

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-5: Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и разработка предложений по ее повышению

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.3 Оценивает конкурентоспособность предприятия

2. Оценить конкурентоспособность предприятия 1, заполнив пустые ячейки, по данным табл. 3 (ПК-5.3).

	Предприятия					
	1		2		3	
	Период					
	1	2	1	2	1	2
Выручка, тыс. руб.	313560	334151	4892160	5131702	1706194	1812380
Себестоимость продаж, тыс. руб.	259519	272429	3938736	4227644	1607614	1610200
Затраты на 1 руб. продукции, руб.						
Прибыль от продаж, тыс. руб.						
Рентабельность продаж, %						
Среднесписочная численность персонала, чел.	306	338	11043	11020	103	106
Выработка, тыс. руб./чел.						
Основные средства, тыс. руб.	65556	59946	505699	571605	1552904	1531578
Фондоотдача, руб./руб.						
Оборотные активы, тыс. руб.	73724	82123	1609085	1739512	1016655	1145480
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов						
Собственный капитал, тыс. руб.	102538	112735	1540896	1780084	2298335	2408774
Чистая прибыль, тыс. руб.	16466	15454	158865	91150	35564	133791
Рентабельность собственного капитала, %						

2. Оценка конкурентоспособности предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1 Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
	ПК-5.2 Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов

1 Используя данные баланса (табл. 1) и отчета о финансовых результатах (табл. 2):
а) оценить показатели эффективности бизнес-процессов предприятия и вероятность банкротства по значению Z-счета по модифицированной формуле (ПК-5.1);
б) разработать предложения по повышению эффективности бизнес-процессов (ПК-5.2).
В качестве показателей эффективности бизнес-процессов использовать коэффициенты: текущей ликвидности, обеспеченности собственными средствами, восстановления платежеспособности предприятия; утраты платежеспособности предприятия, рентабельности капитала, оборачиваемости активов.

Таблица 1 – Баланс предприятия, тыс. руб.

	Период		
	1	2	3
АКТИВ			
1 Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	-	-	18
Основные средства	274675	289282	258922
Долгосрочные финансовые вложения			
Прочие внеоборотные активы	16354	19892	23469
2 Оборотные активы			
Запасы	797078	865282	962383
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		55	
Дебиторская задолженность	476305	325313	517860
Краткосрочные финансовые вложения	586041	31686	55828
Денежные средства	1666	2367	1016
Прочие оборотные активы	210		
ПАССИВ			
3 Капитал и резервы	74918	60253	49233
Уставный капитал	13970	139700	139700
Добавочный капитал			
Резервный капитал			
Нераспределенная прибыль	-64782	-79447	-90467
Непокрытый убыток			
4 Долгосрочные обязательства	1301	1301	361827
Заемные средства			360526
Отложенные налоговые обязательства	1301	1301	1301
5 Краткосрочные обязательства	2077411	1473624	1770263
Заемные средства	1580270	958760	640622
Кредиторская задолженность	497141	514864	1129641
Доходы будущих периодов	495837	531563	767814

Таблица 2 – Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.

	Период	
	2	3
Выручка	4256340	4422060
Себестоимость продаж	3123920	3460480
Валовая прибыль (убыток)	1132420	961580
Коммерческие расходы	135730	146693
Управленческие расходы	994837	824332
Прибыль (убыток) от продаж	1853	-9445
Проценты к получению	66100	2524

Проценты к уплате	77637	2720
Прочие доходы	6665	6318
Прочие расходы	5076	9675
Прибыль (убыток) до налогообложения	-8095	-12998
Текущий налог на прибыль	3362	-
Чистая прибыль (убыток)	-11665	-11020

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.