

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан СТФ

И.В. Харламов

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.3.1 «Основы управления проектом»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **08.03.01**

**Строительство**

Направленность (профиль, специализация): **Промышленное и гражданское строительство**

Статус дисциплины: **дисциплины (модули) по выбору**

Форма обучения: **заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	Л.В. Куликова
Согласовал	Зав. кафедрой «СК»	И.В. Харламов
	руководитель направленности (профиля) программы	В.Н. Лютов

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-22	способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства	методы разработки мероприятий повышения инвестиционной привлекательности строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе методы проектного анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов	разрабатывать мероприятия повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе анализировать риски в управлении проектами	полученными знаниями по разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе освоенными инструментами планирования, контроля и регулирования хода реализации проекта

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Организация, планирование и управление в строительстве, Основы организации и управления в строительстве, Ценообразование и сметное дело в строительстве
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Экономика строительства

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 2 / 72

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы
	Лекции	Лабораторные	Практические	Самостоятельная	

		работы	занятия	работа	обучающегося с преподавателем (час)
заочная	6	0	8	58	16

#### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 10**

##### **Лекционные занятия (6ч.)**

**1. Концепция управления проектами объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3]** Понятия «проект» и «управление проектами». Способность к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства. Классификация проектов. Основные фонды проектов. Области знаний и группы процессов управления проектами. Фазы жизненного цикла и участники проекта. Окружение проекта (внешняя и внутренняя среда проекта). Система управления проектами: основные уровни (проект, программа и портфель проектов), методология, информационная система и инструменты, организационный дизайн. Инструменты, используемые в системе управления проектами.

**2. Проектный анализ и оценка эффективности инвестиционных проектов (на примере объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства) {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1,5ч.)[3,5]** Сущность проектного анализа. Разделы проектного анализа. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Основные методы инвестиционных расчетов.

**3. Планирование, контроль и регулирование хода реализации проекта с целью повышения инвестиционной привлекательности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1,5ч.)[4,5]** Планирование и виды планов. Исходно-разрешительная документация на проект. Иерархическая структура работ проекта. Цель, назначение и виды контроля. Мониторинг проекта и регулирование хода реализации проекта. Управление качеством проекта. Управление коммуникациями проекта.

**4. Завершение проектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,3]** Закрытие проекта, основные процедуры. Фазы завершения проекта. Ввод объекта в эксплуатацию. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта.

##### **Практические занятия (8ч.)**

**1. Определение и оценка целей и стратегий проекта для повышения его инвестиционной привлекательности {разработка проекта} (1ч.)[1,5]** Критерии успехов и неудач проекта на примере строительства завода. SWOT-анализ проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Разработка стратегии проекта на примере строительства завода

**2. Разработка инвестиционной части строительного проекта с учетом мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности объектов {разработка проекта} (6ч.)[1,2,4]** Расчет основных технико-экономических показателей реализации проекта по строительству завода. Формирование потоков движения денежных средств. Разработка плана маркетинга, организационных, производственных и финансовых планов. Анализ рисков. Выводы по проекту.

**3. Проработка основных процедур завершения проекта строительства и жилищно-коммунального хозяйства {разработка проекта} (1ч.)[1,2,3]** Проработка основных процедур завершения проекта по строительству завода

#### **Самостоятельная работа (58ч.)**

**1. Организационные формы управления проектами строительства и жилищно-коммунального хозяйства {использование общественных ресурсов} (15ч.)[2,3,4,5,6,7]** Структуризация проекта. Разработка иерархической структуры работ проекта. Организационные формы проектов. Разработка организационной структуры проекта.

**2. Формирование команды проекта объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {использование общественных ресурсов} (10ч.)[2,3,4,5,6,7]** Формирование команды проекта. Рассмотрение должностных инструкций и обязанностей членов команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта.

**3. Анализ рисков в управлении проектами для повышения инвестиционной привлекательности объектов {использование общественных ресурсов} (14ч.)[2,3,4,5,6,7]** Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Емкость риска, порог риска, аппетит к риску и толерантность. Основные подходы к оценке рисков. Система управления проектными рисками.

**4. Выполнение контрольной работы (составление инвестиционной части бизнес-плана проекта) {разработка проекта} (15ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**

**5. Подготовка к зачету по всему пройденному материалу {использование общественных ресурсов} (4ч.)[2,3,4,5,6,7]**

**5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной

информационно-образовательной среде:

1. Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс] / сост. С. А. Синенко, И. Б. Холодков. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2013. — 186 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12808.html>

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

2. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под ред. Ю. Вишневецкий. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с. — 978-5-7996-1751-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65961.html>

3. Лукманова, И. Г. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Г. Лукманова, А. Г. Королев, Е. В. Нежникова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 172 с. — 978-5-7264-0752-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>

### **6.2. Дополнительная литература**

4. Организация, планирование и управление в строительстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / сост. Е. П. Горбанева. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 120 с. — 978-5-89040-593-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59122.html>

5. Синенко, С. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / С. А. Синенко, А. М. Славин, Б. В. Жадановский. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с. — 978-5-7264-1212-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. Информационно-аналитический журнал «Управление проектами» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/> - Загл. с экрана.

7. Портал «Управление проектами. MS Project. Профессионал управления проектами» » [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.pmprofy.ru/> - Загл. с экрана.

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	Acrobat Reader
2	Chrome
3	Microsoft Office
4	Гарант
5	LibreOffice
6	Windows
7	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».