

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ                              И.Н.  
Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.2.2 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)**

Статус дисциплины: **элективные дисциплины (модули)**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-6	Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности	ПК-6.3	Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками
ПК-8	Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-8.1	Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг
		ПК-8.2	Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов
		ПК-8.3	Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Международные транспортно-складские логистические системы, Методология проектирования транспортно-логистических систем
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е./час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	10	0	20	78	42

#### **4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 4**

##### **Лекционные занятия (10ч.)**

#### **1. Понятие и сущность антикризисного управления {дискуссия} (2ч.)[2,3]**

Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. Причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту). Кризисные ситуации в сфере логистической деятельности: оценка тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг

#### **2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса(2ч.)[2,3]**

Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона

#### **3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления(2ч.)[2,3]**

Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия.

Методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

#### **4. Основные положения закона о банкротстве(2ч.)[2,3]** Реформа законодательства о банкротстве. Федеральный Закон о несостоятельности

(банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление. внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.

**5. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия(2ч.)[2,3]** Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника. План финансового оздоровления предприятия-должника, его влияние на политику по оказанию логистической услуги доставки. Методы управления рисками в антикризисном управлении.

### **Практические занятия (20ч.)**

**1. Понятие и сущность антикризисного управления(2ч.)[1,2,3]** Разбор конкретных ситуаций. Исследование причин возникновения кризисных ситуаций на российских предприятиях. Кризисные ситуации в сфере логистической деятельности: оценка тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг

**2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3]** Решение задач по финансовой диагностике предприятий в условиях кризиса с использованием формулы Альтмана, модели Лиса, модели Таффлера. Определение изменений в наличии и составе источников средств предприятия, цены отдельных источников капитала и средневзвешенную цену капитала, изменений в наличии, структуре и качестве активов предприятия, показателей эффективности и интенсивности использования капитала, показателей финансовой устойчивости и пр. Расчет комплексной рейтинговой оценки финансового состояния компании

**3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления(4ч.)[1,2,3,4]** Разбор конкретных ситуаций. Разработка шагов по выводу предприятия из кризиса.

Способы предупреждения кризиса предприятия.

Методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления. Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

**4. Бизнес –планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия(4ч.)[1,2,3]** Разбор конкретных ситуаций.

Содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника в рамках разработки политики по оказанию

логистической услуги доставки

**5. Организационно-правовые основы регулирования процессов несостоятельности на предприятии(4ч.)[2,3]** Разбор конкретных ситуаций. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.

**6. Инновационное антикризисное управление(2ч.)[2,3]** Антикризисное управление на основе инновационных проектов.

Процессные, продуктовые и аллокационные инновации, применяемые в антикризисном управлении. Неопределенность и риск в антикризисном управлении. Методы управления рисками в антикризисном управлении.

### **Самостоятельная работа (78ч.)**

**1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(32ч.)[2,3,4,5,6]**

**2. Подготовка к практическим занятиям(30ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]**

**3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[1,2,3]**

**4. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4]**

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Методические указания по проведению практических занятий и

организации СРС по дисциплине «Антикризисное управление»: вопросы и задания для закрепления теоретического материала/ Е.В. Баранова, Ю.Ю. Наземцева – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 19 с. - Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Nasemceva\\_AntikUpr\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Nasemceva_AntikUpr_mu.pdf)

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

2. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838>

3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641>

## 6.2. Дополнительная литература

4. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / В. Э. Керимов, А. А. Ситнов, М. А. Лукашков [и др.] ; под ред. В. Э. Керимова. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 312 с. : табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684381>

5. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

6. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 8-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 366 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684289>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

8. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. - Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».