

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
Сычева

И.Н.

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.О.23 «Инновационный менеджмент»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление малым бизнесом**

Статус дисциплины: **обязательная часть**

Форма обучения: **заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	Н.Н. Кузьмина
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.3	Способен разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бизнес-планирование, Маркетинг, Теория менеджмента
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Реинжиниринг предприятия, Стратегический менеджмент, Управление изменениями

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	10	0	10	160	26

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 8

## **Лекционные занятия (10ч.)**

**1. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС(1ч.)[2,7,11]** Понятие инновационного процесса, инновационного проекта. Методы поиска идеи инновации. Цикличность развития инновационного процесса. S-образный характер развития инновационных процессов в организации

**2. ИННОВАЦИОННЫЙ МАРКЕТИНГ(1ч.)[6,9,10]** Инновационный маркетинг как особый вид инновационной деятельности. Инновации и жизненный цикл товара. Маркетинг нового товара. Выявление новых рыночных возможностей. Причины провала новой продукции на рынке.

**3. ПЛАНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ(1ч.)[2,10,11]** Стратегическое планирование как функция инновационного менеджмента. Классификация инновационных стратегий. Стратегическое планирование инноваций. Планирование инноваций и взаимодействие с внешней средой. Бизнес-планирование создания новых направлений деятельности . Экспертиза инновационных проектов

**4. ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ(1ч.)[6,8,10,13]** Принципы построения инновативных структур управления. Организационные формы реализации инновационных проектов. Организационные формы фирм, ориентированные на решение научно-технических проблем. Виды венчурных подразделений.

**5. ФИНАНСИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ(1ч.)[3,6,9,11]** Финансирование инновационной деятельности. Понятие эффективности инновационной деятельности. Методы оценки инновационных проектов: качественный и количественный подходы к оценке эффективности

**6. СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ(1ч.)[10,12,13]** Роль руководителя в процессе инноваций. Основные методы стимулирования инновационной активности служащих. Сопротивление инновациям и методы его нейтрализации. Внутренняя культура фирмы и ее изменение в ходе инноваций.

**7. ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ(1ч.)[7,12]** Понятие и классификация объектов интеллектуальной собственности. Объекты авторского права. Объекты смежного права. Топология интегральных микросхем. Объекты промышленного права

**8. РИСКИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ(1ч.)[6,8,12]** Классификация видов риска. Методы оценки риска. Способы снижения рисков в инновационной деятельности

**9. РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ(1ч.)[6,8,10,11]** Государственное регулирование. Саморегулирование межфирменных отношений в области инноваций. Конкурентная стратегия инновационного предпринимательства. Стратегический выбор конкурентоспособных товаров. Матрица обеспечения конкурентоспособности. Многокритериальная оценка перспективных инноваций

## **10. ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО(1ч.)[3,6,10,11]**

Конкурентная стратегия инновационного предпринимательства. Стратегический выбор конкурентоспособных товаров. Матрица обеспечения конкурентоспособности. Многокритериальная оценка перспективных инноваций

### **Практические занятия (10ч.)**

#### **1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС {метод кейсов} (1ч.)[2,4,5,11]**

1. Практикующее упражнение «Создание собственного производства компанией "Феликс"»

**2. ИННОВАЦИОННЫЙ МАРКЕТИНГ(1ч.)[3,6,9]** 1. Тест по темам "МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА" (самостоятельное изучение) и "ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС"

2. Доклады студентов

**3. ПЛАНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ {метод кейсов} (1ч.)[1,2,4,5,10]** 1.

Практическая ситуация «Новая стратегия развития бизнеса компании «Лаборатория Касперского».

2. Контрольная работа в виде теста по темам "ИННОВАЦИОННЫЙ МАРКЕТИНГ" и "ПЛАНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ".

3. Бизнес-планирование создания новых направлений деятельности в программе Project Expert

**4. ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. {метод кейсов} (1ч.)[1,3,4,5]** 1. Практикующее упражнение «Реструктуризация корпорации

«General Electric»

2. Бизнес-планирование создания новых направлений деятельности в программе Project Expert

**5. ФИНАНСИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ(1ч.)[1,3,4,5]** 1. Тест по темам "ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ" и

"ФИНАНСИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ"

2. Бизнес-планирование создания новых направлений деятельности в программе Project Expert

**6. СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.(1ч.)[3,4,5,11]** 1. Практикующее упражнение "Новый сотрудник в компании "Спейс"

2. Доклады студентов

**7. ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ(1ч.)[3,4,5,15,26]**

1. Тест по модулям "СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ" и "ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ".

2 Доклады студентов

**8. РИСКИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.(1ч.)[3,4,5,11,12]** 1.

Практическая ситуация "Успех компании Marion Labs., Inc. в области трансфера технологий "

**9. РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ(1ч.)[6,8,12]** 1. Тест по модулям "РИСКИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ" и "РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ"

**10. ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО(1ч.)[7,12]** 1. Тест по теме "ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО"

2. Практическая ситуация "Интербизнес"

### **Самостоятельная работа (160ч.)**

**1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА(8ч.)[8,10,13]** Основные понятия инновационного менеджмента. Классификация инноваций. Объективные предпосылки инновационной деятельности предприятия. Инновативность как фактор конкурентоспособности фирм.

**2. СРС в семестре(143ч.)[1,3,6,7,11]** Курсовая работа – 40 ч.

Подготовка к семинарам (практические занятия) – 30 ч.

Подготовка к контрольным точкам (тестирование) – 30 ч.

Подготовка к решению кейс-стади –18 ч.

Проработка лекционного материала перед занятиями – 15 ч.

Изучение литературы – 10 ч.

**3. СРС в сессию(9ч.)[6,7,8]** Подготовка к экзамену

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Кузьмина Н.Н. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине "Инновационный менеджмент". Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2015. Режим доступа: ЭБС АлтГТУ

Прямая ссылка: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Kuzmina\\_im\\_kurs.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Kuzmina_im_kurs.pdf)

2. Угарова Ю.В. Управление инновационными проектами: слайды к курсу лекций. Барнаул: АлтГТУ, 2017. Режим доступа: ЭБС АлтГТУ Прямая ссылка: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Ugar\\_UprInnovProj\\_slides.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Ugar_UprInnovProj_slides.pdf)

3. Берлова Т.М., Полякова Л.В., Горлова Н.Н. Инновации и инвестиции в малом бизнесе: учебное пособие. Барнаул: АлтГТУ, 2015. Режим доступа: ЭБС АлтГТУ Прямая ссылка: <http://elib.altstu.ru/eum/download/m/uploads/berlova-t-m-m-54e7305ad8561.pdf>

4. Горлова Н.Н. Инновационные проекты. Инвестиции в инновации. Методические указания. Барнаул: АлтГТУ, 2014. Режим доступа:

Прямая ссылка: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova\\_innovacii.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_innovacii.pdf)

5. Полякова Л.В. Управление организационными изменениями. Методические указания. Барнаул: АлтГТУ, 2014. Режим доступа: ЭБС АлтГТУ Прямая ссылка: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Polyakova\\_uoi.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Polyakova_uoi.pdf)

## **6. Перечень учебной литературы**

### 6.1. Основная литература

6. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент: учебное пособие. - М: «Дашков и К°», 2018. - 168 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496065>

7. Кожухар В.М. Инновационный менеджмент: учебное пособие. - М: «Дашков и К°», 2018. - 292 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496070>

8. Балдин К.В., Барышева А.В., Макриденко Е.Л. Инновационный менеджмент: учебное пособие. - М: «Дашков и К°», 2017. - 383 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495768>

### 6.2. Дополнительная литература

9. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент: учебник. - М: «Дашков и К°», 2018. - 220 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496063>

10. Искандерова Т.А., Каменских Н.А., Кузнецов Д.В. и др. Управление инновационной деятельностью: учебник / под ред. Т.А. Искандеровой. - М: Прометей, 2018. - 354 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494876>

11. Акцораева Н.Г., Грозова О.С. Инновационный менеджмент: управление инновационным развитием фирмы: учебное пособие. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2016. - 140 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=461547>

12. Инновационный менеджмент: учебник / ред. В.Я. Горфинкель, Т.Г. Попадюк. - М: Юнити-Дана, 2015. - 392 с. Режим доступа: "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119436>

13. Аверченков В.И. Инновационный менеджмент: учебное пособие для вузов. - М: Издательство «Флинта», 2016. - 293 с. Режим доступа: ЭБС "Университетская библиотека "Online" - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93262>

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

14. Портал российского института директоров // Режим доступа: [www.rid.ru](http://www.rid.ru)

15. База зарегистрированных товарных знаков // Режим доступа: [www.znakoved.ru/baza\\_zaregistrirovannyh\\_tovarnyh\\_znakov](http://www.znakoved.ru/baza_zaregistrirovannyh_tovarnyh_znakov)

16. Открытый реестр ФГБУ "Федеральный институт промышленной собственности" // Режим доступа: [www1.fips.ru/wps/portal/Registers](http://www1.fips.ru/wps/portal/Registers)
17. НП «Алтайский союз предпринимателей» // Режим доступа: [www.asp22.ru/](http://www.asp22.ru/)
18. Федеральный портал малого и среднего предпринимательства // Режим доступа: <http://smb.gov.ru/>
19. Портал малого и среднего предпринимательства. Алтайский край // Режим доступа: <http://smp22.ru/>
20. Административно-управленческий портал // Режим доступа: [www.aup.ru/](http://www.aup.ru/)
21. Сайт электронной библиотеки по менеджменту // Режим доступа: <http://menegerbook.net/menegment>
22. Сайт «Все о менеджменте» // Режим доступа: <http://www.infomanagement.ru/>
23. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
24. ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
25. Базы данных Национального совета по оценочной деятельности // Режим доступа: <http://www.ncva.ru>
26. База данных «Информационные ресурсы Роспатента» // Режим доступа: <https://rupto.ru/ru/sourses>
27. Евразийская патентная Информационная Система (ЕАПАТИС) // Режим доступа: - <http://www.eapatis.com/general/descript.php>
28. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>
29. База зарегистрированных товарных знаков // Режим доступа: [www.znakoved.ru/baza\\_zaregistrirovannyh\\_tovarnyh\\_znakov](http://www.znakoved.ru/baza_zaregistrirovannyh_tovarnyh_znakov)
30. Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации») // Режим доступа: [innovation.gov.ru](http://innovation.gov.ru)

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Microsoft Office
3	Mozilla Firefox
4	Project Expert Tutorial
5	Windows
6	Антивирус Kaspersky
7	Гарант

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	ГОСТ Р 56261-2014 Инновационный менеджмент. Инновации. Основные положения ( <a href="http://docs.cntd.ru/document/1200118633">http://docs.cntd.ru/document/1200118633</a> )
3	ГОСТ Р 57313-2016 Инновационный менеджмент. Руководство по управлению инновациями ( <a href="http://docs.cntd.ru/document/1200142668">http://docs.cntd.ru/document/1200142668</a> )
4	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».