

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ                      И.Н.  
Сычева

**Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.7 «Управление запасами в складской логистике»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-7	Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-7.1	Способен выполнять экономические расчеты в соответствии со стандартами
		ПК-7.2	Демонстрирует знания стандартов финансовой отчетности по отраслям и сферам деятельности
ПК-9	Способность координировать функциональные стратегии в логистике	ПК-9.1	Способен разрабатывать стратегию развития логистической деятельности в организации
		ПК-9.2	Способен принимать управленческие решения в области функциональных логистических стратегий предприятий

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Производственные логистические системы, Управленческая экономика
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Контроллинг в логистике, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	12	0	24	72	47

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 3**

**Лекционные занятия (12ч.)**

**1. Склад элемент логистической системы. Проблемы логистики складирования. Методология системного подхода к решению задач логистики складирования(2ч.)[2,3]** История мирового складского хозяйства. Основные функции и задачи склада. Классификация складов в логистической системе. Место и роль складов в логистической системе. Субъекты логистической системы, имеющие склады.

Роль координации функциональных стратегий для логистики складирования.

Координация между смежными отделами компании при решении задач логистики складирования.

Основные принципы моделирования складских систем. Методология решения проблем логистики складирования. Разработка генерального плана складского хозяйства. Разработка складской технологии переработки товарных потоков. Управление логистическим процессом на складе. Научные решения задач логистики складирования

**2. Формирование складской сети(2ч.)[2,3]** Задачи разработки стратегии развития логистической деятельности в организации в сфере складского хозяйства и управления запасами. Алгоритм формирования складской сети. Определение оптимального числа складов в складской сети. Размещение складов в сети. Модели оптимальной дислокации складов. Стратегия складирования запасов. Выбор оптимального варианта. Выбор системы товароснабжения складской сети

**3. Проектирование склада и складских зон грузопереработки. Разработка системы складирования. Логистический процесс на складе {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** Разработка генерального плана складского хозяйства. Определение вида (конструкции здания) и размеров склада. Планирование складских зон основного производственного назначения на складе. Разработка оптимальной системы складирования. Анализ структуры системы складирования. Модель принятия управленческих решений

области управления складом в логистической системе. Структура логистического процесса на складе. Управленческие решения в области стратегии логистического процесса на складе. Функциональная модель управления. Логистическая координация при управлении грузопотоками, проходящими через склад. Внутрискладская технология грузопереработки – часть логистического процесса на складе

**4. Основы управления материальными запасами в цепях поставок(2ч.)[2,3]** Необходимость управления материальными запасами в цепях поставок. Понятие и виды запасов. Параметры движения запасов. Издержки при управлении запасами

**5. Оптимизация размера заказа материальных запасов в цепях поставок**

**{лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3]** Определение оптимального размера заказа, с учетом денежных средств, вложенных в запасы: выполнение экономических расчетов. Оптимизация размера заказа при колебаниях величины потребления материальных запасов. Оптимизация размера заказа материальных запасов с учетом оптовых скидок. Оптимизация размера заказа материальных запасов при многопродуктовых поставках. Оптимизация заказа материальных запасов при размерах, кратно превышающих грузоподъемность транспортного средства. Влияние инфляционных процессов на оптимизацию размера заказа материальных запасов. Выполнение стандартных экономических расчетов по оценке влияния инвестиционной деятельности на формирование экономического потенциала хозяйствующих субъектов в области складской подсистемы предприятия.

**6. Эффективное функционирование склада. Информационные системы управления складом(2ч.)[2,3,5]** Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. Логистические издержки, связанные со складскими системами. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки.

Оценка связи между основными финансовыми показателями деятельности предприятия и величиной запасов: анализ финансовой отчетности предприятия, составленной в соответствии со стандартами.

Базовые операции складирования, автоматизируемые с помощью информационных систем. Рынок ИС для автоматизации управления складом.

### **Практические занятия (24ч.)**

**1. Склад элемент логистической системы. Проблемы логистики складирования. Методология системного подхода к решению задач логистики складирования(4ч.)[2,3]** История мирового складского хозяйства. Основные функции и задачи склада. Классификация складов в логистической системе. Место и роль складов в логистической системе. Субъекты логистической системы, имеющие склады. Основные принципы моделирования складских систем. Методология решения проблем логистики складирования. Роль координации функциональных стратегий для логистики складирования. Разработка генерального плана складского хозяйства. Разработка складской технологии переработки товарных потоков. Управление логистическим процессом на складе

**2. Формирование складской сети(4ч.)[2,3]** Задачи разработки стратегии развития логистической деятельности в организации в сфере складского хозяйства и управления запасами. Алгоритм формирования складской сети. Определение оптимального числа складов в складской сети. Размещение складов в сети. Модели оптимальной дислокации складов. Стратегия складирования запасов. Выбор оптимального варианта. Выбор системы товароснабжения складской сети

**3. Проектирование склада и складских зон грузопереработки. Разработка**

**системы складирования. Логистический процесс на складе {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,4]** Разработка генерального плана складского хозяйства. Определение вида (конструкции здания) и размеров склада. Планирование складских зон основного производственного назначения на складе. Разработка оптимальной системы складирования. Анализ структуры системы складирования. Модель принятия управленческих решений

области управления складом в логистической системе. Структура логистического процесса на складе. Управленческие решения в области стратегии логистического процесса на складе. Функциональная модель управления. Логистическая координация при управлении грузопотоками, проходящими через склад. Внутрискладская технология грузопереработки – часть логистического процесса на складе

#### **4. Основы управления материальными запасами в цепях поставок(4ч.)[2,3]**

Необходимость управления материальными запасами в цепях поставок. Понятие и виды запасов. Параметры движения запасов. Издержки при управлении запасами

#### **5. Оптимизация размера заказа материальных запасов в цепях поставок(4ч.)[2,3]**

Определение оптимального размера заказа, с учетом денежных средств, вложенных в запасы: выполнение экономических расчетов. Оптимизация размера заказа при колебаниях величины потребления материальных запасов. Оптимизация размера заказа материальных запасов с учетом оптовых скидок. Оптимизация размера заказа материальных запасов при многопродуктовых поставках. Оптимизация заказа материальных запасов при размерах, кратно превышающих грузоподъемность транспортного средства. Влияние инфляционных процессов на оптимизацию размера заказа материальных запасов. Выполнение стандартных экономических расчетов по оценке влияния инвестиционной деятельности на формирование экономического потенциала хозяйствующих субъектов в области складской подсистемы предприятия.

#### **6. Финансовые аспекты управления запасами. Анализ статистики состояния запаса в звеньях цепи поставок {работа в малых группах} (2ч.)[2,3,5]**

Оценка связи между основными финансовыми показателями деятельности предприятия и величиной запасов: анализ финансовой отчетности предприятия, составленной в соответствии со стандартами. Анализ статистики поведения запаса. Анализ связи динамики пополнения и отгрузок запаса. Анализ динамики остатков запаса

#### **7. Эффективное функционирование склада. Информационные системы управления складом(2ч.)[2,3,5]**

Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. Логистические издержки, связанные со складскими системами. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки. Базовые операции складирования, автоматизируемые с помощью информационных систем. Рынок ИС для автоматизации управления складом.

**Самостоятельная работа (72ч.)**

- 1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(24ч.)[2,3,4,5]**
  - 2. Подготовка к практическим занятиям(32ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]** Подготовка к практическим занятиям по вопросам, указанным в содержании практических занятий
  - 3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[2,3]**
  - 4. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4,5]**
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Проектирование и управление логистическими системами. Методические рекомендации по организации СРС / Е.В.Баранова, А.С.Баранов. – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 15 с. - Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova\\_ProekUprLogSist\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova_ProekUprLogSist_mr.pdf)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

2. Гаджинский, А. М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики : учебник / А. М. Гаджинский. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 324 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684204>

3. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник : [16+] / В. В. Дыбская. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 794 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617367>

### **6.2. Дополнительная литература**

4. Неверова, Е. В. Организация хранения товаров : учебник : [16+] / Е. В. Неверова. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 136 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617393>

5. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. Журнал "Логистика и управление цепями поставок" [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.lscm.ru/index.php/ru/>

7. Журнал "Складской комплекс" [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.skladcom.ru/magazines.aspx>

8. Отраслевой портал по логистике [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <https://logistics.ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».