

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Риск-менеджмент в логистике»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры)

**Направленность (профиль):** Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-6.3: Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками;
- ПК-8.2: Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов;
- ПК-8.3: Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Риск-менеджмент в логистике» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 4.**

**1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента.** Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Цель и задачи риск-менеджмента, история возникновения, основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента. Организационная функция риск-менеджмента. Мотивирование как функция риск-менеджмента. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками.

**2. Методология риск-менеджмента. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими. Особенности управления внутренними административными рисками.** Понятие и виды методов управления рисками.

Характеристика и структура внешней среды организации. Политические, экономические, природные, национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими, коммерческими, демографическими рисками, финансовыми, криминогенными, инновационными рисками. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков. Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков.

Стратегия управления рисками. Основные формы политики риск-менеджмента. Тактическое управление рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности..

**3. Общие положения об управлении рисками в логистических системах.** Логистический риск в концепции логистики. Управление логистическими рисками на предприятии. Классификация логистических рисков. Классификация рисков и методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов.

**4. Общая характеристика методов анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков. Использование ABC-классификации и XYZ-классификации при управлении логистическими рисками.** Методы анализа логистических рисков. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки. Морфологический метод анализа рисков.

Классический порядок ABC-классификации. Современный подход к ABC-классификации.

Механизм XYZ-классификации. Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z». Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами.

**5. Идентификация логистических рисков на предприятии. Характеристика отдельных методов оценки и управления рисками в цепях поставок.** Формирование модели логистических рисков. Риски при выполнении отдельных логистических функций на предприятии. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия.

Анализ основных подходов к оценке и управлению рисками в цепях поставок.  
Использование методов SWOT-анализа, метода мозгового штурма, метода Дельфи, карты потоков, диаграммы Исикавы, метода ранжирования. Статистические показатели количественной оценки рисков, аналитические методы оценки рисков. Анализ чувствительности проекта, анализ сценариев, метод имитационного моделирования, метод Монте-Карло, метод дерева решений. Уклонение от рисков. Процедуры и методы перераспределения рисков. Процедуры диверсификации рисков.  
Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок.

Разработал:  
старший преподаватель  
кафедры МЭО

Е.В. Баранова

Проверил:  
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева