

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление бизнес-процессами и рисками»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-13: Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-15: Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление бизнес-процессами и рисками».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление бизнес-процессами и рисками» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Задания на демонстрацию знаний методов анализа и оценки рисков

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь;	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков

обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	
---	--

Задание 1.

Покажите, как в современных условиях усиливается влияние факторов риска на развитие экономических процессов.

Задание 2.

Обсудите, в чем состоят сложности и проблемы развития экономики в условиях пандемии covid-19. На примере банка или предприятия представить результаты финансово-хозяйственной деятельности и оценить риски.

Задание 3.

Предприятие использует в своей деятельности метод финансирования риска – «Покрытие убытка из текущего дохода». Какое направление следует выбрать предприятию: создание резервного фонда; использование текущих средств; привлечение кредита; получение льгот по налогообложению? Обоснуйте ваш ответ.

Задание 4

Определите наиболее специфичные виды риска для обувной фабрики организационно-правовой формы ООО, являющейся производителем обуви только из натуральных материалов.

Задание 5

Провести анализ состава работников организации, его структуры.

Таблица – Состав и структура работников организации

Категория	2020 г.		2021 г.		Отклонение	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Служащие						
Из них:						
Руководители						
Специалисты						
Рабочие						

ИТОГО						
-------	--	--	--	--	--	--

В выводе охарактеризуйте изменения в составе работников и его структуре с точки зрения оптимальности соотношения между основными группами работников, опишите кадровые риски.

2.Задания на демонстрацию знаний основных разделов бизнес-планов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

Задача № 1

На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество не проданных персональных компьютеров, что снижало рентабельность производства. Руководство фирмы поставило задачу ускорить реализацию персональных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных.

Первый вариант решения проблемы предусматривал значительное снижение отпускной цены.

Второй предложенный вариант решения проблемы предполагал обновление упаковки и значительное повышение продажной цены.

По каждому из отобранных альтернативных вариантов решения были разработаны сценарии развития ситуации после того, как товар окажется на рынке сбыта в одном случае со значительно сниженной продажной ценой, а в другом — с обновленной упаковкой и повышенной ценой.

Вопросы: Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и второму сценариям. Какой сценарий развития сложившейся ситуации вы считаете более предпочтительным?

Задача № 2

Одна из наиболее известных в Европе автомобилестроительных фирм – «Фиат» к середине 80-х гг. столкнулась с необходимостью принятия стратегического решения о дальнейших путях развития фирмы. Аналитиками фирмы рассматривались два основных альтернативных варианта решения проблемы.

Первый из них состоял в продолжении функционирования фирмы при сохранении традиционных технологий производства, второй – в кардинальной реорганизации производства, предполагающей внедрение принципов гибкого интегрированного производства, строительство завода-автомата «Термоли» и одновременно резкое сокращение занятости работающих на фирме специалистов.

Вопросы: Оцените возможные альтернативные варианты стратегического решения о дальнейшем развитии фирмы «Фиат». Как соотносятся перспективность и риски, возникающие при реализации каждого из альтернативных вариантов этого стратегического управленческого решения? Какой из альтернативных вариантов является более предпочтительным?

Задача 3

Проведите экспертизу бизнес-плана, предложенного преподавателем, на предмет:

а) целесообразности реализации данного бизнес-плана (любые доводы в пользу реализации идеи или против нее, основанные на критическом анализе соответствующих разделов плана)

б) целесообразности финансирования данного бизнес-плана.

Задача 4

Стратегия изменений в организации вызвана нестабильностью и сложностью внешней среды. Какую модель для реорганизации организационной структуры вы выберете в этих условиях и почему?

Задача 5

Начертите и проанализируйте действующую организационную структуру предприятия. Исходя из результатов проведенного выше анализа на основе формулировки миссии, целей и стратегии предприятия, сделать вывод о том, какой тип организационной структуры соответствует данным условиям.

3.Оценочные материалы (зачёт)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-13 Способен анализировать риски, вероятность и объем экономических потерь; обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики и опыт проведения международных валютных, финансовых и кредитных операций	ПК-13.1 Демонстрирует знания методов анализа и оценки рисков
ПК-15 Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1 Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

**Тесты для проведения промежуточной аттестации по дисциплине [ПК-13; ПК-15;
ПК-13.1; ПК-15.1]**

ТЕСТ №1

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Необходимость планирования бизнеса: сущность, преимущества применения, задачи, сферы планирования.
2. Пределы и издержки планирования. Неопределенность и способы воздействия на нее

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №2

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные.
2. Принципы бизнес-планирования.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №3

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования.
2. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №4

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта.
Источники бизнес идей.
2. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №5

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей.
2. Признаки бизнес-проекта

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №6

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели.
2. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №7

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Процесс анализа инвестиционных возможностей.
2. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №8

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура.
2. Этапы реализации инвестиционного проекта.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись И.О.Ф.

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись И.О.Ф.

ТЕСТ №9

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте.
2. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании

Разработчик	_____	Т.П.Мильгуй
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

Заведующий кафедрой МЭО	_____	И.В. Ковалева
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

ТЕСТ №10

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для бакалавриата 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика и управление организацией»

1. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана.
2. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана.

Разработчик	_____	Т.П.Мильгуй
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

Заведующий кафедрой МЭО	_____	И.В. Ковалева
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

ТЕСТ № 11

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Валютный, депозитный и кредитные риски.
2. Налоговый, инновационный и криминогенный риски.

Разработчик	_____	Т.П.Мильгуй
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

Заведующий кафедрой МЭО	_____	И.В. Ковалева
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

ТЕСТ № 12

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Классификация рисков.
2. Причины возникновения экономического риска.

Разработчик	_____	Т.П.Мильгуй
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

Заведующий кафедрой МЭО	_____	И.В. Ковалева
	<i>подпись</i>	<i>И.О.Ф.</i>

ТЕСТ № 13

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Субъективная и объективная стороны риска.
2. Методы анализа и оценки рисков.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 14

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Качественный и количественный анализ рисков.
2. Оценка риска на основе целесообразности затрат.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 15

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Коммерческие риски и их классификация
2. Процентные финансовые риски и их содержание

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 16

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Портфельные финансовые риски и их содержание
2. Валютные финансовые риски и их содержание

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй
подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО _____ И.В. Ковалева
подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 17

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Качественные подходы к оценке риска.
2. Анализ чувствительности как метод оценки риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 18

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Анализ сценариев как метод оценки риска.
2. Анализ безубыточности как метод оценки риска.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ №19

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Принципы управления рисками.
2. Инфляционные и процентные риски.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

ТЕСТ № 20

промежуточной аттестации по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ И РИСКАМИ

для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация
«Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со
специальной подготовкой)»

1. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
2. Определение риска с позиции теории рационального поведения человека.

Разработчик _____ Т.П.Мильгуй

подпись *И.О.Ф.*

Заведующий кафедрой МЭО

_____ И.В. Ковалева

подпись *И.О.Ф.*

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.

