

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Организация, планирование и управление в строительстве»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
08.03.01 «Строительство» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Промышленное и гражданское строительство

**Общий объем дисциплины** – 4 з.е. (144 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Экзамен.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:**

- ОПК-8: умением использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности;
- ПК-10: знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда;
- ПК-11: владением методами осуществления инновационных идей, организации производства и эффективного руководства работой людей, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения;
- ПК-12: способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам;
- ПК-13: знанием научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по профилю деятельности;
- ПК-21: знанием основ ценообразования и сметного нормирования в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве, способность разрабатывать меры по повышению технической и экономической эффективности работы строительных организаций и организаций жилищно-коммунального хозяйства;
- ПК-7: способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по ее повышению;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Организация, планирование и управление в строительстве» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения заочная. Семестр 8.**

### 1. Модуль 1

**1. Концептуальные основы и принципы управления строительным производством.**

**Планирование строительного производства ..** Управление строительным производством как социальная экономическая системой. (СЭС). Организационные формы и субъекты инвестиционно-строительной деятельности. Объекты и субъекты управления. Типы систем управления. Понятие надежности систем.

Состав материально-производственных систем. Технологии управления. Управление проектами на основе программно-целевого метода. Фазы управления и жизненный цикл проекта. Инвестиционные проекты по видам осваиваемых инвестиций – фондообразующие, инновационные, научно-исследовательские, по составу и размерам (моно-, мульти-, мегапроекты), по срокам (краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные). Инвестиционный строительный проект (ИСП) как процесс создания строительной продукции. Управление программой реализации ИСП. Достоинства и недостатки структуры в рыночных условиях внешней среды. Формирование структуры территориального инвестиционного процесса в области строительства. Федеральные и региональные инвестиционные программы. Принципиальная схема управления инвестиционным строительным процессом. Строительное производство как сложная система..

**2. 2. Строительный комплекс и его организационная структура - 2 часа..** Развитие организационных форм и структуры управления строительством. Взаимодействие строительных организаций со службой заказчика, архитектурно-планировочными управлениями и местной

администрацией. . Взаимодействие участников строительства. . Федеральные и региональные инвестиционные программы. Взаимодействие строительных организаций со службой заказчика, архитектурно-планировочными управлениями и местной администрацией..

**3. Модуль 2. Организационно-технологическое проектирование строительного производства .Организация и календарное планирование строительства отдельных зданий и сооружений, жилых комплексов, промышленных объектов..** Обоснование сроков строительства. Исходные данные и нормативы для разработки календарных планов. Выбор вариантов методов организации строительного-монтажных работ. □□

Календарные планы строительства (жилых и гражданских) зданий и сооружений. Этапы и циклы строительства объектов. Состав поставленных задач – запланированной финансовой схемы, сезонности, сроков завершения и пуска объекта в эксплуатацию.

Особенности организации строительного производства при реконструкции и техническом перевооружении, капитальном ремонте жилых и промышленных объектов.

**4. Модуль 3. Моделирование производственной деятельности.**

**Модели планирования деятельности во времени..** Планирование и управление процессом деятельности на основе сетевых моделей. Моделирование деятельности во времени . Элементы сетевых графиков. Правила построения. Расчет параметров: сроков работ, резервов времени, общего срока строительства. Привязка сроков к календарю. Корректировка деятельности в зависимости от поставленных задач – запланированной финансовой схемы, сезонности, сроков завершения и пуска объекта в эксплуатацию. Оперативное управление по сетевым графикам. Составление графиков ресурсов (график движения и численности рабочих, графики машин и механизмов, графиков поставок материалов).

**5. Строительные генеральные планы как модели производственной деятельности..** Назначение, виды и содержание строительных генеральных планов в составе проектной и рабочей документации. Нормативы и исходные данные для разработки стройгенпланов. Порядок разработки..

**6. Организация строительного хозяйства..** Привязка монтажных механизмов. Определение зон влияния. Введение ограничений в работу кранов. Схемы, параметры и конструкции построечных автодорог.

Классификация складов. Определение производственных запасов. Расчет складов.

Расчет потребности и выбор типов временных зданий.

**7. Расчеты ресурсов ..** Снабжение строящихся объектов водой, электроэнергией, теплом: расчет потребностей, определение источников. Размещение временных сетей и коммуникаций на строительной площадке. Мероприятия по безопасности и экологии. □

Технико-экономические показатели стройгенпланов..

**8. Управление качеством строительной продукции. Управление ресурсами. Организация эксплуатации строительных машин и транспорта.** Понятие качества. Система управления качеством строительной продукции и условия, обеспечивающие ее нормальное функционирование. Принципиальная схема ресурсных потоков строительной фирмы: материальных, финансовых, информационных, трудовых. Организация материально-технического обеспечения строительного производства.

Материально-техническая база строительства. Обеспечение строительного производства.

Документы материального учета и отчетности.

Комплектация и ее место в системе снабжения. Функции УПТК и взаимоотношения со смежниками. Состав УПТК. Порядок планирования и осуществления поставок.

Виды логистических систем в строительстве (закупочная логистика, распределительная, транспортно-складская, управление запасами, предпринимательская). Зависимость структуры и состава парка строительных машин и транспорта от объемов и структуры СМР. Организационные формы эксплуатации машинного парка и средств малой механизации. Планирование деятельности подразделений механизации, их взаимоотношения со строительными организациями. Лизинг в строительстве. Оперативное управление работой парка строительных машин. Организация технического обслуживания и ремонта..

Разработал:

старший преподаватель  
кафедры ТиМС  
Проверил:  
Декан СТФ

Г.Е. Францен

И.В. Харламов