

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-23: способностью применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-3: способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент проявил знание программного материала, демонстрирует сформированные (иногда не полностью) умения и навыки, указанные в программе компетенции, умеет (в основном) систематизировать материал и делать выводы	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать выводы, четко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые
------	---------------	-------------

		компетенции
1	Ваше предприятие планирует выход на новый рынок с новой продукцией. Известно, что такой вариант действий считается наиболее рискованным. Какие мероприятия Вы предусмотрите для предотвращения банкротства Вашего предприятия в случае неудачи?	ПК-23
2	Перечислите основные на Ваш взгляд внутренние причины кризисных ситуаций на российских предприятиях в современных условиях работы (как минимум пять причин).	ПК-23
3	Опишите процесс определения направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона.	ПК-3
4	Опишите альтернативные концепции антикризисного управления предприятием. Какие действия осуществляются в рамках «защитной» и «наступательной» тактик антикризисного управления?	ПК-23
5	При соблюдении каких условий деятельность предприятия считается стабильной в долгосрочной перспективе?	ПК-23
6	Какие существуют источники финансирования предприятия и какие из них более доступны финансово-кризисному предприятию? Укажите разновидности заемного финансирования для кризисного предприятия. Каков главный источник самофинансирования кризисного предприятия?	ПК-23, ПК-3
7	Сформулируйте сущность методов оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.	ПК-3
8	Верно ли утверждение: в антикризисном управлении не обязательно нуждаются предприятия, признанные неплатежеспособными или несостоятельными?	ПК-23
9	Практическое задание: 1. ☐ Предположить, что вы имеете дело с определенной компанией: можно взять реально действующую знакомую вам организацию, можно взять любую компанию из сети Интернет, можно выдумать самим (размер, вид экономической деятельности, местоположение любое). 2. ☐ Кратко описать ее: чем занимается, на каких рынках работает, примерно какую долю рынка занимает, на какого потребителя ориентирована продукция, провести SWOT-анализ. 3. ☐ Охарактеризовать этап жизненного цикла, на котором она находится (по всем известным вам 3 моделям), определить стадию развития бизнес-системы (эксплерент, пациент и т.д.), аргументировав свой выбор.	ПК-23

		компетенции
	☐ Предположить, что данная компания находится на определенном этапе кризиса (скорее всего так оно и есть). 5. ☐ Сформулировать 3-4 внешних причин кризиса и 3-4 внутренних причин кризиса на этом предприятия (причины могут уже действовать, а могут быть факторами, которые негативно влияют на деятельность компании и в дальнейшем приведут к ухудшению финансовой ситуации). 6. ☐ Описать фазу кризиса с помощью симптомов. 7. ☐ Идентифицировать виды кризиса (3 вида как минимум), аргументировав свое решение (ориентироваться на таблицу по видам кризиса на слайде 26 в лекции 1). 8. ☐ Определить тип финансово-экономического состояния (устойчивое, квазиустойчивое и т.д.) и определить подходящий вид антикризисного управления (лекция 3). 9. ☐ Предложить 5-6 мер преодоления кризиса в зависимости от его типа, тяжести и возможностей.	
10	На основании приведенного баланса и справки к нему определите: А) коэффициенты ликвидности; Б) коэффициент Альтмана, Лиса, Таффлера. В) комплексную рейтинговую оценку финансового состояния предприятия (модель Сайфулина и Кадыкова); Г) класс риска предприятия (модель Донцовой и Никифоровой). Баланс предприятия на 1 января 201* года Актив ☐ Сумма, д.е. ☐☐☐☐ 01.01.19 1 Внеоборотные активы ☐☐☐ Нематериальные активы ☐☐☐ 3000 Основные средства ☐☐☐ 24500 Долгосрочные вложения ☐☐☐ 2500 Итого по разделу 1 ☐☐☐ 30000 2 Оборотные активы ☐☐☐ Запасы ☐☐☐ 24000 В том числе: сырье и материалы ☐☐☐ 10500 незавершенное производство ☐☐☐ 7000 готовая продукция ☐☐☐ 6500	ПК-3

		компетенции
	Дебиторская задолженность (до 1 года)□□□8500 Краткосрочные финансовые вложения□□□400 Денежные средства□□□7100 Итого по разделу 2□□□40000 БАЛАНС□□□70000 Пассив□Сумма, д.е. □□□01.01.19 3 Собственный капитал□□□ Уставный капитал□□□10000 Добавочный капитал□□□24800 Резервный капитал□□□1800 Нераспределенная прибыль□□□7400 Итого по разделу 3 44000 4 Долгосрочные обязательства□□□- 5 Краткосрочные обязательства□□□ Кредиты банков□□□14200 Кредиторская задолженность□□□11800 В том числе: поставщикам и подрядчикам□□□ 7940 персоналу по оплате труда□□□1010 бюджету□□□1450 по авансам полученным□□□800 прочие кредиторы□□□600 Итого по разделу 5□□□26000 БАЛАНС□□□70000 Справка к балансу Показатель□Уровень показателя, д.е. □□Отчетный год Сумма балансовой прибыли□□40000 Прибыль от реализации продукции□□36400 Выручка от реализации продукции□□121800 Себестоимость реализованной продукции□□85400 В том числе постоянные затраты□□35000 Налоги из прибыли□□13200 Проценты за кредит□□4300 Сумма выплаченных дивидендов□□8000 Годовой уровень инфляции, %□□10 Расход сырья и материалов□□66600 Отгруженная готовая продукция□□88105 Погашенная дебиторская задолженность□□81000 Отрицательный денежный поток за год□□126200 Просроченная дебиторская задолженность, %□□	

		компетенции
	10,8 Просроченная кредиторская задолженность, % 3,3	

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.