ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Стратегическое планирование бизнес-систем»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-3: Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-5: Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Стратегическое планирование бизнес-систем».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Стратегическое планирование бизнес-систем» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	*Отлично*
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с непринципиальными ошибками.	50-74	*Хорошо*
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал	25-49	*Удовлетворительно*

и делать выводы.		
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	*Неудовлетворительно*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задачи на способность выполнять экономические расчеты

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1 Способен выполнять экономические расчеты

Задача № 1

Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы.

Первый альтернативный вариант. Цель компании – получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций.

Второй альтернативный вариант. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.

Третий альтернативный вариант. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.

Вопросы: Проанализируйте возможные стратегические направления развития фармацевтической компании. Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?

Задача № 2

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 3

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм – «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй – в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат». Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического управленческого решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

2.Задачи на способность организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.1 Способен организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Задача 1

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задача 2

В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы с 14 до 18% при емкости рынка 52 млн. шт. продукта.

Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1418 руб., а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 65 млн. руб.

Задача № 3

Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы.

Первый альтернативный вариант. Цель компании – получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций.

Второй альтернативный вариант. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.

Третий альтернативный вариант. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.

Вопросы: Проанализируйте возможные стратегические направления развития фармацевтической компании. Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?

3.Оценочные материалы (экзамен)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1 Способен выполнять экономические расчеты
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.1 Способен организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-3.1; ПК-5.1]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Применение методов анализа внешней среды на российских предприятиях.
2. Анализ внешней среды и его роль в стратегическом управлении фирмой.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Сущность и содержание стратегического менеджмента. Миссия, цели и стратегия фирмы.
2. Стратегические цели, миссия, видение компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Применение методов анализа внутренней среды на российских предприятиях.
2. Стратегия внешнеэкономической деятельности российской фирмы.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Роль деловой этики и социальной ответственности организации в стратегическом управлении предприятием.

2. Конкурентная стратегия фирмы в условиях нестабильной внешней среды.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 5

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Стратегии конкурентной борьбы на зрелых рынках.
2. Антикризисная стратегия предприятия.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 6

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Особенности реализации кадровой стратегии предприятия.
2. Особенности построения организационной структуры предприятия в контексте стратегического менеджмента.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 7

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Синергический эффект в практике стратегического менеджмента.
2. Имидж фирмы как фактор конкурентного преимущества.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 8

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Слияния и поглощения как стратегия роста бизнеса.
2. Стратегические цели, миссия, видение компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 9

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Реализация корпоративной стратегии на российском предприятии.
2. Опыт реализации стратегии маркетинга российскими компаниями

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 10

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Производственная стратегия фирмы и факторы ее реализации в современных условиях.
2. Стратегия управления персоналом и ее реализация в современных условиях.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 11

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Анализ стратегических факторов внешней среды
2. Определение конкурентных преимуществ предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 12

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Деловой комплексный анализ предприятия (проект PIMS).
2. Управление диверсифицированными предприятиями

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 13

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Факторы повышения конкурентоспособности предприятия
2. Составляющие стратегии развития фирмы

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 14

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Анализ стратегий предприятий различных отраслей
2. Проблемы управленческого анализа, его место в разработке стратегии предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 15

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Предпосылки развития стратегического управления на российских предприятиях
2.Совершенствование стратегического управления на предприятии

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 16

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ стратегических ресурсов предприятия и сфер деятельности
2.Анализ сильных и слабых сторон деятельности предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 17

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ стратегического потенциала предприятия
2.Определение стратегических ресурсов предприятия и сфер деятельности. Конкурентное преимущество предприятия.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 18

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Особенности управления диверсифицированными предприятиями.
2.Стратегия предприятия различных отраслей (инновационных предприятий, зрелых отраслей; отраслей, переживающих спад).

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 19

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Опыт разработки стратегии российских предприятий.
2.Роль внешней среды в развитии предприятия. Методы анализа и прогноза внешней среды

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 20

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ внешней и внутренней среды организации.
2.Информационные системы в обеспечении стратегического развития организации.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

4.Стратегическое планирование бизнес систем

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1 Способен выполнять экономические расчеты
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.1 Способен организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет

им. И.И.Ползунова»

Кафедра «Международные экономические отношения»

Мильгуй Т.П.

«Стратегическое планирование бизнес-систем»

Методические указания для выполнения
контрольной работы для студентов
по направлению «Экономическая безопасность»

Барнаул 2022

Мильгуй Т.П. Стратегическое планирование бизнес-систем: Методические указания для выполнения контрольной работы для студентов заочной формы обучения по направлению «Экономическая безопасность» /Т.П. Мильгуй. – Барнаул: АлтГТУ, 2022. – 8 с.

Утверждены на заседании кафедры «Международные экономические отношения»
Протокол № 2 от 24 ноября 2022 г.

Содержание

1. Общие положения ….....4
2. Методические рекомендации по выполнению расчетного задания.....4
3. Требования к оформлению расчетного задания.....4
4. Список литературы.....5
5. Приложение.....7

1. Общие положения

Контрольная работа является заключительным этапом в изучении студентами курса «Стратегическое планирование бизнес-систем».

Целью выполнения контрольной работы по дисциплине является формирование у студента практических навыков разрабатывать стратегический план и др. внутрифирменные планы.

Основными задачами выполнения контрольной работы являются:

1.Углубление теоретических знаний по отдельным темам изучаемой дисциплины, включая самостоятельное изучение отдельных теоретических вопросов.

2.Определение степени усвоения студентами понятий и категорий дисциплины.

3.Приобретение навыков самостоятельной работы с нормативными актами, учебной, научной и периодической экономической литературой.

4.Приобретение и развитие навыков решения задач и поиска правильного решения.

5.Использовать полученные знания и навыки для разработки стратегических планов и решения конкретных практических задач хозяйственной деятельности предприятия.

6.Проверка умений самостоятельно формулировать выводы.

Контрольная работа выполняется согласно выданному заданию и методическим указаниям. Студент должен выполнить и сдать на проверку преподавателю за две недели до начала сессии. Контрольная работа должно быть оформлено в соответствии с требованиями и защищено преподавателю в установленные сроки.

2. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Для выполнения контрольной работы студентам необходимо:

- изучить лекции и презентации по теме;
- дополнительно ознакомиться с материалами, представленными в рекомендованном списке литературных источников;
- регулярно отслеживать последние публикации по данной тематике в прессе и в Internet.

Контрольная работа выполняется студентами самостоятельно во внеаудиторное время и должно содержать разработанную стратегию предприятия.

3. Требования к оформлению контрольной работы

Работа оформляется на бумаге формата А 4 (с одной стороны листа), размер шрифта 14, межстрочный интервал 1,5.

Работа должна состоять из:

1. Титульный лист (Приложение 1).
2. Содержание – с перечислением пунктов изложения работы.
3. Введение (не более 2 стр.), где раскрывается актуальность, цель, задачи, объект и предмет исследования.
4. Основная часть (два раздела), в которой раскрывается содержание работы (не более 15-20 стр.).
5. Заключение, содержащего выводы и рекомендации (не более 2 стр.).
6. Список литературы (обязательно не менее 15 источников).

Общий объем работы 25-30 стр.

Основная часть состоит из двух разделов:

В **первом разделе** раскрывается теоретический вопрос данной темы (см. перечень теоретических вопросов). Теоретическая часть контрольной работы 5 – 7 страниц в машинописном варианте.

Второй раздел (практическая часть) содержит:

- краткую информацию о предприятии (форма собственности, место расположения, учредители, вид деятельности, организационная структура, анализ финансово-хозяйственной деятельности);
- рекомендации по стратегической деятельности компании (или небольшую стратегию развития компании);
- приложения (если есть).

Составлению проекта должна предшествовать работа по сбору информации об объекте исследования (выручка, расходы, себестоимость, рентабельность, прибыль и т.д.). Имея такую информацию, Вы сможете оценить финансовое положение компании, разработать рекомендации по его инновационной деятельности, рассчитать затраты на реализацию данных рекомендаций и оценить экономический эффект.

Перечень теоретических вопросов

1. Исторические предпосылки возникновения и этапы развития стратегического менеджмента.
2. Научные школы современного стратегического менеджмента.
3. Управленческая стратегия: формирование и реализация.
4. Стратегические управленческие решения в системе стратегического менеджмента.
5. Организация стратегического планирования.
6. Проекты как форма оперативно-стратегического планирования, нацеленного на реализацию корпоративной стратегии.
7. Стратегическое планирование как разработка системы стратегических плановых документов.
8. Бизнес–планирование как форма оперативно-стратегического планирования реализации стратегии.
9. Программно-целевое планирование как форма оперативно-стратегического планирования реализации стратегии.
10. Понятие, виды, типы и источники конкурентных преимуществ компании. Ключевые факторы успеха, стратегические способности и конкурентоспособность компании.
11. Стратегии корпоративных организаций и образований как результат развития концентрации, централизации и структуризации бизнеса и эволюции корпоративных структур.

12. Стратегическое управление и конкурентоспособность компании. Особенности стратегического менеджмента в малом, среднем и крупном бизнесе.

13. Стратегический позиционный анализ компании. Виды, типы и общая характеристика конкурентных позиций.

14. Алгоритм оценки конкурентной позиции компании в рыночной экономике.

15. Стратегическая позиционная оценка компании.

16. Стратегический анализ основных компонентов внутренней и внешней среды фирмы.

17. Основные стратегические позиции компании в зависимости от ее положения на рынке.

18. Алгоритм проведения комплексного ситуационного анализа внутренней и внешней среды компании методом PEST-анализа.

19. Алгоритм проведения комплексного ситуационного анализа внутренней и внешней среды компании методом SWOT-анализа.

20. Конкурентные (деловые) стратегии организации.

21. Ролевые (инновационно-поведенческие) стратегии компании.

22. Производственные функциональные стратегии компании.

23. Финансовые функциональные стратегии компании.

24. Стратегии защиты компании от финансовых рисков.

Контрольную работу необходимо выполнить и сдать на проверку за две недели до начала сессии.

4. Основная и дополнительная учебная литература

4.1. Основная литература

1. Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94366.html (дата обращения: 08.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Тысячникова, Н. А. Стратегическое планирование в коммерческих банках: концепция, организация, методология : учебное пособие / Н. А. Тысячникова, Ю. Н. Юденков. — 2-е изд. — Москва, Саратов : ЦИПСиР, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 308 с. — ISBN 978-5-4486-0718-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/86163.html (дата обращения: 08.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Гатина, Л. И. Стратегическое планирование в регионе : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина, С. А. Алексеев. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 140 с. — ISBN 978-5-7882-2615-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/100615.html (дата обращения: 08.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4.2. Дополнительная литература

4. Шапиро, С.А. Социально-экономические механизмы роста эффективности труда работников организации : монография / С.А. Шапиро. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 218 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-2803-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495383 (15.03.2019)

5. Саталкина, Н. И. Организация стратегического планирования на промышленных предприятиях : монография / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 118 с. — ISBN 978-5-8265-1992-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94358.html (дата обращения: 08.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Инновационный менеджмент : учебное пособие / К.В. Балдин, А.В. Барышева, Е.Л. Макриденко, И.И. Передеряев ; под ред. А.В. Барышевой. - 3-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 383 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01454-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495768

7. Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79780.html (дата обращения: 08.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»
Институт Экономики и управления
Кафедра «Международные экономические отношения»

Контрольная работа защищена с оценкой
_____
Преподаватель _____
подпись
«___»_____20__ г.

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Стратегическое планирование бизнес-систем»

Студент(ка) группы _____
и.о.,фамилия

Преподаватель _____
должность, ученая степень и.о., фамилия

Барнаул

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.