

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень прикладного бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:**

- ПК-12: способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;
- ПК-6: владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 7.**

**1. Кризисы в социально-экономическом развитии общества. Кризисы в развитии организации.** Подходы к определению сущности кризиса. Роль кризисов в социально-экономическом развитии общества. Типология кризисов. Теории кризисов. Стадии развития кризисной ситуации. Причины социально-экономического кризиса в России. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации. Цикличность развития социально-экономической системы (эксплерентный, патиентный, виолентный, коммутантный, леталентный этапы). Опасности и вероятности возникновения кризиса на различных этапах жизненного цикла. Понятие антикризисного управления..

**2. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве).** Признаки банкротства. Рассмотрение дела о банкротстве в арбитражном суде. Арбитражный управляющий: требования к кандидатуре, права, обязанности, место и роль в деле о банкротстве. Процедура банкротства «Наблюдение». Процедура банкротства «Финансовое оздоровление». Процедура банкротства «Внешнее управление». Меры по восстановлению платежеспособности должника. Процедура банкротства «Конкурсное производство». Порядок формирования и распределения конкурсной массы. Процедура банкротства «Мировое соглашение»..

**3. Оценка текущего финансового состояния предприятия.** Анализ показателей финансового состояния предприятий по данным бухгалтерской отчетности: анализ качественных изменений имущественного положения предприятия, оценка платёжеспособности и ликвидности, анализ финансовой устойчивости и деловой активности.

Анализ финансовых результатов: анализ состава и динамики прибыли; анализ финансовых результатов основной деятельности; анализ финансовых результатов от прочих видов деятельности; анализ рентабельности продукции; анализ себестоимости продукции по элементам затрат.

Оценка финансовых результатов работ предприятия за отчётный период и структуры баланса. Признаки неудовлетворительной структуры баланса и неплатежеспособности. Анализ оценка финансового состояния предприятий в соответствии с Правилами, утвержденным Правительством РФ для арбитражных управляющих: анализ финансовых показателей и коэффициентов; анализ активов и пассивов.

Общие подходы к проверке наличия признаков преднамеренного и фиктивного банкротства..

**4. Диагностика вероятности банкротства.** Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства предприятия. Оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана. Оценка финансового состояния предприятия по показателям У. Бивера. Оценка вероятности банкротства предприятия по модели Р.Лиса. Оценка вероятности банкротства предприятия по модели Таффлера-Тишоу. Метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Система показателей Ковалёва В. В. Иркутская модель оценки вероятности банкротства предприятия. Модель оценки вероятности банкротства предприятий пищевой промышленности.

Модель комплексной диагностики финансово-экономического состояния предприятия. Диагностика финансового состояния по методике Московского Комитета по несостоятельности и финансовому оздоровлению.

Нормативное обеспечение диагностики причин несостоятельности предприятия в российском законодательстве..

**5. Методы антикризисного управления предприятием.** Понятие методов антикризисного управления предприятием. Влияние контрагентов на жизнеспособность предприятия, метод определения возможности нанесения ущерба жизнеспособности предприятия. Метод бухгалтерского планирования, финансовый оборот. Метод среднесрочного бухгалтерского планирования, состав процедур метода.

Методы проектирования мероприятий антикризисного управления: изменение объёма продукции; прекращение производства убыточной продукции; сокращение прямых и косвенных расходов; сокращение расходов на водо- и энергопотребление; повышение отпускных цен на продукции предприятия; установление рационального уровня запаса оборотных активов; увеличение притока денежных средств; повышение текущей ликвидности; мероприятия с однократным эффектом..

**6. Мероприятия по выводу компании из кризиса.** Внешние и внутренние факторы развития компании. Общие принципы оценки. Стратегический маркетинг. Общие подходы к оценке рыночной перспективы компании. Позиционирование товара и формирование цен на продукцию Система планирования деятельности компании. Разработка плана финансового оздоровления..

**7. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятий.** Задачи бизнес-плана. Типы бизнес-планов. Содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятий. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Понятие и цели финансовой реструктуризации. Реструктуризация собственного капитала компании. Реструктуризация активов. Реструктуризация кредиторской задолженности. Оценка экономических, социальных, политических условий и последствий реализации социально-экономических проектов..

**8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.** Роль стратегии в антикризисном управлении. Внешние и внутренние причины кризиса. Пересмотр миссии и системы целей организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Маркетинг в антикризисном управлении. Маркетинговые антикризисные программы как часть антикризисной стратегии. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

Антикризисное управление персоналом организации. Система антикризисного управления персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом. Проблемы управления персоналом в условиях кризиса. Взаимодействие с профсоюзами в условиях кризиса..

**9. Антикризисная инвестиционная политика.** Цели антикризисной инвестиционной стратегии. Методология разработки инвестиционной стратегии инвестиционных проектов Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка привлекательности инвестиционных проектов, оценка эффективности инвестиций. Управление рисками. Количественный и качественный анализ при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности коммерческих и некоммерческих организаций..

**10. Продажа предприятия и его активов. Ликвидация предприятия.** Продажа активов предприятия, организация конкурсов и аукционов. особенности продажи в основных процедурах банкротства: продажа предприятия должника, продажа части имущества должника, организация и проведение торгов в виде аукционов и конкурсов

Ликвидация предприятия: процедура ликвидации; расчет затрат, связанных с ликвидацией; расчет

ликвидационной стоимости.

Разработал:

доцент

кафедры М

Проверил:

Директор ИЭиУ

О.Г. Кузьмина

И.Н. Сычева