

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление стоимостью бизнеса»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-11: Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление стоимостью бизнеса».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление стоимостью бизнеса» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1.Примеры кейсов по дисциплине УСБ*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.2 Применяет методы финансового менеджмента для оценки активов и управления капиталом
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

## Кейсы для дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ БИЗНЕСА»

ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
ПК- 11.2	<b>Применяет методы финансового менеджмента для оценки активов и управления капиталом</b>
ПК-11.5	<b>Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия</b>

### Кейс 1

#### Оценка стоимости оборудования

Применяя методы финансового менеджмента для оценки активов и управления капиталом проанализировать предложенную ситуацию и определить стоимость оборудования. **ПК-11.2**

В октябре 2014 г. оборудование стоило 150 млн. руб. Определите его стоимость на 10 октября 2018 г., используя изменение курса рубля по отношению к доллару, предполагая, что стоимость оборудования увеличивается прямо пропорционально этому изменению. Соотношение рубля к у.е. в октябре 2014 г. было 33:1, а 10 октября 2018 г. составило 65:1:

#### **Задание :**

1. Определить стоимость оборудования.

### Кейс 2

#### Оценка инвестиционной привлекательности

Применяя методы финансового менеджмента для оценки активов и управления капиталом проанализировать предложенную ситуацию оценить инвестиционную привлекательность.. **ПК-11.2**

Владелец кафе предполагает в течение 6 лет получать ежегодный доход от аренды в сумме 600 тыс. руб. В конце шестого года кафе будет продано за 2500 тыс. руб., расходы по ликвидации составят 5% от продажной цены. Прогнозирование доходов от аренды имеет большую степень вероятности, чем возможность продажи объекта за указанную цену. Различия в уровне риска определяют выбранные аналитиком ставки дисконтирования для дохода от аренды и продажи: 8% и 20% соответственно.

#### **Задание:**

1. Провести оценку инвестиционной привлекательности кафе за 6 лет.
2. Оценку провести известными методами.

### Кейс 3

#### Оценка стоимости НИОКР методом реальных опционов на основе модели

#### Маргрейба

Применяя методы финансового менеджмента для оценки активов и управления капиталом проанализировать предложенную ситуацию и определить стоимость оборудования. **ПК-11.2**

Необходимо оценить стоимость проекта X по разработке нового лекарственного препарата, который состоит из 5-ти основных этапов:

*этап 1* - инновации и долабораторные исследования (этот этап предполагает разработку формулы и технологии производства, а также тестирование нового препарата на животных);

*этап 2* - лабораторные исследования - Стадия 1 (после удачных тестов на животных, начинается пробация нового препарата на добровольцах, обычно в эксперименте участвует от 20 до 80 человек);

*этап 3* - лабораторные исследования - Стадия 2 (на этой стадии препарат тестируется на широком круге пациентов, количество волонтеров увеличивается до 300 человек);

*этап 4* - лабораторные исследования - Стадия 3 (данная стадия является самой дорогостоящей, т.к. препарат тестируется на тысячах пациентов. Количество волонтеров может достигать 3000 человек);

*этап 5F* - лицензирование препарата (на данном этапе препарат получает одобрение со стороны Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации)

Предположим, что формула нового препарата и технология его производства уже разработаны и проект находится на стадии клинических испытаний.

Предположим, что формула нового препарата и технология его производства уже разработаны и проект находится на стадии клинических испытаний.

Наименование	Описание	Значение
Этап 2	Продолжительность этапа 2010-2012	2
Этап 3	Продолжительность этапа 2012-2014	2
Одобрение препарата	2014 год	1
Массовое производство препарата	2015 год	
P	Приведенная стоимость проекта	120 000 000
K	Стоимость коммерциализации в 2015г	80 000 000
R&D	Затраты на этапе НИОКР	15 000 000
$\sigma$	Волатильность опциона	0,263952
$1t$	Время, оставшееся до внедрения продукта (2015-2010)	5 лет
$2t$	Время, оставшееся до окончания этапа 3 (2015-2012)	2 года
$fr$	Текущая безрисковая ставка	7,75%

**Задание:**

1. Определить стоимость оцениваемого call-опциона

#### Кейс 4

#### Опционы в малом бизнесе

Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия проанализировать предложенную ситуацию и определить стоимость оборудования. **ПК-11.5**

К фирме «АРС компьютерс» обратилась компания «СОФТ-спорт» с предложением, чтобы фирма «АРС компьютерс» выкупила авторские права на их программный продукт (ПО) за 100 тыс. рублей. В свое время в рамках другого проекта компания «СОФТ-спорт»

потратила около 500 тыс. рублей на разработку этого программного продукта, однако проект провалился и данное ПО так и не удалось реализовать. Чтобы вернуть хоть часть убытков компания, готова продать его лишь за 20% себестоимости. Предложение кажется интересным, тем более что если фирма «АРС компьютерс» захотела бы сейчас разработать для себя такой программный продукт «с нуля», ей пришлось бы потратить около 800 тыс. руб. Однако есть сложности...

Для того чтобы данный программный продукт был пригоден для использования в системах компьютерного хронометража, для которых «АРС компьютерс» собирается его применять, его надо будет доработать, что может сделать сама компания «СОФТ-спорт», когда это потребуется. Стоимость доработки составит 298 тыс. руб. На доработку фирме потребуется три месяца. Основываясь на анализе развития технологий в данном сегменте рынка, специалисты определили, что данный программный продукт морально устареет через пять лет (за вычетом трех месяцев на доработку).

**Задание:**

1. Ознакомиться с ситуацией.
2. Примените ROV и рассмотрите деятельность компании как совокупность инвестиционных проектов.

**Кейс 5**  
**Отчуждение доли**

Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия проанализировать предложенную ситуацию и определить стоимость оборудования. **ПК-11.5**

Вы являетесь долевым участником ОАО «Трейл». Доля вашего участия в уставном капитале предприятия составляет 9% обыкновенных именных акций. В целях принятия решения об отчуждении своей доли без согласия других участников Общества вы решили обратиться к независимому оценщику для определения рыночной стоимости одной акции общества.

**Вопрос:**

1. Правомочны ли будут ваши действия по отчуждению доли, и если да, то сформулируйте объект оценки?
2. Поясните свой ответ, опираясь на положения Гражданского Кодекса и ФЗ «Об оценочной деятельности»?

**Кейс 6**  
**Прогноз валовой прибыли**

Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия проанализировать предложенную ситуацию и определить стоимость оборудования. **ПК-11.5**

Необходимо осуществить прогноз валовой прибыли предприятия на период до 2017 г. на основе имеющихся данных предпрогнозного периода:

<b>Вид деятельности</b>	<b>2009 г.</b>	<b>2010 г.</b>	<b>2011 г.</b>	<b>2012 г.</b>
Выручка, руб.	363772000	389641000	422541000	455244000
Условно-постоянные затраты, без амортизации руб.	62345600	69289000	69975000	73765000
Переменные затраты, руб.	224124000	246675000	267312000	286549000

Оценщик осуществил прогноз выручки и амортизации результаты которого представлены в следующей таблице:

<b>Показатель</b>	<b>2013 г.</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2016 г.</b>	<b>2017 г.</b>
Итого выручка, руб.	452469464	488906830	531319498	581282126	635942991

Амортизация, руб.	3620842	3989326	4369601	4762045	5167048
-------------------	---------	---------	---------	---------	---------

**Задание и условия прогнозирования:**

1. Прогноз переменных затрат осуществить методом привязки к выручке, рассчитав проверочный показатель - коэффициент вариации для величины пересчета.
2. Прогноз условно-постоянных затрат осуществить методом экстраполяции, рассчитав уравнения для линейной и логарифмической функции. В прогнозе использовать наиболее достоверную функцию по шкале Чеддока.
3. Результаты оформить в табличном виде.

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**