

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
«Реинжиниринг предприятия»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

Направленность (профиль): Управление малым бизнесом

Общий объем дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- ПК-7.4: Разрабатывать стратегию реализации организационных изменений;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Реинжиниринг предприятия» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения очно - заочная. Семестр 10.

1. Теоретические основы и общая характеристика реинжиниринга бизнеса (предприятия).

Понятийный аппарат реинжиниринга. Возникновение и развитие методологии реинжиниринга. Методический инструментарий реинжиниринга бизнеса..

2. Технология реинжиниринга бизнес-процессов. Комплексная система стратегического управления реинжинирингом бизнеса. Технология реинжиниринга бизнес-процессов. Классификация, идентификация и структуризация бизнес-процессов. Участие в программе внедрения организационных изменений, продуктовых и технологических инноваций.

3. Методология моделирования бизнес-процессов. Функциональное моделирование бизнес-процессов. Оптимизация процессов управления в процессном и функциональном форматах..

4. Стоимостной анализ бизнес-процессов. Назначение стоимостного анализа бизнес-процессов. Центры затрат и центры прибыли. Стоимостные объекты. Основной состав затрат на выполнение операций бизнес-процесса. Вычисление стоимостных затрат бизнес-процессов..

5. Имитационное моделирование бизнес-процессов. Функционально-ориентированный подход к моделированию бизнес-процессов: диаграммы рабочих потоков, уровни детализации диаграмм, управляющие воздействия, отражение участия субъектов бизнес-процессов. Событийная цепочка бизнес-процесса. Использование корпоративной информационной системы при реорганизации бизнес-процессов. Объектно-ориентированный подход к моделированию бизнес-процессов: состояния и поведение объектов, активные и пассивные объекты, базовые и альтернативные процессы. Методы адаптации бизнес-процессов к ситуациям на основе использования бизнес-правил..

6. Реинжиниринг бизнеса на основе глобальных сетевых технологий. Управление знаниями организации и реинжиниринг бизнес-процессов. Современные информационные технологии управления предприятием.

Разработал:

Зам. зав. кафедрой
кафедры М

Н.Н. Кузьмина

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева