

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-12	Способен анализировать и интерпретировать бухгалтерскую и иную информацию для принятия управленческих решений	ПК-12.2	Способен применять инструменты финансового анализа, информационные системы в профессиональной сфере при разработке управленческих решений

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Экономика организаций
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Оценка рисков

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	112	43

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 9

Лекционные занятия (16ч.)

1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в бизнесе(2ч.)[2,3,4] Материальные активы как совокупность средств (денежные средства, запасы, имущество, доходы и пр.), необходимых в использовании в процессах бизнеса. Материальные активы как основное условие эффективного производства.

2. Виды и структура ресурсов.(2ч.)[2,3,4] Структура материальных, нематериальных, кадровых, производственнотехнических, финансовых, информационных, коммерческих, организационно-управленческих, административных, временных ресурсов.

3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами.(4ч.)[2,3,4] Сущность, цель, субъекты, место ресурсной стратегии в общей стратегии предприятия. Назначение ресурсной стратегии. Основные направления стратегии ресурсов. Содержание стратегии ресурсов: содержание необходимых и достаточных ресурсов; исследование и описание ресурсов; измерение и оценка ресурсов; определение источников ресурсов; исследование ресурсных рисков; установление способов привлечения ресурсов; определение стоимости ресурсов; расчет маржинального дохода. Строение тактической системы управления. Задачи системы тактического управления ресурсами. Определение потребности в тактических ресурсах.

4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов.(2ч.)[2,3,4] Базовые показатели оценки эффективности использования материальных ресурсов. Анализ эффективности применения материальных ресурсов. Особенности расчета основных показателей.

5. Современные системы управления ресурсами.(6ч.)[2,3,4] ERP система. Принципы применения системы. Жизненный цикл системы ERP. Преимущества внедрения автоматизированной системы планирования и управления ресурсами. Прикладные области ERP (управление финансами, управление персоналом, управление оперативной деятельностью, управление сервисной службой предприятия).

Практические занятия (16ч.)

1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в бизнесе {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4] 1. Функции материальных активов в процессе производства товаров (услуг).

2. Современный этап формирования материальных активов.

3. Ограниченность ресурсов (физическая, интеллектуальная, временная)

Тематический доклад: «Проблема выбора ресурсов».

2. Виды и структура ресурсов. {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4] Вопросы для обсуждения:

-Сущность комплексного характера ресурсов.

- Конкретизация состава ресурсов для видов бизнеса по критериям их классификации. Привести примеры видов

ресурсов для конкретного бизнеса. Пояснить их выбор.

- Порядок обоснования выбора ресурсов для бизнеса (в том числе, на примере своей организации)

Тематический доклад: «Проблемы возобновляемости ресурсов».

3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами. {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4] Занятие 1. Вопросы для обсуждения:

- Проекция стратегии: потребитель, товар, рынок, ресурсы, капитал.

- Ключевые ресурсы производства

- Основные направления ресурсной стратегии (привлечение, использование, наращивание ресурсов).

- Определение потребности в ресурсах (стратегия развития бизнеса, модели бизнеса, типовая структура ресурсов, классификация ресурсов, методы расчета ресурсов)

- Оценка эффективности стратегии

- Измерение и оценка ресурсов

Занятие 2. Вопросы для обсуждения:

- Назначение тактики управления ресурсами

- Потребность в тактических ресурсах

- Оптимизация использования ресурсов

- Задачи оперативного управления ресурсами.

- Ресурсная база: определение основных составляющих, определение стоимости затрат, организация ресурса, управление ресурсом.

- Формирование и использование активов и пассивов.

Тематический доклад: «Ориентиры в принятии решений по активам».

4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов. {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4] Вопросы для обсуждения:

- Понятие «экономическая эффективность»: сущность, основные показатели.

- Показатель финансовой эффективности (рентабельность).

- Показатели эффективности использования материальных ресурсов (обобщающие и частные). Пути ее повышения.

- Пути улучшения обеспеченности материальными ресурсами (экстенсивный и интенсивный)

Тематический доклад: «Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами».

5. Современные системы управления ресурсами. {работа в малых группах} (6ч.)[1,2,3,4] Занятие 1. Вопросы для обсуждения:

- Назначение ERP-системы, ее роль в управлении ресурсами

- Концепция системы планирования ресурсов в масштабе предприятия

- Концепции систем нового поколения ERP-системы

Занятие 2. Вопросы для обсуждения:

- Функции ERP-системы

Сфера применения ERP-системы

Обоснование выбора ERP-системы

Занятие 3. Практическое освоение компьютерной программы ERP-системы.

Самостоятельная работа (112ч.)

- 1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в бизнесе(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.
- 2. Виды и структура ресурсов.(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.
- 3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами.(26ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.
- 4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов.(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.
- 5. Современные системы управления ресурсами.(39ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.
- 6. Подготовка к экзамену(8ч.)[1,2,3,4]** Изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, а также информации интернет-ресурсов, соответствующих тематике дисциплины.

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Ковалева И.В., Марусенко И.А., Жидких Е.И. Оценка стоимости и реструктуризации предприятия. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов. 2022 г.
http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_OcStRestr_mr.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 291 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684275>

6.2. Дополнительная литература

3. Белых, Л. П. Реструктуризация предприятия : учебное пособие / Л. П. Белых. – 2-е изд., доп. и перераб. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 512 с. : ил., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685101>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

4. <https://m.minfin.gov.ru> - Министерство финансов РФ

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
	ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».