

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Принятие и исполнение государственных решений»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень прикладного бакалавриата)

Направленность (профиль): Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

Общий объем дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

- ОК-7: способностью к самоорганизации и самообразованию;
- ОПК-4: способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- ПК-1: умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- ПК-14: способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;
- ПК-2: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения заочная. Семестр 10.

1. Сущность и содержание процесса планирования

при разработке управленческих государственных

решений. Объекты и субъекты решений. Значение решений в современной экономике. Решение - основной продукт деятельности менеджера. Экономическая, организационная, социальная, правовая и технологическая сущность Управленческих решений. Взаимодействие и противодействие в процессе управленческого воздействия..

2. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в

условиях. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.

Механизм принятия решений. Постановка проблемы. Выбор альтернатив. Внедрение решения в практику. Проверка результатов.

3. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных

решений. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений. Классификация управленческих решений. Типология управленческих решений. Основные подходы к классификации УР. Варианты классификации УР. Разновидности организационных решений: запрограммированные, незапрограммированные, компромиссные. Требования, предъявляемые к УР. Условия выполнения требований. Особенности УР в условиях внедрения современных

информационных технологий..

4. Сущность и содержание процесса разработки стратегических государственных

решений. Разработка и эффективное исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков. Проектирование организационной структуры, распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования. Понятие эффективности решений. Обоснованность решения. Своевременность решения. Содержание решения.

Соответствие решения силам и средствам его выполнения. Матрица эффективности УР.

5. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений.

Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Разработка плана действий и контроль реализации плана. Анализ и контроль выполнения решения. Наличие обратной связи. Понятие контроля. Виды контроля. Основные составляющие процесса контроля. Принципы формирования команды, проведение аудита человеческих ресурсов и диагностика организационной культуры при принятии и исполнении государственных программ. Правила делового общения и публичных выступлений, ведения переговоров, совещаний, осуществление деловой переписки и поддержание электронных коммуникаций..

6. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих

государственных решений. Внешняя и внутренняя среда управленческих решений. Классификация ситуаций и проблем функционирования и развития организаций.

Выявление существенных и значимых факторов управленческих решений, измерение их влияния на разрабатываемые решения. Прогноз состояния среды и факторов влияния на управленческие решения.

Классификация стратегических, тактических и оперативных решений. Разработка альтернатив стратегического развития и их реализация в процессе стратегического и оперативного планирования..

7. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах государственного

муниципального управления. Интернет-технологии и их использование в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений. Защита информации. Организация использования новых информационных технологий в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений.

Развитие информационных процессов и информационных технологий разработки управленческих решений..

Разработал:

доцент
кафедры М

Проверил:

Директор ИЭиУ

О.П. Павлусенко

И.Н. Сычева