

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление операциями»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-19: владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Управление операциями» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление операциями» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент проявил знание программного материала, демонстрирует сформированные (иногда не полностью) умения и навыки, указанные в программе компетенции, умеет (в основном) систематизировать материал и делать выводы	25-100	Зачтено

Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать выводы, четко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями	0-24	Не зачтено
---	------	------------

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
1	Контрольная работа по теме: Стратегии агрегированного планирования и укрупненной оценки потребности в мощностях (Aggregate Planning Strategies & Rough Cut Capacity Planning (RCCP)) (ОПК-2, ОПК-6, ПК-8, ПК-19) Вариант 1: По оценкам менеджеров организации, на изготовление одного условного продукта требуется 19 ч. Исходя из 40-часовой рабочей недели, каждый работник в месяц отрабатывает 160–168 рабочих часов, а это означает, что в среднем он может изготовить 8,42 условного продукта в месяц. Однако в процессе агрегированного планирования не учитывается возможность изготовления изделия несоответствующего качества или иных характеристик, чем планировалось ранее. Это, в свою очередь, влечет за собой необходимость исправления отклонений. По оценкам специалистов организации, наем работника обходится в 12 тыс. руб., а увольнение – в 15 тыс. руб. Расчеты также показывают, что в резервном запасе имеет смысл хранить около 1 тыс. ед. продукции, хотя бы до периода, когда спрос достигнет максимального уровня, причем этот объем запасов должен быть в распоряжении организации уже на начало периода составления агрегированного плана. Затраты на хранение единицы продукции составляют 300 руб. в месяц. На конец предыдущего периода численность работников составила 250 чел. Задание: Найдите организационно-управленческие решения и оцените эффективность использования методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, в частности стратегий агрегатного планирования: а) изменения численности работников;	ОПК-2, ОПК-6, ПК-19, ПК-8

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
	б) использования материальных запасов при постоянной численности и уровне производства; в) смешанной стратегии вариаций численности и объемов производства (запасов) по полугодиям. Как данные стратегии отразятся на координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками. Документально оформите решения согласно таблицам 2-4.	
2	Выбор методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью при построении календарного плана должен быть подчинен требованию: (ОПК-2, ОПК-6, ПК-8, ПК-19) а) экономической интеграции; б) минимизации производственного цикла; в) экономической целесообразности;	ОПК-6
3	Типы организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ОПК-2
4	Методы принятия решений в управлении операционной деятельностью: организация обеспечивающих процессов на предприятии	ОПК-6
5	Сущность координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	ПК-19
6	Особенности документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	ПК-8
7	Экономическое обоснование потребности в производственной мощности как организационно-управленческое решение.	ОПК-2
8	Координация предпринимательской деятельности: методы организации рабочих центров непоточного производства.	ПК-19
9	Управление длительностью производственного цикла как организационно-управленческое решение	ОПК-2

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.