



## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-4	Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.1	Оценивает эффективность организационно-управленческих решений
		ПК-4.2	Разрабатывает организационно-управленческие решения
ПК-5	Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.2	Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бизнес-планирование, Внутрифирменное планирование, Логистика, Маркетинг, Методы принятия управленческих решений, Организация производства, Учет и анализ
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика, Промышленные инновации, Управление затратами

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 6 / 216

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	152	81

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 7**

**Лекционные занятия (32ч.)**

**1. Концептуальные основы проектного управления {беседа} (4ч.)**[3,4,6,7,17,18] Цель, задачи, объект и предмет курса. Происхождение понятий "проект" и "управление проектом". История формирования методологии управления проектом (РММ). Проект как объект управления. Взаимосвязь управления проектами, управления инвестициями и функциональным менеджментом. Перспективы развития методов проектного управления. Понятийный аппарат дисциплины. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы проектного управления. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов. Разработка организационно-управленческих решений.

**2. Международные и отечественные стандарты в управлении проектами {беседа} (4ч.)**[3,4,6,7,8,9,17,18] Стандарты применяемые к отдельным объектам управления, таким как проект, программа, портфель проектов. Стандарты регламентирующие квалификацию участников управления проектами. Стандарты, применяемые к системе управления проектами организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы проектного менеджмента. Международная сертификация по управлению проектами. Сертификация по стандартам Международной ассоциации по управлению проектами (IPMA). Сертификация по стандартам американского Института управления проектами (PMI). ГОСТ ИСО 21500-2014 Национальный стандарт Российской Федерации. Руководство по проектному менеджменту.

**3. Планирование проекта {беседа} (2ч.)**[1,2,3,4,6,7,9,17,18] Понятийный аппарат. Процессы планирования проекта. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных и определение ключевых точек проекта. Типичные ошибки проектирования. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

**4. Контроль и регулирование проекта {беседа} (2ч.)**[2,3,4,6,7,8,9,17,18] Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.

**5. Управление стоимостью проекта {беседа} (2ч.)**[2,3,4,6,7,8,13,15,17,18] Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов.

**6. Управление работами по проекту {беседа} (2ч.)**[1,2,3,4,6,7,8,15,17,18] Основные категории. Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объектов,

продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Принципы эффективного управления временем. Состав и анализ факторов потерь времени. Формы контроля производительности труда.

**7. Менеджмент качества проекта {беседа} (2ч.)[2,3,4,6,7,8,9,15,17,18]** Основные принципы менеджмента качества. Методы менеджмента качества. Менеджмент качества проекта. Применение международных стандартов системах менеджмента качества. Сертификация по СМК. Совершенствование деятельности и СМК.

**8. Управление ресурсами проекта {беседа} (6ч.)[2,3,4,6,7,8,9,10,11,15,18]** Ресурсы проекта. Процессы управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов: задачи, принципы и правовое регулирование. Организационные формы закупок. Управление поставками. Договоры на поставку материально-технических ресурсов. Планирование и организация поставок. Управление запасами: понятия и принципы. Виды запасов. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запаса. Логистика: основные понятия и концепция в управлении проектом.

**9. Управление командой проекта {беседа} (2ч.)[2,3,4,6,7,8,14,15,18]** Формирование и развитие команды: понятия, принципы. Характеристики команды. Организационные аспекты формирования команды. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта. Требования к менеджерам проекта. Организационная культура команды проекта. Психологические аспекты управления персоналом: мотивация и стимулирование, конфликты.

**10. Управление рисками проекта {беседа} (2ч.)[2,3,4,6,7,12,15,18]** Основные понятия и структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения и хеджирования рисков. Организация работ по управлению рисками.

**11. Особенности управления различными проектами и программами {беседа} (2ч.)[2,3,4,5,6,7,11,15,17,18]** Понятия и определения. Антикризисное управление. Реструктуризация организаций. Финансовые проекты. Маркетинговые проекты и программы. Инновационные проекты. Образовательные проекты и программы. Управление чрезвычайными ситуациями. Управление программами. Проекты реинжиниринга бизнеса. Организационные проекты. Международные проекты.

**12. Информационные системы управления проектами {беседа} (2ч.)[2,3,4,6,7,9,16,17,18]** Управление коммуникациями. Информационная система управления проектами (ИСУП). Ключевые определения и потребности ИСУП. Структура ИСУП. Обзор рынка программного обеспечения управления проектами.

### **Практические занятия (32ч.)**

**1. Основы проектного управления {дискуссия} (6ч.)[2,3,4,6,7,8,9,17,18]** Обсуждение вопросов целесообразности проектного управления. Отличия и

единство систематического управления и проектного. Объекты проектного управления, виды экономических форм проектирования и управления в производственном менеджменте.

Формирование и описание проекта: цели, задачи, объект, предмет, сущность, финансирование. Представление результатов проектов.

**2. Стандарты проектного управления {беседа} (4ч.)[2,3,4,6,7,15,17,18]**

Основные стандарты проектного менеджмента. Международные и отечественные стандарты.

**3. Календарное планирование и оптимизация проекта по времени и производственной мощности {метод кейсов} (4ч.)[1,2,3,4,18]**

Сетевое планирование и управление проектом. Оптимизация проектных решений по времени и загрузке исполнителей. Разработка предложений по повышению эффективности бизнес-процессов.

Кейс-стади по вариантам.

**4. Бюджетирование и финансирование проектных решений {метод кейсов} (6ч.)[2,3,4,6,7,8,9,13,15,17,18]**

Формирование операционного и финансового бюджетов проекта. Оценка эффективности организационно-управленческих решений.

**5. Управление ресурсами проекта {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4,6,7,8,9,10,11,17,18]**

Управление закупками и поставками по проекту. Логистика и управление запасами проекта.

**6. Управление рисками проекта {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4,6,7,12,18]**

Расчет и оценка рисков проекта

**7. Современное программное обеспечение управления проектами {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4,6,7,8,16,17,18]**

Программы для обработки графической информации, программы для экономических расчетов, программы для автоматизации проектирования, программы для работы с электронными таблицами и др.

#### **Самостоятельная работа (152ч.)**

**1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала {использование общественных ресурсов} (32ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18]**

Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала

**2. Подготовка к текущему контролю успеваемости {использование общественных ресурсов} (64ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,15,16,18]**

Подготовка к текущему контролю успеваемости

**3. Выполнение и защита расчетного задания {использование общественных ресурсов} (20ч.)[1,2,3,4,5,6,18]**

Выполнение и защита расчетного задания

**4. Подготовка к экзамену {использование общественных ресурсов} (36ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18]**

Подготовка к экзамену

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Мачин К.А. Календарное планирование и оптимизация проекта по времени и производственной мощности. Методические указания для расчетного задания по дисциплине "Проектное управление" для всех форм обучения. / К.А. Мачин / Алт. гос. техн. ун-т. им. И.И.Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. – 16 с. [Электронная библиотека АлтГТУ]. Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin\\_KPDPVPM\\_rz\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin_KPDPVPM_rz_mu.pdf)

2. Коваленко, С.П. Управление проектами: практическое пособие : [16+] / С.П. Коваленко. – Минск : Тетралит, 2013. – 192 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572200> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-7067-26-8. – Текст : электронный.

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Арсеньев, Ю.Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах : [16+] / Ю.Н. Арсеньев, Т.Ю. Давыдова ; под ред. Ю.Н. Арсеньева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 473 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1748-5 (т. 1). - ISBN 978-5-4499-1764-5. – DOI 10.23681/600625. – Текст : электронный.

4. Литвин, Ю.И. Проектный менеджмент: теория и практика: учебное пособие и практикум для бакалавриата : [16+] / Ю.И. Литвин, И.Ю. Литвин, Р.Р. Харисова. – Москва : Прометей, 2020. – 241 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576053> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 234- 239. – ISBN 978-5-907166-99-8. – Текст : электронный.

### 6.2. Дополнительная литература

5. Преображенская, Т.В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / Т.В. Преображенская, М.Ш. Муртазина, А.А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 123 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7782-3558-8. – Текст : электронный.



6. Никитаева, А.Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А.Ю. Никитаева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2018. – 189 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 169-170. – ISBN 978-5-9275-2640-6. – Текст : электронный.

7. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 07.12.2020). – ISBN 978-5-7598-0868-8. – Текст : электронный.

8. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я : практическое пособие : [16+] / Р. Ньютон ; ред. М. Савина ; пер. с англ. А. Кириченко. – 7-е изд. – Москва : Альпина Паблишер, 2016. – 180 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655> (дата обращения: 07.12.2020). – ISBN 978-5-9614-5379-9. – Текст : электронный.

9. Рыбалова, Е.А. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Е.А. Рыбалова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР), Кафедра автоматизации обработки информации. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. – 149 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480899> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

10. Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А.В. Богомолова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Эль Контент, 2014. – 160 с. : схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480521> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 154-155. – ISBN 978-5-4332-0178-1. – Текст : электронный.

11. Селюк, А.В. Управление проектами в сфере услуг : учебное пособие : [16+] / А.В. Селюк, А.В. Куприна ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2014. – 167 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573840> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-400-01019-4. – Текст : электронный.

12. Кулешова, Е.В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е.В. Кулешова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – 2-е изд., доп. – Томск : Эль Контент, 2015. – 188 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480767> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 171-172. – ISBN 978-5-4332-0251-1. – Текст : электронный.

13. Зубкова, Л.Д. Финансовые аспекты проектных решений : учебное

пособие : [16+] / Л.Д. Зубкова ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2013. – 188 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574387> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр.: с. 181 - 183. – ISBN 978-5-400-00895-5. – Текст : электронный.

14. Селюк, А.В. Управление проектной командой : учебное пособие : [16+] / А.В. Селюк, С.С. Денисова ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2013. – 216 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573835> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-400-00859-7. – Текст : электронный.

15. Горбовцов, Г.Я. Системы управления проектом : учебное пособие / Г.Я. Горбовцов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 341 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93147> (дата обращения: 07.12.2020). – ISBN 978-5-374-00316-1. – Текст : электронный.

16. Скороход, С.В. Управление проектами средствами Microsoft Project: курс / С.В. Скороход. – Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2009. – 277 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=234677> (дата обращения: 07.12.2020). – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

17. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>

18. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.eur.ru>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-



образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».