

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Управленческий учет и корпоративные финансы»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры)

**Направленность (профиль):** Производственный менеджмент

**Общий объем дисциплины – 6 з.е. (216 часов)**

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-1.2: Разрабатывает функциональные стратегии промышленного предприятия;
- ПК-3.1: Рассчитывает показатели эффективности проектных решений;
- ПК-3.2: Анализирует проектные решения в соответствии с заданными критериями;
- ПК-4.1: Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Управленческий учет и корпоративные финансы» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 2.**

**Объем дисциплины в семестре – 3 з.е. (108 часов)**

**Форма промежуточной аттестации – Зачет**

**1. Методология управленческого учета: современные концепции и классические системы.**

Методология управленческого учета. Информация создающая ценность. Формирование цепочки ценности продукта и полная ценность продукта для потребителя. Классификации затрат и их поведение в краткосрочном и долгосрочном периоде. Структура затрат в современной технологической среде. Иерархия производственных видов деятельности и использование иерархии затрат. Базовое поведение затрат. Непроизводственные затраты, как затраты на продукт (затраты периода). Затраты жизненного цикла. Стратегия управления затратами. Три уровня стратегии. Разработка функциональной стратегии промышленного предприятия по управлению затратами..

**2. Системы управления затратами по видам деятельности.** Ограничения классических систем калькулирования затрат. Системы управления затратами по видам деятельности. Отнесение затрат к видам деятельности. Отнесение затрат от видов деятельности к продуктам. Выбор факторов распределения затрат. Оценка затрат по проектам расширения производственной мощности. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями. Коммерческие расходы и их отнесение к клиентам. Управление рентабельностью клиентов. Проблемы внедрения систем ABC.

Информация управленческого учета для принятия решений по видам деятельности и процессам. Использование информации о затратах в процессе планирования выпуска продукции и установления цен..

**3. Управленческие системы учета и контроля для стратегических целей: оценка исполнения вдоль цепочки ценности.** Управленческие системы учета и контроля. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Калькуляция затрат полного жизненного цикла. Целевое калькулирование. Система кайзен костинг. Расчет экологических затрат. Бенчмаркинг. Мотивация поведения в управленческих системах учета и контроля. Системы стимулирования для вознаграждения исполнения и KPI..

**4. Бюджетирование, финансовый контроль и центры ответственности.** Бюджетный процесс. Операционные бюджеты. Финансовые бюджеты. Агрегированное планирование. Функциональные планы и бюджеты. Контроль дискреционных затрат. Управление бюджетным процессом. Ограничения бюджетного процесса. Финансовый контроль. Анализ отклонений. Центры ответственности. Центры инвестиций. Оценка рентабельности инвестированного капитала. Расчет показателей эффективности проектных инвестиционных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями..

**Форма обучения очная. Семестр 3.**

**Объем дисциплины в семестре – 3 з.е. (108 часов)**

**Форма промежуточной аттестации – Экзамен**

**1. Методология корпоративных финансов.** Сущность, функции и принципы финансов корпорации. Базовые теории корпоративных финансов. Оперативная финансовая работа в корпорации. Корпоративная отчетность и финансовая информация. Содержание финансовой информации и ее классификация. Бухгалтерская (финансовая) отчетность корпорации. Оценка и отражение в отчетности финансовых результатов. Оценка и отражение денежных потоков в отчетности. Разработка функциональной стратегии промышленного предприятия (финансовой)..

**2. Финансирование в организации.** Источники финансирования. Внутренние источники долгосрочного и краткосрочного финансирования. Внешние источники финансирования. Финансовый левэридж и решения о долгосрочном финансировании. Выпуск акций. Роль фондовой биржи. Рынок альтернативных инвестиций. Сравнительный анализ долгосрочного и краткосрочного финансирования. Принятие решений о капиталовложениях. Расчет показателей эффективности проектных решений. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями..

**3. Управление оборотным капиталом.** Цели управления. Особенности и назначение оборотного капитала. Величина оборотного капитала. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами. Управление кредиторской задолженностью. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов..

**4. Анализ и интерпретация финансовой отчетности.** Финансовые коэффициенты и их классификация. Расчет финансовых коэффициентов. Коэффициенты рентабельности, эффективности, ликвидности, структуры капитала. Инвестиционные коэффициенты. Анализ тенденций. Использование коэффициентов для предсказания будущих результатов. Ограничения коэффициентного анализа..

Разработал:

доцент

кафедры ЭиПМ

К.А. Мачин

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева