ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-5: Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	Курсовая работа; зачет	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-6: Способность применять современные методы управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	Курсовая работа; зачет	Контролирующие материалы для защиты курсовой работы; комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	*Отлично*
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с непринципиальными ошибками.	50-74	*Хорошо*
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при	25-49	*Удовлетворительно*

выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.		
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	*Неудовлетворительно*

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	*Зачтено*
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	*Не зачтено*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задачи на способность разрабатывать управленческие решения в области экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.2 Способен разрабатывать управленческие решения в области экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности

Задача № 1

Представьте себе, что вас пригласила известная компания «А» проконсультировать ее в области стратегического управления. Вы приходите на фирму и проводите всестороннее обследование. С чего вы начнете свою работу:

а) с анализа финансового положения фирмы;

б) изучения целей фирмы;

в) досконального анализа деятельности высших руководителей;

г) изучения положения и поведения фирмы на рынке;

д) анализа производственного потенциала фирмы;

е) изучения структуры фирмы и системы взаимодействия ее подразделений;

ж) анализа человеческого потенциала фирмы и управления кадрами.

Проранжируйте эти характеристики деятельности фирмы с точки зрения их значимости для стратегического управления и очередности выполнения этапов. Ответ нужно выполнить, расставив в нужном порядке данные характеристики.

Задача № 2

Заполните таблицу и сделайте соответствующие выводы, оценив динамику представленных показателей.

Таблица 1 - Внешняя торговля РФ

Годы	Экспорт, млрд руб	Импорт, млрд руб.	Сальдо торгового баланса, млрд руб.
2019			
2020			
2021			

Задача № 3

Дайте характеристику рискам (см. таблицу).

Виды рисков	**Характеристика**
Ошибочная оценка стратегического потенциала компании	Для разработки стратегии компании нужно оценить её стратегический потенциал (перечислить не менее 8 показателей и дать характеристику). **пример**1.**Уровень квалификации менеджмента**.

	Менеджмент (англ. *management* — управление, система управления) — это совокупность современных технологий, принципов, методов, средств и форм управления, направленных на повышение эффективности работы предприятия. 2…… 3…….. 4…….. 5. т.д.
Ошибки макроэкономических прогнозов	Какие макроэкономические показатели (для разработки стратегии) нужно изучить (дать им небольшую характеристику, не менее 8 показателей) 1. 2. 3. И т.д.
Ошибки прогнозов ёмкости рынков и клиентского спроса	Перечислить факторы, которые влияют на ёмкость рынка и на спрос (без характеристики). **Факторы, влияющие на ёмкость рынка:** **1.** **2.** **3.** **И т.д.** **Факторы, влияющие на спрос:** **1.** **2.** **3.** **И т.д.**

Задание № 4

Дайте характеристику следующим видам рисков:

Виды рисков	**Характеристика**	**Причины**	**Способы снижения**

	риска	**возникновения**	
Производственный			
Управленческий			
Инвестиционно-финансовый			
Сбытовой			
Политический			

2.Задачи на способность проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-6 Способность применять современные методы	ПК-6.1 Способен проводить анализ и оценку

управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	прогнозов динамики экономической безопасности объекта

Задача № 1

Выявить наиболее привлекательный сегмент рынка по количественным параметрам, если известно, что численность населения, проживающего в трех микрорайонах города равна:

1-й микрорайон = 17 тыс. чел.,
2-й микрорайон = 20 тыс. чел.,
3-й микрорайон = 18 тыс. чел.

Ни одна аналогичная фирма не обслуживает 1 микрорайон. Во 2-м микрорайоне действуют 2 аналогичных предприятия с годовым объемом, равным 18,0 тыс. руб., а в 3-м микрорайоне – предприятие с годовым объемом продаж – 17,0 тыс. руб. Рациональный норматив потребления данной продукции на одну тысячу жителей равен 1,3 тыс. руб. Ответ обосновать.

Задача № 2

Определите комплексный показатель обслуживания покупателей фирмой ОАО «Алмаз», если анкетный опрос покупателей дал следующие результаты: отличное обслуживание – 960 чел, хорошее – 1870, удовлетворительное – 290, неудовлетворительное – 170.

Задача № 3

В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы с 14 до 18% при емкости рынка 52 млн. шт. продукта.

Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1418 руб., а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 65 млн. руб.

Задача № 4

Провести анализ состава работников организации, его структуры.

Таблица – Состав и структура работников организации

Категория Работников	2020 г.		2021 г.		Отклонение	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Служащие						
Из них:						

Руководители Специалисты						
Рабочие						
ИТОГО						

В выводе охарактеризуйте изменения в составе работников и его структуре с точки зрения оптимальности соотношения между основными группами работников.

3.Задачи на знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-6 Способность применять современные методы	ПК-6.2 Демонстрирует знания современных

управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	методов управления системой экономической безопасности объекта

Задача № 1

По данным таблицы маркетолог фирмы должен выбрать один из сегментов по критерию максимума размера сбыта:

Характеристика сегмента	Сегмент 1	Сегмент 2	Сегмент 3
Размер рынка, тыс. ед.	1006	1806	1306
Интенсивность потребления (на одного потребителя)	3	1	1
Доля рынка	1/30	1/20	1/10

Задача № 2

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задача № 3

Определите наиболее оптимальный вариант технологического процесса (таблица)

Таблица - Варианты технологического процесса изготовления кирпича

	Варианты				
	1	2	3	4	5
Ежегодный объем производства, млн. ед.	87	83,5	93,0	92,5	94,5
Себестоимость изготовления за тыс. ед., руб.	2560	2590	2570	2550	2520
Цена реализации за тыс. ед., руб.	4900	5250	5070	4950	5000
Капитальные вложения, тыс. руб.	530	680	720	780	810

$E_н$ = 0,16. (норма дисконта)

Ен - Нормативный коэффициент эффективности выражает ту минимальную прибыль, которую можно ежегодно получать при использовании данных капитальных вложений. Норма дисконтирования (ставка дисконта) рассматривается в общем случае как норма прибыли на

вложенный капитал, т.е. как процент прибыли, который инвестор или предприятие хочет получить в результате реализации проекта.

Задача № 4

Цены на металлопродукцию за последние 11 месяцев по статистическим данным составили:

Месяц	1	2	3	4	5	6
Цена, долл./т	300	310	312	309	302	305
Месяц	7	8	9	10	11	
Цена, долл./т	304	300	298	305	304	

Какова вероятность того, что в следующем месяце цена уменьшится по сравнению с ее последним значением?

4.Оценочные материалы (билеты на экзамен)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными	ПК-5.2 Способен разрабатывать управленческие решения в области

категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности
ПК-6 Способность применять современные методы управления системой экономической безопасности, составлять и обосновывать прогнозы динамики экономической безопасности объекта	ПК-6.1 Способен проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта
	ПК-6.2 Демонстрирует знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта

Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-5; ПК-6; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2]

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Основные понятия и сущность рисков.
2. Виды рисков.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Понятие риска и его основные черты.
2. Экономический и финансовый риск.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 3

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Предпринимательский риск его сущность.
2. Кредитный риск его сущность.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 4

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Риск-менеджмент.
2. Способы снижения предпринимательских рисков.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 5

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Неопределенность и ситуация риска, природа риска.
2. Функции и характеристики риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 6

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Понятие анализа и оценки рисков.
2. Источники неопределенности и риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 7

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Валютный, депозитный и кредитные риски.
2. Налоговый, инновационный и криминогенный риски.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 8

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Классификация рисков.
2. Причины возникновения экономического риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 9

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Субъективная и объективная стороны риска.
2. Методы анализа и оценки рисков.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 10

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Качественный и количественный анализ рисков.
2. Оценка риска на основе целесообразности затрат.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 11

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Коммерческие риски и их классификация
2. Процентные финансовые риски и их содержание

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 12

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Портфельные финансовые риски и их содержание
2. Валютные финансовые риски и их содержание

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 13

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Качественные подходы к оценке риска.
2. Анализ чувствительности как метод оценки риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 14

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Анализ сценариев как метод оценки риска.
2. Анализ безубыточности как метод оценки риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №15

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Принципы управления рисками.
2. Инфляционные и процентные риски.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 16

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
2. Определение риска с позиции теории рационального поведения человека.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 17

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Концепция конфликта целей в организации.

2. Неопределенность, ее роль в развитии организации.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 18

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Взаимосвязь риска и неопределенности в управлении.

2. Классификация ситуаций разработки и реализации управленческих решений по степени риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №19

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Существенные признаки рисков. Влияние риска на эффективность управления.
2. Управление рисками и регулирование рисков.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №20

промежуточной аттестации по дисциплине

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)»

1. Управленческое решение как объект управления рисками.
2. Управление рисками на индивидуальном уровне: основные характеристики объекта управления.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.