



## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен разрабатывать и координировать функциональные стратегии в рамках развития промышленного предприятия	ПК-1.2	Разрабатывает функциональные стратегии промышленного предприятия
ПК-3	Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.1	Рассчитывает показатели эффективности проектных решений
		ПК-3.2	Анализирует проектные решения в соответствии с заданными критериями
ПК-4	Способен оценивать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия и разрабатывать направления их реинжиниринга	ПК-4.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Методология научных исследований в менеджменте, Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия, Производственный и операционный менеджмент
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Преддипломная практика, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Разработка инновационных стратегий промышленного предприятия, Управление внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия, Управление стоимостью бизнеса

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 6 / 216

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	16	0	18	182	41

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 2**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
8	0	8	92	20

**Лекционные занятия (8ч.)**

**1. Методология управленческого учета: современные концепции и классические системы {беседа} (2ч.) [8,9,11,12,14,19,20,21,22]** Методология управленческого учета. Информация создающая ценность. Формирование цепочки ценности продукта и полная ценность продукта для потребителя. Классификации затрат и их поведение в краткосрочном и долгосрочном периоде. Структура затрат в современной технологической среде. Иерархия производственных видов деятельности и использование иерархии затрат. Базовое поведение затрат. Непроизводственные затраты, как затраты на продукт (затраты периода). Затраты жизненного цикла. Стратегия управления затратами. Три уровня стратегии. Разработка функциональной стратегии промышленного предприятия по управлению затратами.

**2. Системы управления затратами по видам деятельности (2ч.) [8,9,11,12,14,19,20,22]** Ограничения классических систем калькулирования затрат. Системы управления затратами по видам деятельности. Отнесение затрат к видам деятельности. Отнесение затрат от видов деятельности к продуктам. Выбор факторов распределения затрат. Оценка затрат по проектам расширения производственной мощности. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями. Коммерческие расходы и их отнесение к клиентам. Управление рентабельностью клиентов. Проблемы внедрения систем ABC.

Информация управленческого учета для принятия решений по видам деятельности и процессам. Использование информации о затратах в процессе планирования выпуска продукции и установления цен.

**3. Управленческие системы учета и контроля для стратегических целей: оценка исполнения вдоль цепочки ценности (2ч.) [8,9,11,12,14,19,20,22]** Управленческие системы учета и контроля. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Калькуляция затрат полного жизненного цикла. Целевое калькулирование. Система кайзен костинг. Расчет экологических затрат. Бенчмаркинг. Мотивация поведения в управленческих системах учета и контроля.

Системы стимулирования для вознаграждения исполнения и КРІ.

**4. Бюджетирование, финансовый контроль и центры ответственности(2ч.)[2,6,8,9,11,12,14,19,20,22]** Бюджетный процесс. Операционные бюджеты. Финансовые бюджеты. Агрегированное планирование. Функциональные планы и бюджеты. Контроль дискреционных затрат. Управление бюджетным процессом. Ограничения бюджетного процесса. Финансовый контроль. Анализ отклонений. Центры ответственности. Центры инвестиций. Оценка рентабельности инвестированного капитала. Расчет показателей эффективности проектных инвестиционных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями.

#### **Практические занятия (8ч.)**

**1. Стратегия управления затратами(2ч.)[2,8,9,11,12,14,19,20,22]** Стратегия управления затратами. Информация для разработки стратегии. Уровни показателей для оценки эффективности стратегии. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов по уровням иерархии управления.

**2. Управление затратами по видам деятельности {метод кейсов} (2ч.)[2,8,9,11,12,14,19,20,22]** Учет затрат по видам деятельности (ABC-Costing).

**3. Управленческая система стратегического учета затрат: Life-cycle costing (LCC)(2ч.)[1,2,8,9,14,19,20,22]** Управленческая система стратегического учета затрат: Life-cycle costing (LCC). Учет затрат полного жизненного цикла. Разработка функциональных стратегий промышленного предприятия. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями.

**4. Использование бюджетов для достижения организационных целей {метод кейсов} (2ч.)[2,6,8,9,11,12,14,20,22]** Использование бюджетов для достижения организационных целей. Бюджетирование. Бюджетный процесс.

#### **Самостоятельная работа (92ч.)**

**1. Проработка теоретического материала(8ч.)[1,2,6,8,9,11,12,14,19,20,21,22]** Проработка теоретического материала

**2. Подготовка к практическим занятиям(16ч.)[1,2,6,8,9,11,12,14,19,20,22]** Подготовка к практическим занятиям

**3. Подготовка и выполнение контрольной работы(16ч.)[1,2,3,4,5,7,8,9]** Подготовка и выполнение контрольной работы

**4. Самостоятельное изучение разделов дисциплины(28ч.)[1,2,6,8,9,11,12,14,19,20,21,22]** Самостоятельное изучение разделов дисциплины

**5. Подготовка к зачету(20ч.)[1,2,6,8,9,11,12,14,19,20,21,22]** Подготовка к зачету

**6. Зачет(4ч.)[1,2,6,8,9,11,12,14,20,21]**

*Семестр: 3*

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
8	0	10	90	21

### **Лекционные занятия (8ч.)**

- 1. Методология корпоративных финансов {беседа} (2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19] Сущность, функции и принципы финансов корпорации. Базовые теории корпоративных финансов. Оперативная финансовая работа в корпорации. Корпоративная отчетность и финансовая информация. Содержание финансовой информации и ее классификация. Бухгалтерская (финансовая) отчетность корпорации. Оценка и отражение в отчетности финансовых результатов. Оценка и отражение денежных потоков в отчетности. Разработка функциональной стратегии промышленного предприятия (финансовой).
- 2. Финансирование в организации(2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19] Источники финансирования. Внутренние источники долгосрочного и краткосрочного финансирования. Внешние источники финансирования. Финансовый леверидж и решения о долгосрочном финансировании. Выпуск акций. Роль фондовой биржи. Рынок альтернативных инвестиций. Сравнительный анализ долгосрочного и краткосрочного финансирования. Принятие решений о капиталовложениях. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями.
- 3. Управление оборотным капиталом(2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19] Цели управления. Особенности и назначение оборотного капитала. Величина оборотного капитала. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами. Управление кредиторской задолженностью. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов.
- 4. Анализ и интерпретация финансовой отчетности(2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,21,22] Финансовые коэффициенты и их классификация. Расчет финансовых коэффициентов. Коэффициенты рентабельности, эффективности, ликвидности, структуры капитала. Инвестиционные коэффициенты. Анализ тенденций. Использование коэффициентов для предсказания будущих результатов. Ограничения коэффициентного анализа.

### **Практические занятия (10ч.)**

- 1. Оценка и отражение в отчетности финансовых результатов {метод кейсов} (2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19,21,22] Разработка функциональной стратегии промышленного предприятия (финансовой). Оценка и отражение в отчетности финансовых результатов. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов.

**2. Оценка и отражение денежных потоков в отчетности(2ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19,21,22] Оценка и отражение денежных потоков в отчетности

**3. Анализ и интерпретация финансовой отчетности {метод кейсов} (2ч.)**[3,4,7,10,13,15,16,17,18,19,21,22] Анализ и интерпретация финансовой отчетности

**4. Оценка справедливой стоимости компании по модели DCF(4ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,20,21,22] Оценка справедливой стоимости компании по модели DCF. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями.

#### **Самостоятельная работа (90ч.)**

**1. Проработка теоретического материала(8ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19,21,22] Проработка теоретического материала

**2. Подготовка к практическим занятиям(18ч.)**[3,4,7,10,13,15,16,17,18,19] Подготовка к практическим занятиям

**3. Подготовка к выполнению контрольной работы(8ч.)**[1,4,5,6,7,10,13,22] Подготовка к выполнению контрольной работы

**4. Самостоятельное изучение разделов дисциплины(47ч.)**[3,4,5,7,9,10,13,15,16,17,18,19,20,21,22] Самостоятельное изучение разделов дисциплины

**5. Подготовка к экзамену(9ч.)**[3,4,5,7,10,13,15,16,17,18,19,21,22] Подготовка к экзамену

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Мачин К.А. Управленческая система стратегического учета затрат: Life-cycle costing (LCC). Методические указания для практических занятий и контрольной работы по дисциплине "Управленческий учет и корпоратив-ные финансы" для магистрантов всех форм обучения / К.А. Мачин / Алт. гос. техн. ун-т. им. И.И.Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. – 16 с. Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin\\_USSUZ\\_LCC\\_pzkr\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin_USSUZ_LCC_pzkr_mu.pdf)

2. Шинкарёва, О. В. Бухгалтерский управленческий учет : учебно-методическое пособие / О. В. Шинкарёва. — Москва : Экономическое образование, 2015. — 60 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/33844.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим

доступа: для авторизир. пользователей

3. Алексеев, Е. Е. Корпоративные финансы : практикум / Е. Е. Алексеев. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2019. — 155 с. — ISBN 978-5-7014-0941-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95202.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Скобелева, Е. В. Корпоративные финансы : практикум / Е. В. Скобелева, Е. А. Григорьева, Н. М. Пахновская. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 377 с. — ISBN 978-5-7410-1225-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/54122.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Жаров, Д. Финансовое моделирование в Excel : практическое пособие : [16+] / Д. Жаров ; ред. С. Кривошеин. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 169 с. : табл., схем. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443014> (дата обращения: 10.12.2020). — ISBN 978-5-9614-0885-0. — Текст : электронный.

6. Кисель, Т. Н. Бюджетирование в системе корпоративных финансов : практикум / Т. Н. Кисель. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-7264-2050-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/101784.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

7. Финансы. Корпоративные финансы, финансы домашних хозяйств, международные финансовые отношения, характеристика финансового рынка и банковской системы, деньги, кредит : учебное пособие / А. Ю. Анисимов, А. С. Обухова, Ю. Ю. Костюхин [и др.]. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2018. — 417 с. — ISBN 978-5-906846-66-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/78533.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. Чернопятов, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятов. — 2-е изд., стер. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 235 с. : табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 07.12.2020). — Библиогр.: с. 218-221. — ISBN 978-5-4475-9586-9. — DOI 10.23681/493594. — Текст : электронный.

9. Совершенствование учета затрат на производство и анализ себестоимости продукции на предприятии / И.А. Рябова, А.С. Аджикина, М.В. Чуб, Р.А. Канцеров. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 103 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572418>

(дата обращения: 10.12.2020). – Библиогр.: с. 92-95. – ISBN 978-5-4499-0571-0. – Текст : электронный.

## 6.2. Дополнительная литература

10. Костяева, Е.В. Корпоративные финансы : учебное пособие : [16+] / Е.В. Костяева, Н.И. Аксенова, Е.А. Приходько ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2017. – 100 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576377> (дата обращения: 13.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7782-3143-6. – Текст : электронный.

11. Вахрушева, О. Б. Управленческий учет : учебное пособие / О. Б. Вахрушева. — Москва : Эксмо, 2010. — 188 с. — ISBN 978-5-699-41506-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/1088.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

12. Никандрова, Л. К. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Л. К. Никандрова, И. В. Гулина. — Москва : Логос, Университетская книга, 2007. — 184 с. — ISBN 978-5-98704-196-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/9090.html> (дата обращения: 13.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

13. Ферова, И.С. Корпоративные финансы : учебное пособие / И.С. Ферова, И.Г. Кузьмина ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 148 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497149> (дата обращения: 13.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7638-3374-4. – Текст : электронный.

14. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс / К. Друри ; ред. Л.В. Речицкая ; пер. В.Н. Егоров. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 735 с. – (Зарубежный учебник). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 717-719. – ISBN 5-238-00899-6. – Текст : электронный.

15. Неудачин, В.В. Реализация стратегии компании. Финансовый анализ и моделирование : учебное пособие : [16+] / В.В. Неудачин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2011. – 167 с. : ил. – (Образовательные инновации). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443239> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7749-0575-1. – Текст : электронный.

16. Харт, О. Фирмы, контракты и финансовая структура=Firms, contracts, and financial structure : учебник : [16+] / О. Харт ; пер. с англ. под науч. ред. Н.А. Ранневой ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2019. – 257 с. : ил. –



(Академическая книга). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577846> (дата обращения: 13.12.2020). – Библиогр.: с. 215-224. – ISBN 978-5-85006-141-8. – Текст : электронный.

17. Тироль, Ж. Теория корпоративных финансов : учебник : в 2 кн. / Ж. Тироль ; пер. с англ. под науч. ред. Н.А. Ранневой. – Москва : Дело, 2017. – Книга 1. – 673 с. : табл., граф., ил. – (Академический учебник). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563348> (дата обращения: 13.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7749-1150-9. - ISBN 978-5-7749-1241-4 (кн. 1). – Текст : электронный.

18. Тироль, Ж. Теория корпоративных финансов : учебник : в 2 кн. / Ж. Тироль ; пер. с англ. под науч. ред. Н.А. Ранневой. – Москва : Дело, 2017. – Книга 2. – 641 с. : табл., граф., ил. – (Академический учебник). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563349> (дата обращения: 13.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7749-1150-9. - ISBN 978-5-7749-1240-7 (кн. 2). – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

19. Базы статистических данных «Финансово-экономические показатели РФ». - Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/statistics/>

20. Management Accounting Research [Electronic edition]. - Access mode: <https://www.journals.elsevier.com/management-accounting-research>

21. База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» - информационно-аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации [https://www.cbr.ru/analytics/?PrId=msfo\\_23217\\_41739](https://www.cbr.ru/analytics/?PrId=msfo_23217_41739)

22. База данных «Международные стандарты финансовой отчетности» Минфина РФ <https://www.minfin.ru/ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-

образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	IEEE Xplore - Интернет библиотека с доступом к реферативным и полнотекстовым статьям и материалам конференций. Бессрочно без подписки ( <a href="https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp">https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp</a> )
2	Springer - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым материалам журналов и книг ( <a href="https://www.springer.com/gp">https://www.springer.com/gp</a> <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a> )
3	Wiley - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым материалам журналов и книг. Содержит большой раздел Computer Science & Information Technology, содержащий pdf-файлы с полными текстами журналов и книг издательства. Фиксируется пользователь информации на уровне вуза (Access by Polzunov Altai State Technical University) ( <a href="https://www.wiley.com/en-ru">https://www.wiley.com/en-ru</a> <a href="https://www.onlinelibrary.wiley.com/">https://www.onlinelibrary.wiley.com/</a> )
4	«Базовые нормативные документы» ООО «Группа компаний Кодекс», программные продукты «Кодекс» и «Техэксперт» ( <a href="https://kodeks.ru">https://kodeks.ru</a> )
5	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
6	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».