

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
38.05.01 «Экономическая безопасность» (уровень специалитета)

Направленность (профиль): Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)

Общий объем дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- ПК-4.1: Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных;
- ПК-4.2: Демонстрирует знания методов контроля и учета деятельности подчиненных;
- ПК-4.3: Способен осуществлять планово-отчетную работу организации;
- ПК-6.1: Способен проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта;
- ПК-6.2: Демонстрирует знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения очно - заочная. Семестр 11.

1. Понятие и сущность антикризисного управления. Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту).

2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса. Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона..

3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления.

Планово-отчетная работа организации. Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия.

Оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления..

4. Современные методы управления системой экономической безопасности. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия.. Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника. , Методы управления системой экономической безопасности организации. Процедура составления и обоснования прогнозов динамики экономической безопасности объекта. Методы анализа и оценки рисков..

5. Основные положения закона о банкротстве.. Реформа законодательства о банкротстве.

Федеральный Закон о несостоятельности (банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования..

6. Особенности ведения бизнеса в России. Управление командой проекта в кризисных условиях.. Пять основных отличительных черты ведения бизнеса в России.

Стадии формирования команды и управление в условиях кризиса..

7. Инновационное антикризисное управление. Антикризисное управление на основе инновационных проектов.

Процессные, продуктовые и аллокационные инновации, применяемые в антикризисном управлении. Неопределенность и риск в антикризисном управлении.

Разработал:

доцент

кафедры МЭО

Ю.Ю. Наземцева

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева