ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Стратегическое планирование бизнес-систем»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-3: Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-5: Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Стратегическое планирование бизнес-систем».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Стратегическое планирование бизнес-систем» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	*Отлично*
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с непринципиальными ошибками.	50-74	*Хорошо*
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал	25-49	*Удовлетворительно*

и делать выводы.		
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	*Неудовлетворительно*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Решение задач с экономическими расчётами

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1 Способен выполнять экономические расчеты

Задача № 1

Автотранспортное предприятие имеет оборотные средства – 800 тыс. долл. и краткосрочную кредиторскую задолженность – 500 тыс. долл. Какое влияние окажут следующие операции на коэффициент покрытия:

а) приобретены 2 новых грузовика за 100 тыс. долл. наличными;

б) компания взяла краткосрочный кредит в размере 100 тыс. долл.;

в) продано дополнительное количество обыкновенных акций нового выпуска на сумму 200 тыс. долл. для расширения нескольких терминалов;

г) компания увеличивает свою кредиторскую задолженность, чтобы выплатить дивиденды в сумме 40 тыс. долл. наличными?

Задача № 2

АТП необходимо профинансировать приобретение оборотных средств на сумму 75000 долл. Имеется три возможных источника средств:

а) коммерческое кредитование: АТП покупает материалы на сумму около 50000 долл. в месяц на условиях «3/30, чистые 90», компания использует скидки;

б) банковское кредитование: банк может предоставить АТП кредит 100000 долл. под 13%. В качестве обеспечения банк требует поддержания резервных остатков в размере 10%;

в) факторинговая компания приобретает дебиторскую задолженность АТП (100000 долл. в месяц), средний период инкассации которой 60 дней. Факторинговая компания авансирует до 75% номинальной стоимости счетов под 12% годовых. Кроме того, эта компания потребует от АТП выплаты комиссии в размере 2% на все приобретенные ею счета. АТП рассчитало, что пользование условиями факторинговой компании позволит ему сэкономить на расходах по содержанию кредитного отдела и расходах на покрытие безнадежных долгов в размере 1500 долл. в месяц. Какую из предложенных альтернатив следует избрать АТП, если оно принимает решение на основе данных о процентных издержках?

Задача 3

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задача 4

В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы с 14 до 18% при емкости рынка 52 млн. шт. продукта.

Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1418 руб., а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 65 млн. руб.

2.ФОМ Решение задач для приобретения навыков в осуществлении контроля в профессиональной деятельности

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.1 Способен организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Задача № 1

Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы.

Первый альтернативный вариант. Цель компании – получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций.

Второй альтернативный вариант. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.

Третий альтернативный вариант. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.

Вопросы: Проанализируйте возможные стратегические направления развития фармацевтической компании. Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?

Задача № 2

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 3

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм – «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй – в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат». Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического управленческого решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

Задача 4

Проведите экспертизу бизнес-плана, предложенного преподавателем, на предмет:

а) целесообразности реализации данного бизнес-плана (любые доводы в пользу реализации идеи или против нее, основанные на критическом анализе соответствующих разделов плана)

б) целесообразности финансирования данного бизнес-плана.

Задача 5

Стратегия изменений в организации вызвана нестабильностью и сложностью внешней среды. Какую модель для реорганизации организационной структуры вы выберете в этих условиях и почему?

Задача 6

Начертите и проанализируйте действующую организационную структуру предприятия. Исходя из результатов проведенного выше анализа на основе формулировки миссии, целей и стратегии предприятия, сделать вывод о том, какой тип организационной структуры соответствует данным условиям.

3.Стратегическое планирование бизнес-систем (билеты)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1 Способен выполнять экономические расчеты
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.1 Способен организовывать и осуществлять контроль в профессиональной деятельности

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-3.1; ПК-5.1]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Применение методов анализа внешней среды на российских предприятиях.
2. Анализ внешней среды и его роль в стратегическом управлении фирмой.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Сущность и содержание стратегического менеджмента. Миссия, цели и стратегия фирмы.
2. Стратегические цели, миссия, видение компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Применение методов анализа внутренней среды на российских предприятиях.
2. Стратегия внешнеэкономической деятельности российской фирмы.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Роль деловой этики и социальной ответственности организации в стратегическом управлении предприятием.

2. Конкурентная стратегия фирмы в условиях нестабильной внешней среды.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 5

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Стратегии конкурентной борьбы на зрелых рынках.
2. Антикризисная стратегия предприятия.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 6

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Особенности реализации кадровой стратегии предприятия.
2. Особенности построения организационной структуры предприятия в контексте стратегического менеджмента.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 7

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Синергический эффект в практике стратегического менеджмента.
2. Имидж фирмы как фактор конкурентного преимущества.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 8

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Слияния и поглощения как стратегия роста бизнеса.
2. Стратегические цели, миссия, видение компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 9

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Реализация корпоративной стратегии на российском предприятии.
2. Опыт реализации стратегии маркетинга российскими компаниями

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 10

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Производственная стратегия фирмы и факторы ее реализации в современных условиях.
2. Стратегия управления персоналом и ее реализация в современных условиях.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 11

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Анализ стратегических факторов внешней среды
2. Определение конкурентных преимуществ предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 12

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Деловой комплексный анализ предприятия (проект PIMS).
2. Управление диверсифицированными предприятиями

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 13

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Факторы повышения конкурентоспособности предприятия
2. Составляющие стратегии развития фирмы

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 14

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Анализ стратегий предприятий различных отраслей
2. Проблемы управленческого анализа, его место в разработке стратегии предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 15

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Предпосылки развития стратегического управления на российских предприятиях
2.Совершенствование стратегического управления на предприятии

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 16

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ стратегических ресурсов предприятия и сфер деятельности
2.Анализ сильных и слабых сторон деятельности предприятия

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 17

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ стратегического потенциала предприятия
2.Определение стратегических ресурсов предприятия и сфер деятельности. Конкурентное преимущество предприятия.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 18

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Особенности управления диверсифицированными предприятиями.
2.Стратегия предприятия различных отраслей (инновационных предприятий, зрелых отраслей; отраслей, переживающих спад).

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 19

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Опыт разработки стратегии российских предприятий.
2.Роль внешней среды в развитии предприятия. Методы анализа и прогноза внешней среды

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 20

промежуточной аттестации по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1.Анализ внешней и внутренней среды организации.
2.Информационные системы в обеспечении стратегического развития организации.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.