

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры)

**Направленность (профиль):** Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-6.3: Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками;
- ПК-8.1: Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг;
- ПК-8.2: Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов;
- ПК-8.3: Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 4.**

**1. Понятие и сущность антикризисного управления.** Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. Причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту). Кризисные ситуации в сфере логистической деятельности: оценка тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг.

**2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса.** Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. Показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона.

**3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления.** Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия.

Методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления..

**4. Основные положения закона о банкротстве.** Реформа законодательства о банкротстве. Федеральный Закон о несостоятельности (банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление. внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования..

**5. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия.** Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки

плана финансового оздоровления предприятия-должника. План финансового оздоровления предприятия-должника, его влияние на политику по оказанию логистической услуги доставки. Методы управления рисками в антикризисном управлении..

Разработал:  
старший преподаватель  
кафедры МЭО

Е.В. Баранова

Проверил:  
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева