

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

| Код контролируемой компетенции | Способ оценивания | Оценочное средство |
|---|--------------------------|---|
| ПК-6: Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | Зачет | Комплект контролирующих материалов для зачета |
| ПК-8: Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | Зачет | Комплект контролирующих материалов для зачета |

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

| Критерий | Оценка по 100-балльной шкале | Оценка по традиционной шкале |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки. | 25-100 | <i>Зачтено</i> |
| Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно. | 0-24 | <i>Не зачтено</i> |

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задание на применение методов управления экономическими рисками

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |

| | |
|--|--|
| таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | |
|--|--|

Анализируя методы управления экономическими рисками для деятельности предприятия, укажите, какова основная задача факторинга:

- списание дебиторской задолженности
- взыскание дебиторской задолженности через суд
- продажа товаров на экспорт
- ускорение оборачиваемости оборотных средств.

2.Задание на применение методов управления экономическими рисками и разработку составляющих политики по оказанию логистической услуги доставки

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки |

Ваше предприятие, работающее в сфере логистических услуг, быстро теряет объемы деятельности и доходы. Вы вынуждены сокращать аппарат управления. Какие службы и подразделения Вы сократите в первую очередь?

3.Задание на применение методов управления экономическими рисками, оценку тенденций развития рынка логистических услуг и разработку составляющих политики по оказанию логистической услуги доставки

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.1 Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг |
| | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки |

Опишите стандартный жизненный цикл предприятия, работающего на российском рынке логистических услуг. На каком этапе необходимо введение антикризисного управления?

4.Задание на применение методов управления экономическими рисками, оценку тенденций развития рынка логистических услуг и разработку составляющих политики по оказанию логистической услуги доставки

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.1 Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг |
| | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки |

Проанализировав современные тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг, Ваше предприятие, работающее в данной сфере, планирует выход на новый для себя сегмент комплексных логистических услуг. Известно, что выход на новый рынок считается очень рискованным. Какие мероприятия Вы предусмотрите для предотвращения банкротства Вашего предприятия в случае неудачи?

5.Задание на применение методов управления экономическими рисками, оценку тенденций развития рынка логистических услуг

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.1 Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг |

На основе анализа современных тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг, укажите основные внешние факторы кризисных ситуаций на российских предприятиях, работающих в сфере логистических услуг (укажите как минимум три фактора).

6.Задание на использование методов управления цепями поставок грузов и разработку составляющих политики по оказанию логистической услуги доставки

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.2 Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов |
| | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки |

Приведите пример продуктовой антикризисной инновации для транспортной компании, оказывающей логистические услуги по поставке грузов с использованием автомобильного транспорта. Поясните, почему продуктовые инновации являются основными в антикризисном управлении.

7.Задание на разработку составляющих политики по оказанию логистической услуги доставки

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки |

Установите соответствия между типом реструктуризации компании, оказывающей логистические услуги по поставке грузов, и мероприятиями, проводимыми на данном этапе:

1. операционная реструктуризация
 2. структурная реструктуризация
 3. стратегическая реструктуризация
- А) активный маркетинг с целью поиска перспективной рыночной ниши на российском и международном рынке логистических услуг;
 Б) изменение технологии работы по оказанию логистической услуги доставки;
 В) реструктуризация текущей кредиторской задолженности;
 Г) ликвидация дебиторской задолженности различными способами.

8.Задание на применение методов управления экономическими рисками и использование методов управления цепями поставок грузов

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-8.2 Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов |

Поясните, каким образом, имущественное страхование может повлиять на платежеспособность предприятия и предотвращение кризиса? Для какой логистической системы страхование ответственности является одним из ключевым способом минимизации рисков в управлении транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов?

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.