

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.О.40 «Разработка и реализация проектов»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **08.05.01**

Строительство уникальных зданий и сооружений

Направленность (профиль, специализация): **Строительство высотных и
большепролетных зданий и сооружений**

Статус дисциплины: **обязательная часть**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Н.Н. Горлова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Харламов

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель, задачи, значимость, ожидаемые результаты проекта
		УК-2.2	Разрабатывает бизнес-план реализации проекта
		УК-2.3	Оценивает риски проекта на всех этапах его жизненного цикла

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Информационные технологии, Технологии строительного производства
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Экономика и управление в строительстве

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	16	76	43

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 6

Лекционные занятия (16ч.)

1. Лекция 1. Введение в дисциплину Разработка и реализация проектов (Управление проектами). Основные понятия. Место и роль. История развития. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,11,12]
2. Лекция 2. Основные понятия и содержание проектов. признаки и характеристики проекта. Содержание и структура проекта. Жизненный цикл проекта. Участники проекта. окружающая среда проекта. Цель, задачи, значимость, ожидаемые результаты проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[7,9,10,12,13]
3. Лекция 3. Организация управления проектом. Функции управления проектом. Структура управления проектом. Инструментарий управления проектом. Формирование и развитие команды проекта. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,10,11,12,13]
4. Лекция 4. Управление предпроектной фазой проекта. Маркетинг проекта. Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Предпроектное ТЭО и оценка проекта. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,10,11,12,13]
5. Лекция 5. Управление разработкой проекта. Разработка бизнес-плана реализации проекта. Определение качества проекта. Проектирование информационного обеспечения проекта. Прогнозирование и определение риска и его оценка. Контрактная работа по проекту. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,10,11,12,13]
6. Лекция 6. Управление реализацией проекта. Организация работ и выполнение проекта. Контроль и регулирование хода выполнения проекта. Создание коммуникационной системы проекта. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,10,11,12,13]
7. Лекция 7. Управление завершением проекта. Завершение проекта. Послепроектное обслуживание. Оценка эффективности. Оценка рисков проекта на всех этапах его жизненного цикла {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[7,8,9,10,11,12,13]

Практические занятия (16ч.)

1. Работа 1. ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ КАК СРЕДСТВА РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАДАЧ. ТИПЫ И ВИДЫ ПРОЕКТОВ {беседа} (2ч.)[3,7,11,13]
2. Работа 2. ПРОЕКТЫ В СИСТЕМЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА. ОКРУЖЕНИЕ ПРОЕКТА {дискуссия} (2ч.)[6,7,11,13]
3. Работа 3.УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ПРОЕКТА . КОМАНДА ПРОЕКТА {беседа} (2ч.)[7,8,12]
4. Работа 4.ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА {дискуссия} (2ч.)[1,2,7,9,11]
5. Работа 5.СОСТАВЛЕНИЕ СМЕТЫ И БЮДЖЕТА ПРОЕКТА .

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. ЭФФЕКТ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА {дискуссия} (2ч.)[5,7,8,13]

6. Работа 6.ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА . УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ ПРОЕКТА {беседа} (2ч.)[7,9,10,11]

7. Работа 7.КОНТРОЛЬ И АУДИТ ПРОЕКТА. ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА {дискуссия} (2ч.)[7,9,12,13]

8. Работа 8.ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЕКТА . ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА И РАЗРАБОТКА ПРОЕКТОВ {творческое задание} (2ч.)[7,8,9,10]

Самостоятельная работа (76ч.)

1. Проработка материала лекций (работа с конспектом лекций, учебником, учебными пособиями, другими источниками)(19ч.)[7,8,9,10,11,12,13]

2. Подготовка к практическим занятиям и контрольным опросам(45ч.)[7,8,9,10,11,12,13]

3. Подготовка к зачету(12ч.)[7,8,9,10,11,12,13]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Горлова Н.Н Учет неопределенности при оценке инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_uchet.pdf, авторизованный

2. Горлова Н.Н Оценка рисков инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: Дополнительный материал.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_risk.pdf, авторизованный

3. Горлова Н.Н Ранжирование инвестиционных проектов по разным критериальным показателям [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_ranjir.pdf, авторизованный

4. Горлова Н.Н Оценка показателей эффективности инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_invest.pdf, авторизованный

5. Горлова Н.Н Экономическая сущность, классификация и структура инвестиций [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_economysush.pdf, авторизованный

6. Горлова Н.Н Анализ чувствительности инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2014.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_analiz.pdf, авторизованный

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

7. Рыбалова, Е. А. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Е. А. Рыбалова. – Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. – 149 с. – ISBN 2227-8397. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/72202.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. Рыбалова, Е. А. Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова. – Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. – 206 с. – ISBN 2227-8397. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/72203.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

9. Новиков, Д. А. Управление проектами. Организационные механизмы / Д. А. Новиков. – Москва : ПМСОФТ, 2007. – 140 с. – ISBN 978-5-903-183-01-2. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/8489.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

10. Горбовцов, Г. Я. Системы управления проектом : учебное пособие / Г. Я. Горбовцов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 344 с. – ISBN 978-5-374-00316-1. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/10827.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6.2. Дополнительная литература

11. Джон, Джестон Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов / Джестон Джон, Нелис Йохан ; под редакцией В. Тренева, Е. Бекназаровой ; перевод В. Агапов. – Москва : Альпина Паблицер, 2019. – 648 с. – ISBN 978-5-9614-4350-9.

– Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86792.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

12. Лебедева, Т. Н. Методы и средства управления проектами : учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. – Челябинск : Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. – 79 с. – ISBN 978-5-9909865-1-0. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81304.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

13. Беляев, М. К. Разработка инновационных строительных проектов и проведение проектного анализа : учебно-методическое пособие / М. К. Беляев, С. А. Соколова. – Саратов : Вузовское образование, 2016. – 94 с. – ISBN 2227-8397. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/38624.html> (дата обращения: 06.11.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

14. Сайт Институт проблем предпринимательства <http://www.ipnpou.ru/article/menedgment/pop/>

15. Сайт Экономический портал <http://institutiones.com>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows

№пп	Используемое программное обеспечение
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».