

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан СТФ

И.В. Харламов

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.3.1 «Основы управления проектом»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **08.03.01**

Строительство

Направленность (профиль, специализация): **Промышленное и гражданское строительство**

Статус дисциплины: **дисциплины (модули) по выбору**

Форма обучения: **очно - заочная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	старший преподаватель	Л.В. Куликова
Согласовал	Зав. кафедрой «СК»	И.В. Харламов
	руководитель направленности (профиля) программы	В.Н. Лютов

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-22	способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства	методы разработки мероприятий повышения инвестиционной привлекательности строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе методы проектного анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов	разрабатывать мероприятия повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе анализировать риски в управлении проектами	полученными знаниями по разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства, в том числе освоенными инструментами планирования, контроля и регулирования хода реализации проекта

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Организация, планирование и управление в строительстве, Основы организации и управления в строительстве, Ценообразование и сметное дело в строительстве
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Экономика строительства

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 2 / 72

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы
	Лекции	Лабораторные	Практические	Самостоятельная	

		работы	занятия	работа	обучающегося с преподавателем (час)
очно - заочная	13	0	13	46	33

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 10

Лекционные занятия (13ч.)

1. Концепция управления проектами объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[2,3] Понятия «проект» и «управление проектами». Способность к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства. Классификация проектов. Основные фонды проектов. Области знаний и группы процессов управления проектами. Фазы жизненного цикла и участники проекта. Окружение проекта (внешняя и внутренняя среда проекта). Система управления проектами: основные уровни (проект, программа и портфель проектов), методология, информационная система и инструменты, организационный дизайн. Инструменты, используемые в системе управления проектами.

2. Проектный анализ и оценка эффективности инвестиционных проектов (на примере объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства) {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,5] Сущность проектного анализа. Разделы проектного анализа. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Основные методы инвестиционных расчетов.

3. Анализ рисков в управлении проектами для повышения инвестиционной привлекательности объектов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,6] Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Емкость риска, порог риска, аппетит к риску и толерантность. Основные подходы к оценке рисков. Система управления проектными рисками.

4. Планирование, контроль и регулирование хода реализации проекта с целью повышения инвестиционной привлекательности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[4,5] Планирование и виды планов. Исходно-разрешительная документация на проект. Иерархическая структура работ проекта. Цель, назначение и виды контроля. Мониторинг проекта и регулирование хода реализации проекта. Управление качеством проекта. Управление коммуникациями проекта.

5. Завершение проектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,3] Закрытие проекта,

основные процедуры. Фазы завершения проекта. Ввод объекта в эксплуатацию. Заккрытие контрактов проекта. Постаудит проекта.

Практические занятия (13ч.)

- 1. Организационные формы управления проектами строительства и жилищно-коммунального хозяйства {работа в малых группах} (2ч.)[1,5]**
Структуризация проекта. Разработка иерархической структуры работ проекта на примере строительства завода. Организационные формы проектов. Разработка организационной структуры проекта на примере строительства завода
- 2. Формирование команды проекта объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства {работа в малых группах} (2ч.)[1,3]**
Формирование команды проекта на примере строительства завода. Рассмотрение должностных инструкций и обязанностей членов команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Тест по формированию команды
- 3. Определение и оценка целей и стратегий проекта для повышения его инвестиционной привлекательности {«мозговой штурм»} (2ч.)[1,5]**
Критерии успехов и неудач проекта на примере строительства завода. SWOT-анализ проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Разработка стратегии проекта на примере строительства завода
- 4. Разработка инвестиционной части строительного проекта с учетом мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности объектов {разработка проекта} (6ч.)[1,2,4]**
Расчет основных технико-экономических показателей реализации проекта по строительству завода. Формирование потоков движения денежных средств. Разработка плана маркетинга, организационных, производственных и финансовых планов. Анализ рисков. Выводы по проекту.
- 5. Проработка основных процедур завершения проекта строительства и жилищно-коммунального хозяйства {дискуссия} (1ч.)[1,2,3]**
Проработка основных процедур завершения проекта по строительству завода

Самостоятельная работа (46ч.)

- 1. Самостоятельная подготовка к лекциям и практическим занятиям. Повторение пройденного материала {использование общественных ресурсов} (30ч.)[2,3,4,5,6,7]**
- 2. Подготовка к письменным контрольным опросам по пройденным темам на лекциях и практических занятиях {использование общественных ресурсов} (10ч.)[2,3,4,5,6,7]**
- 3. Подготовка к зачету по всему пройденному материалу {использование общественных ресурсов} (6ч.)[2,3,4,5,6,7]**

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс] / сост. С. А. Синенко, И. Б. Холодков. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2013. — 186 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12808.html>

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под ред. Ю. Вишневецкий. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с. — 978-5-7996-1751-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65961.html>

3. Лукманова, И. Г. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Г. Лукманова, А. Г. Королев, Е. В. Нежникова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 172 с. — 978-5-7264-0752-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>

6.2. Дополнительная литература

4. Организация, планирование и управление в строительстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / сост. Е. П. Горбанева. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 120 с. — 978-5-89040-593-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59122.html>

5. Синенко, С. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / С. А. Синенко, А. М. Славин, Б. В. Жадановский. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с. — 978-5-7264-1212-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. Информационно-аналитический журнал «Управление проектами» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/> - Загл. с

экрана.

7. Портал «Управление проектами. MS Project. Профессионал управления проектами» » [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pmprofy.ru/> - Загл. с экрана.

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролируемых материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	Acrobat Reader
2	Chrome
3	Microsoft Office
4	Гарант
5	LibreOffice
6	Windows
7	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».