо решить, где проводить праздник - на открытом воздухе или в здании городского театра. Финансовый результат праздника зависит от погоды, которая будет в тот день. При хорошей солнечной погоде люди выйдут на улицы, праздничные мероприятия соберут массу участников, и городской бюджет пополнится солидной суммой. А если дождь? Местные жители - патриоты своего города, и праздничные эстрады, качели и карусели не будут пустовать, но их посетителей, празднующих под зонтиками, будет, конечно, много меньше, чем в солнечную погоду. Второй вариант - празднование в здании. Он явно выигрывает в случае дождя - праздновать под крышей явно лучше, чем под зонтиками. Однако в солнечную погоду многие жители предпочтут радоваться солнцу, гулять или работать в садах и огородах, но не праздновать в здании. Итак, каждый из двух вариантов решения имеет плюсы и минусы. Для принятия решения явно не хватает следующей количественной информации: - насколько вероятна в день праздника солнечная погода и насколько - дождливая; - каковы финансовые результаты праздника при различных вариантах сочетания погоды и места проведения (а таких сочетаний четыре: солнечно - проведение на открытом воздухе, праздник под дождем, в театре при солнце, в здании при дожде). На первый вопрос Дума поручает ответить городскому гидрометцентру, на второй - группе из режиссеров праздника, бухгалтеров и представителей торговых фирм. Перед началом следующего заседания думцы получают запрошенные ими количественные данные, сведенные в таблицу.

Таблица 1. Прибыль города при различных вариантах проведения праздника (тыс. руб.)

Погода	Праздник на открытом воздухе	Праздник в театре
Солнечно ( 60 % )	1000	750
Дождь ( 40 % )	200	500

В Думе началась дискуссия. - Надо получить побольше в самом плохом случае. - А хуже всего - при дожде, доходы по сравнению с солнечной погодой уменьшаются при любом нашем решении.

При дожде на открытом воздухе заработка 200 тысяч, а собравшись в театре - 500 тысяч. Значит, надо проводить праздник в театре - и как минимум 500 тысяч нам обеспечены. - Нельзя быть таким пессимистом, - Чаще всего в

нашем городе солнечно, дожди - лишь исключение. Надо быть оптимистами - исходить из того, что все пойдет, как мы хотим, будет солнечно, мы проведем праздник на открытом воздухе и получим миллион в бюджет. - На мой взгляд, и пессимист, и оптимист обсуждают крайние случаи - самую худшую ситуацию и самую лучшую. А надо подходит систему со всех сторон, учесть обе возможности, - начал выступление обстоятельный профессор-математик местного университета, специалист по теории вероятностей.

- Рассмотрим сначала первый вариант - праздник на открытом воздухе. Мы получим 1000 тыс. в 60 % случаев (когда будет солнце) и 200 тыс. в 40 % случаев (при дожде), значит, в среднем  $1000 \times 0,6 + 200 \times 0,4 = 600 + 80 = 680$  тысяч.

А для второго варианта аналогичный расчет дает  $750 \times 0,6 + 500 \times 0,4 = 450 + 200 = 650$  тыс.

Значит, надо проводить праздник на открытом воздухе. - Коллега рассуждает так, как будто мы будем отмечать 500 лет каждый год, да и все данные в таблице лет сто не изменятся, - вступил в дискуссию экономист. - Но нам предстоит провести только один праздник, и сделать это надо так, чтобы потом не жалеть об упущеных возможностях.

Если мы решим проводить торжества на открытом воздухе, а пойдет дождь, то получим 200 тыс. вместо 500 тыс. при решении, соответствующем погоде, т.е. упущенная выгода составляет  $500 - 200 = 300$  тыс.

При праздновании в театре в случае солнечной погоды упущенная выгода составит  $1000 - 750 = 250$  тыс., т.е. будет меньше. Значит, надо отмечать 500 лет в театре. - Подведем итоги, - взял слова председательствующий - Выступили четверо, каждый привел убедительные доводы в пользу того или иного решения.

При этом за проведение торжества в театре выступили 2, и за проведение мероприятия на открытом воздухе - 2.

Будем голосовать. Результаты голосования - 15 думцев за торжество за открытом воздухе, 8 (в основном представители старшего поколения) - за проведение его в театре.

Решение принято - 500 лет будут отмечаться на открытом воздухе.

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**