

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ И.Н.
Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.20 «Разработка управленческих решений»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.05.01
Экономическая безопасность**

Направленность (профиль, специализация): **Экономическая безопасность
организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной
подготовкой)**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных
отношений**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	заведующий кафедрой	И.В. Ковалева
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1	Способен выполнять экономические расчеты
		ПК-3.2	Способен представлять результаты расчетов в соответствии со стандартами
ПК-4	Способность планировать и организовывать деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, осуществлять планово-отчетную работу организации	ПК-4.1	Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных
ПК-5	Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.2	Способен разрабатывать управленческие решения в области экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Разработка и реализация проектов, Системный анализ и принятие решений, Экономика организации (предприятия), Экономический анализ
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Преддипломная практика, Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	20	0	20	104	50

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 10

Лекционные занятия (20ч.)

1. Теоретические основы разработки управленческих решений {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,2,3,4] 1.□Сущность управленческих решений, классификация.

2.□Технология подготовки и принятия управленческих решений, организация реализации управленческих решений

3.□Деловые совещания, их организация и технология проводки

2. Процесс принятия и реализации управленческих решений(8ч.)[1,2,3,4]

1.Требования, предъявляемые к управленческим решениям

2.Классификация управленческих решений

3.Процесс принятия УР

4. Типы методов принятия решений

5. Модели принятия УР

3. Управленческий риск:особенности, оценка, контроль(4ч.)[1,2,3,4] 1.Риск при принятии управленческих решений

2.Прогнозирование и контроль управленческого риска

3. Оценка управленческого риска

4. Разработка управленческого решения в условиях риска

4. Разработка альтернативных действий при принятии управленческих решений {беседа} (4ч.)[1,2,3,4] 1.Методы оценки альтернатив

2.Стратегии ответных действий

3.Дерево решений

4.Морфологическая комбинационная таблица

5. Диаграмма Исикавы

Практические занятия (20ч.)

1. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления. {деловая игра} (2ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Теории и школы менеджмента о процессе разработки и принятия управленческого решения. Специфика решений в системе государственного управления.

2. Разработка и реализация управленческих решений. {беседа} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Практические примеры разработки и реализации управленческих решений на различных уровнях управления и в различных структурах власти, организациях и компаниях: в органах государственного

управления: министерствах, ведомствах, региональных органах власти (законодательных и исполнительных), муниципальных органах), в корпорациях и ТНК, в ПАО и картелях; в организациях, и малых компаниях; в правоохранительных органах, арбитражных судах.

3. Технология разработки и реализации управленческого решения. {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Доклады по темам, на примере конкретных процессов принятия управленческих решений в организациях различных форм собственности. Рассмотреть требования к технологическим аспектам и состав участников подготовки и реализации управленческого решения; требования к управленческим решениям и условия их обеспечения. Рассмотреть организацию подготовки и реализации управленческого решения; применение методов принятия управленческих решений.

4. Системный подход к разработке управленческого решения. {деловая игра} (4ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Деловая игра по подгруппам - учебная группа делится на 3-4 подгруппы, каждая подгруппа готовит практический пример системного подхода разработки управленческого решения. Определить основные категории системного подхода. Дать характеристику основных этапов системного анализа. Научный инструментарий системного анализа – методы и модели.

5. Требования к управленческим решениям.(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Подготовка и защита докладов на конкретных практических примерах, по темам:
Роль руководителя в процессе разработки управленческих решений;
Модели процесса принятия решений в организации. Реализация управленческих решений;
Мотивация деятельности участников подготовки и реализации управленческого решения;
Формализация и документирование управленческого решения;
Информационное обеспечение управленческого решения;
Методы управления качеством и система критериев оценки эффективности;
Принципы оценки эффективности разработки управленческого решения. Методы оценки эффективности;
Учет управленческих решений;
Риски управленческих решений и методы управления рисками.

6. Качество и эффективность управленческих решений.(4ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Выполнение практических расчётных заданий по конкретному примеру.

Самостоятельная работа (104ч.)

- 1. Проработка теоретического материала (работа с конспектами лекций, учебными пособиями) по темам курса(46ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 2. Подготовка к практическим занятиям (см. вопросы для обсуждения).(46ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 3. Подготовка к текущей аттестации(6ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
- 4. Подготовка к экзамену(6ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

1. Звягинцева, О. С. Разработка управленческих решений : учебное пособие : [16+] / О. С. Звягинцева, О. Н. Бабкина ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. – 216 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614095> (дата обращения: 12.01.2022).

2. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213> (дата обращения: 12.01.2022).

6.2. Дополнительная литература

3. Люханова, С. В. Принятие управленческих решений : учебное пособие : [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640> (дата обращения: 12.01.2022).

4. Барнагян, В. С. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В. С. Барнагян ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 228 с. : табл., схем., граф., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567189> (дата обращения: 12.01.2022).

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. <http://www.fa.ru/> Финансовая академия при Правительстве РФ

6. <https://www.garant.ru/> Справочная система "Гарант"

7. <http://www.ivr.ru/> Инвестиции России

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».