ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Ценообразование на предприятиях малого бизнеса»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-11: Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Ценообразование на предприятиях малого бизнеса».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Ценообразование на предприятиях малого бизнеса» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	*Зачтено*
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	*Не зачтено*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задача на решение установления скидки на продукт на основе данных управленческого учета и мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета и мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия, оцените, насколько данное решение выгодно для предприятия?

Исходные данные

Предприятие производит товар А. Известны следующие данные о его деятельности:

- объем производства (продаж) – 18 тыс. шт.;
- розничная цена – 250 руб./шт.;
- себестоимость - 200 руб./шт.;
- переменные затраты на производство – 30%;

Для увеличения сбыта продукции рассматривается вариант установления скидки в размере 20% на 40% продаваемой продукции. Предполагается, что это повлечет за собой рост объема продаж продукции, предлагаемой со скидкой на 35% и продукции без скидки – на 10%.

2.Кейс на анализ затрат по нормативным издержкам и способов устранения перерасхода с целью финансового оздоровления предприятия.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета и мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия:

1) на основании исходных данных провести анализ затрат по нормативным издержкам.

2) указать возможные причины отклонений и способы устранения перерасхода с целью финансового оздоровления предприятия.

Исходные данные

Обрабатывающая компания “Альфа” выпускает один продукт “Сигма”. Продукт изготавливается за одну операцию. Нормативные издержки по этой операции представлены в карте нормативных издержек:

Таблица 1 -Карта нормативных издержек

Наименование затрат	У.е. на единицу
Основные материалы 2 у.е.кг А по 1 у.е. за 1 кг	2,00
1 кг В по 3 у.е.за 1 кг	3,00
Труд основных производственных рабочих (3 ч по 3у.е. за 1 ч)	9,00
Переменные накладные расходы (3 ч по 2у.е. за 1 ч труда основных производственных рабочих)	6,00
Совокупные нормативные переменные затраты	20,00
Нормативная маржинальная прибыль	20,00
Нормативная цена реализации	40,00

Компания “Альфа” планирует произвести 10000 ед. продукта “Сигма” в апреле, и следующая информация о сметных издержках построена на данных, содержащихся в карте нормативных издержек.

Смета, составленная по данным о нормативных издержках и выпуске 10000 ед. продукции.

Таблица 2 – Смета на производство 10000 ед.

Наименование	Сумма у.е.
Реализация	10000ед×40у.е.=40000
Затраты:	
А 20000 кг по1 у.е. за 1 кг	20000
В 10000 кг по 3 у.е за 1 кг	30000
Труд основных производственных рабочих (30000 ч по 3 у.е.за 1 ч)	90000
Переменные накладные расходы (30000 ч по 2 у.е.за 1 ч труда основных производственных рабочих)	60000
Постоянные накладные расходы	120000
Валовая прибыль	80000
Сметная прибыль	80000

Таблица 3 -Фактические результаты за апрель

Наименование	Сумма у.е.
Реализация	9000 ед. по 42=378000
Основные материалы	
А: 19000 кг по 1,10 за 1 кг	20900
В: 10100 кг по 2,80 за 1 кг	28280
Труд основных производственных рабочих (28500 ч по 3,20 за 1 ч)	91200
Переменные накладные расходы	52000
Постоянные накладные расходы	116000
Прибыль	69620

Производственные накладные расходы распределяются на продукты на базе времени труда основных производственных рабочих. Фактическое производство и реализация за период составила 9000 ед.

3.Кейс на разработку калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) и по полным издержкам абзорпшн-костинг (absorption costing) в рамках управленческого учета.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета, определить:

1) разработать калькуляцию затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing)

2) разработать калькуляцию затрат по полным издержкам абзорпшн-костинг (absorption costing).

3) на основании полученных результатов составить отчёт о прибылях и убытках в двух системах калькуляции затрат.

4) сделать сверку прибыли двух систем калькуляции.

Исходные данные

Производственная компания «Старт» производит продукт «Кулич».
Цена продукта 10 у.е.
Себестоимость единицы:

- основной материал 3 у.е.
- основная заработная плата 2 у.е.
- производственные накладные расходы переменные 1 у.е.
- производственные накладные расходы постоянные 10 000 у.е.

Объём производства фактический 6000 единиц, а объем реализации 4800 единиц.

4.Кейс на определение прибыльности выпускаемого ассортимента продукции с целью финансового оздоровления предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: Определить целесообразность (прибыльность) выпускаемого ассортимента продукции и дать рекомендации по его применению с целью финансового оздоровления предприятия?

Исходные данные

Предприятие выпускает пять видов продукции. Объем выпуска и переменные затраты приведены в табл. Сумма постоянных расходов предприятия составляет 41400 руб.

Показатели	Виды продукции				
	А	Б	В	Г	Д
Объём выпуска, шт.	250	400	500	250	550
Цена, руб.	250	260	215	195	160
Переменные расходы на весь выпуск, руб.	33000	24000	38000	40000	77000

5.Кейс-задача на определение стратегии и тактики ценообразования на продукты туристского предприятия с целью его финансового оздоровления

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: Рассчитайте цены в разрезе ассортимента туристского предприятия и определите стратегию и тактику ценообразования для каждого продаваемого продукта (типа путевок) с целью финансового оздоровления предприятия.

Исходные данные

1) размер постоянных издержек 3 079 853 руб.;
2) общий объем обслуживания 31 230 туродней, в том числе с продолжительностью пребывания туристов по каждому типу путевки:
- летние детские путевки 14 дней;
- летние взрослые путевки 10 дней;
- зимние детские путевки 7 дней;
- обслуживание выходного дня 2 дня;
- прием иностранных туристов 5 дней.
3) переменные затраты на 1 день обслуживания по каждому типу путевки:
1351 руб. 1150 руб. 1388 руб. 1635 руб. 5820 руб.
- летние детские путевки
- летние взрослые путевки
- зимние детские путевки
- маршруты выходного дня
- прием иностранных туристов
периоде
4) валовая прибыль предприятия в 613 600 руб.
5) рентабельность продаж 26% в отчетном периоде;
6) план роста прибыли 12%;
7) цены на аналогичные туры конкурента:
- летние детские путевки 26 000 руб.
- летние взрослые путевки 17 000 руб.
- зимние детские путевки 15 000 руб.
- маршруты выходного дня 5000 руб.
- прием иностранных туристов 37 000 руб.

Результаты свести в таблицу

Вид услуги	*Всего затраты, руб.*	*Прибыль, приходящаяся на одну путевку, руб.*	*Итого цена путевки, руб.*	*Вид стратегии*
Летние детские путевки				
Летние взрослые путевки				
Зимние детские путевки				
Обслуживание выходного дня				
Прием иностранных туристов				

6.Кейс-задача на выбор ценовой стратегии с целью финансового оздоровления предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: Какую ценовую стратегию должно выбрать предприятие с целью финансового оздоровления предприятия?

Исходные данные

Анализ изменения спроса по цене показал, что предприятие может продавать свою продукцию по цене 700 у.д.е. в объеме 20 единиц в месяц, а при снижении цены до 600 у.д.е. объем продаж можно удвоить.

На рынке действуют 40 потенциальных покупателей продукции данного предприятия. Половина из них заинтересована в покупке только в начале месяца даже по цене 700 у.д.е. Остальные готовы купить товар в любое время но не дороже 500 у.д.е.

7.Кейс-задача на расчет скидки, размер которой должно установить предприятие при выходе на рынок для осуществления стратегии вытеснения с целью финансового оздоровления

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: Какую скидку должно установить предприятие А при выходе на рынок для осуществления стратегии вытеснения с целью финансового оздоровления предприятия?

Исходные данные

Предприятие А готово начать производство кожаных поясов при серийности 1000 шт. в месяц и цене 64,5 руб./шт. На рынке действуют еще три предприятия-конкурента, которые производят аналогичную продукцию и примерно в таких же объемах. При этом издержки на производство единицы продукции у предприятия А составляют 50 руб., Б – 48 руб., В – 54 руб., Г – 56 руб. Сложившийся уровень рентабельности к затратам по данной продукции составляет 15%.

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.