

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
Сычева

И.Н.

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.11 «Бизнес-планирование инновационной деятельности»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Технологическое предпринимательство**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	И.А. Свистула
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-11	Способен осуществлять предварительный анализ внешней среды, разрабатывать и осуществлять оценку инновационных проектов	ПК-11.2	Способен разрабатывать инновационные проекты
		ПК-11.3	Осуществляет оценку эффективности реализации инновационных проектов

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Управление жизненным циклом наукоемкого продукта
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Научно-исследовательская работа

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	76	38

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 3

## **Лекционные занятия (16ч.)**

**1. Основы бизнес-планирования инновационных проектов {беседа} (3ч.)[1,2,3]** Бизнес – планирование как система: ее элементы, их взаимодействие. Современная концепция бизнес – планирования. Понятие бизнес-плана. Понятие – инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Инновационная деятельность на предприятии. Задачи инновационного бизнес-планирования.

**2. Бизнес-планирование инновационной деятельности {беседа} (3ч.)[2,3,4]** Цели бизнес-планирования. Внешняя и внутренняя функции бизнес-плана. Концептуальный бизнес-план. Сравнение альтернатив. Место бизнес-плана в жизненном цикле инновационного проекта. Бизнес-план обоснования инновационного предложения. Ключевые вопросы и содержание разделов бизнес – плана. Методы разработки бизнес-плана. Оформление бизнес-плана

**3. Технология разработки бизнес -планирования в инновационной деятельности {беседа} (3ч.)[1,2,3]** Функциональное содержание процесса бизнес-планирования инновационного проекта. Этапы бизнес –планирования. Этапы разработки бизнес –плана. Особенности разработки бизнес-плана в инновационной деятельности. Бизнес -идея как инновационный замысел. Бизнес -модель как концептуальная основа бизнес -плана. Организация бизнес -планирования на предприятии.

Разделы бизнес -плана в инновационной деятельности. Анализ отрасли и структура основных вопросов. Оценка бизнеса в инновационной сфере. Цели бизнеса. Описание инновационных продуктов и услуг. Оценка конкурентоспособности новой продукции относительно косвенных конкурентов. Предварительный анализ внешней среды. Анализ рынка. Общее описание рынка и его целевых сегментов. Определение спроса на продукты и услуги. План маркетинга. Методы прогнозирования продаж. Построение прогноза продаж и плана продаж.

**4. Разработка организационно - производственного раздела бизнес-плана {беседа} (3ч.)[4,5,6]** Содержание план производства. Описание местоположения предприятия. Производственный процесс и его обеспечение. Разработка плана производства (производственной программы). Оценка общих инвестиционных затрат. Организационный план. Организационная структура управления. Кадровая политика и развитие персонала. Операционные затраты. Построение календарного плана работ по реализации проекта.

**5. Оценка эффективности реализации инновационного проекта {беседа} (2ч.)[2,3,4]** Содержание финансового плана. Цель и задачи раздела. Базовые предположения, принципы и подходы к разработке финансового плана. План прибылей и убытков, план денежных потоков, прогнозный баланс: формат и технология составления документов. Инвестиционный план и финансирование проекта. Оценка и анализ экономической эффективности бизнес-проектов: статические и динамические методы оценки эффективности проекта. Анализ доходности, рентабельности и срока окупаемости инновационного проекта. Принципы оценки эффективности инновационных инвестиционных проектов

**6. Анализ и оценка рисков {беседа} (2ч.)[2,3,4]** Виды и факторы рисков инновационного проекта. Качественный и количественный анализ риска. Расчет точки безубыточности, запаса прочности. Анализ чувствительности. Методы снижения риска. Разработка программы мероприятий по предотвращению риска и снижению возможных потерь. Типичные ошибки и недостатки при осуществлении бизнес-планирования инновационных проектов

#### **Практические занятия (16ч.)**

**. Анализ и оценка рисков {дискуссия} (2ч.)[4]** Виды и факторы рисков инновационного проекта. Качественный и количественный анализ риска. Расчет точки безубыточности, запаса прочности. Анализ чувствительности. Методы снижения риска. Разработка программы мероприятий по предотвращению риска и снижению возможных потерь. Типичные ошибки и недостатки при осуществлении бизнес-планирования инновационных проектов

**1. Основы бизнес-планирования инновационных проектов {беседа} (3ч.)[2,3,5]** Вопросы для обсуждения:

- Понятие бизнес-планирования.
- Цели, задачи, функции и принципы бизнес-планирования.
- Назначение бизнес-планов.
- Его общая характеристика.
- В чем достоинство бизнес-плана?

**2. Бизнес-планирование инновационной деятельности(3ч.)[2,3]** Цели бизнес-планирования. Внешняя и внутренняя функции бизнес-плана. Концептуальный бизнес-план. Сравнение альтернатив. Место бизнес-плана в жизненном цикле инновационного проекта. Бизнес-план обоснования инновационного предложения. Ключевые вопросы и содержание разделов бизнес – плана. Методы разработки бизнес-плана. Оформление бизнес-плана.

Структура и последовательность разработки бизнес-планов.

- На какой промежуток времени составляется бизнес-план?
- Организация процесса бизнес-планирования. Примерный состав и структура разделов, наиболее встречающихся в бизнес-планировании.
- Компьютерные технологии разработки бизнес –планов.

**3. Технология разработки бизнес -планирования в инновационной деятельности {дерево решений} (3ч.)[2,3]** Функциональное содержание процесса бизнес-планирования инновационного проекта. Этапы бизнес – планирования. Этапы разработки бизнес -плана. Особенности разработки бизнес-плана в инновационной деятельности. Бизнес -идея как инновационный замысел. Бизнес -модель как концептуальная основа бизнес -плана. Организация бизнес -планирования на предприятии. Разделы бизнес -плана в инновационной деятельности. Анализ отрасли и структура основных вопросов. Оценка бизнеса в инновационной сфере. Цели бизнеса. Описание инновационных продуктов и услуг. Оценка конкурентоспособности новой продукции относительно косвенных

конкурентов. Предварительный анализ внешней среды

**4. Разработка организационно - производственного раздела бизнес-плана(3ч.)[3,4]** Формирование стратегии развития предприятия. Оценка конкурентоспособности предприятия.

- Оценка конкурентоспособности продукции предприятия.
- Оценка конкурентоспособности предприятия.
- Анализ конкурентных преимуществ предприятия.

**5. Оценка эффективности реализации инновационного проекта {дискуссия} (2ч.)[3,4]** Деловая игра «Риск и страхование»

### **Самостоятельная работа (76ч.)**

**1. Выполнение расчетного задания на тему: "Бизнес-планирование инновационной деятельности"(12ч.)[1,2,3,4,5,6]** Выполнение расчетов по бизнес-плану: расчет затрат на производство продукции, расчет финансового результата и точки безубыточности, расчет плана денежных поступлений и выплат, расчет показателей эффективности по вариантам

**2. Проработка теоретического материала(16ч.)[1,2,3,4,5,6]** Изучение конспектов лекций, методической и учебной литературы

**3. Подготовка к практическим занятиям.(12ч.)[1,2,3,4,5,6]** Самостоятельное решение задач, подготовка к практическим занятиям.

**4. Экзамен(36ч.)[1,2,3,4,5,6]** Подготовка к промежуточной аттестации

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Свистула И.А. Расчетное задание по дисциплине "Бизнес-планирование инновационной деятельности". Учебно-методическое пособие для студентов направления 38.04.02 Менеджмент 2022 Прямая ссылка: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Svistula\\_BizPl\\_rz.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Svistula_BizPl_rz.pdf)

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

2. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394>

3. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью : учебник / А.

П. Агарков, Р. С. Голов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 208 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621837>

## 6.2. Дополнительная литература

4. Бизнес-планирование : учебное пособие : [16+] / сост. Ю. В. Устинова, Н. Ю. Рубан ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2020. – 73 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684864>

5. Управление инновационной деятельностью : учебник / Т. А. Искяндерова, Н. А. Каменских, Д. В. Кузнецов [и др.] ; под ред. Т. А. Искяндеровой ; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва : Прометей, 2018. – 354 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494876>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. edu.ru

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные
-----	--

<b>справочные системы</b>	
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».