

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Планирование и прогнозирование»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

| Код контролируемой компетенции | Способ оценивания | Оценочное средство |
|---|--------------------------|---|
| ПК-10: Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Планирование и прогнозирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Планирование и прогнозирование» используется 100-балльная шкала.

| Критерий | Оценка по 100-балльной шкале | Оценка по традиционной шкале |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы. | 75-100 | <i>Отлично</i> |
| Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками. | 50-74 | <i>Хорошо</i> |
| Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы. | 25-49 | <i>Удовлетворительно</i> |
| Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены | <25 | <i>Неудовлетворительно</i> |

| | | |
|------------------------|--|--|
| или выполнены неверно. | | |
|------------------------|--|--|

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задание на оценку внутреннего и внешнего рынка для принятия решения об инвестиционном вложении.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.2 Оценивать инвестиционное решение при выполнении операций на внутреннем рынке |

Задание на оценку внутреннего и внешнего рынка для принятия решения об инвестиционном вложении.

Стратегический анализ является исходным пунктом проектирования организации, т.к. на основании стратегического анализа определяется миссия и цели организации, а также стратегия ее деятельности. Целью анализа является сопоставление внешних угроз и возможностей с внутренними силами и слабостями организации. Стратегический анализ состоит из анализа внешней среды косвенного воздействия (макроокружение), внешней среды прямого воздействия (непосредственное окружение) и внутренней среды организации.

Макроокружение не носит специфического характера по отношению к отдельно взятой организации.

Анализ включает рассмотрение следующих компонентов:

1. *Экономическая* – ВВП, темп роста инфляции, процентная ставка, уровень безработицы, нормы налогообложения, формирование и распределение ресурсов и т.п.

2. *Правовая* – изучение законов и других нормативных актов, действенность правовой системы.

3. *Политическая* – намерения органов государственной власти в отношении развития общества, с помощью которых государство намерено проводить свою политику, идеологическая направленность правительства, уровень общественного недовольства, стабильность правительства.

4. *Социальная* – отношение людей к труду и к уровню жизни, верования, ценности, уровень образования, мобильность населения, демография.

5. *Технологическая* – научно-технический прогресс несет в себе большие возможности и большие угрозы для организации.

Непосредственное окружение носит специфический характер по отношению к отдельно взятой организации.

Анализ включает следующие факторы:

1. *Покупатели* – проводится с целью выяснения к какой продукции проявляется склонность и для увеличения потенциальных покупателей, чувствительность к цене.

2. *Поставщики* – проводится с целью выяснения круга потенциальных поставщиков сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий требуемого качества по приемлемой цене.

3. *Конкуренты* – проводится с целью выяснения сильных и слабых сторон конкурентов как существующих, так и могущих появиться, с целью создания барьеров для их проникновения на рынок.

4. *Рынок рабочей силы* – проводится с целью выяснения потенциальных возможностей по специальности, возрасту, полу, уровню образования, стоимости рабочей силы.

Главная задача анализа внешней среды – выявить тенденции изменения и предсказать направление их развития. При этом особое внимание уделяется

факторам, представляющим **угрозу** и факторам представляющим большие **возможности** для достижения целей организации.

Анализ внутренней среды представляет собой методичную оценку функциональных зон организации с целью выявления ее стратегических **сильных** и **слабых** сторон.

Анализируются следующие факторы:

1. Кадровый состав

2. Организация:

- коммуникационные процессы;
- организационные структуры;
- нормы, правила, процедуры;
- распределение прав и ответственности;
- иерархия подчинения.

3. Производство:

- изготовление продукции;
- снабжение, складское хозяйство;
- обслуживание технического оборудования;
- осуществление НИОКР.

4. Маркетинг:

- реализация продукции;
- ценообразование;
- каналы сбыта;
- выбор рынков.

5. Финансы:

- эффективное использование финансов;
- поддержание ликвидности;
- обеспечение прибыльности;
- создание инвестиционных возможностей.

6. Организационная культура:

- отношения между людьми, внешним миром, клиентами;
- традиции, ритуалы;
- методы конкурентной борьбы.

В результате составляются перечни угроз, возможностей, сильных и слабых сторон конкретной организации, которые затем разносятся в соответствующие квадранты матриц угроз, возможностей и SWOT, а также в таблицу профиля среды. Формы матриц приведены на рисунках 2, 3 .

| Вероятность реализации угроз | Разрушение | Критическое состояние | Тяжелое состояние | «Легкие ушибы» |
|------------------------------|------------|-----------------------|-------------------|----------------|
| Высокая вероятность | | | | |
| Средняя вероятность | | | | |
| Низкая вероятность | | | | |

Рисунок 1 - Матрица угроз

| | | Возможности | | Угрозы | |
|-----------------|-----|-----------------------|-----|-----------------------|-----|
| | | 1. 2. 3. ... | ↓ | 1. 2. 3. ... | ↓ |
| Сильные стороны | 1. | → | | | |
| | 2. | | ... | | ... |
| | 3. | → | | | |
| | ... | | | | |
| Слабые стороны | 1. | → | | | |
| | 2. | | ... | | ... |
| | 3. | → | | | |
| | ... | | | | |

Рисунок 2 - SWOT – матрица

Заполните таблицы и примите решение о том, в каком направлении развиваться вашему предприятию.

2.Задание 2 на оценку инвестиционной привлекательности проекта

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.2 Оценивать инвестиционное решение при выполнении операций на внутреннем рынке |

Задание 2 на оценку инвестиционной привлекательности проекта

Доход в картинках

Журнал **Николая Романова** полностью выполнен в жанре инфографики и уже вышел на окупаемость в Санкт-Петербурге. Издатель успешно продает франшизу в регионы, но ему нужна Москва. Как завоевать столицу без больших затрат?

Генеральный директор компании «**Манифест-инфографика**» **Николай Романов** называет инфографику «фактами в красивой упаковке» и уверен, что с ее помощью можно сделать понятной и интересной любую, в том числе сложную, информацию. «Возьмем, к примеру, бюджет РФ. Кто кроме специалистов в состоянии прочесть длинную «простыню» до конца? Зато инфографику понять легко», – говорит Романов.

Санкт-Петербургский предприниматель увлекся жанром настолько, что решил выпускать журнал, где абсолютно все материалы, включая рекламные полосы, выполнены в виде инфографики. «Мы рассказываем о событиях в мире, приводим интересные факты. Например, в последнем номере «нарисовали» демографическую ситуацию в России, процесс приготовления крошки, рейтинг самых дорогих брендов и влияние наркотиков на человеческий мозг», – рассказывает он.

Первый номер ежемесячника «**Инфографика**» вышел в начале 2011 года. Сам Романов выполняет функции главного редактора, собирает «фактуру» и занимается продажами. Арт-директор **Артем Колеганов** осуществляет большую часть работ и координирует действия нескольких дизайнеров, которых журнал привлекает на условиях аутсорсинга. «В перспективе мы хотим собрать и обучить свою команду специалистов. Инфографика – это жанр на стыке журналистики и дизайна, он требует от дизайнера специальных навыков», – поясняет Романов.

Сейчас издатель готовит шестой выпуск. Тираж журнала — 40 тыс. экземпляров, он бесплатно распространяется в более 130 кафе и ресторанах Санкт-Петербурга. Пока издание выходит на 16 полосах, но Романов планирует увеличить его объем, а также выйти на московский рынок, где сосредоточены огромная читательская аудитория и основные рекламные бюджеты. Остальные регионы журнал уже начал завоевывать с помощью франшизы.

Выпустить первый московский номер компания планирует уже в октябре этого года, а сейчас проводит переговоры с потенциальными рекламодателями и точками, где можно размещать журнал. Но разведка показала, что выйти на московский рынок без больших затрат не удастся.

Кофе и факты

В 2006 году питерский журналист Николай Романов основал компанию «Манифест» и начал выпускать корпоративные издания, а также буклеты и другую рекламную продукцию. В компании работали два дизайнера, тексты

и фотографии делала команда фрилансеров. Выручка в среднем составляла 500 тыс. руб. в месяц. Но людям не нравилось работать под жестким давлением заказчиков, им хотелось творческого самовыражения.

Дизайнеры обратили внимание Романова на новый способ визуализации фактов – инфографику, показывали примеры качественных работ западных специалистов. В результате Николай решил сделать журнал в этом жанре. Пилотный выпуск отпечатали на шести полосах тиражом 100 экземпляров, и Романов показал его владельцам кофеен, кафе и ресторанов.

С самого начала Николай решил распространять журнал бесплатно в заведениях общественного питания. «Пока посетитель 10–15 минут ждет заказа, ему приятно чем-то занять себя. Но если человек начинает читать текст, ему обычно не хватает времени закончить чтение до того, как принесут заказ. К тому же читать за едой любят далеко не все. Поэтому прессу в кафе в основном просматривают, пролистывают, а наше издание как раз отлично подходит для того, чтобы узнать что-то любопытное в течение тех самых 15 минут», – говорит предприниматель.

Первые 80 заведений Романов сумел заинтересовать своим изданием сразу. После третьего выпуска «Манифест» стал работать с компанией, взявшей на себя и доставку тиража, и переговоры с новыми точками. «Стоимость доставки на одну точку в Санкт-Петербурге составляет 100–200 руб. Наши партнеры также осуществляют выкладку, проводят контроль», – продолжает Николай. Себестоимость одного выпуска тиражом 40 тыс. экземпляров составляет около 500 тыс. руб.: 70% средств уходит на печать, 25% на оплату работы редакции, 5% на доставку.

Журнал вызвал интерес и у потенциальных рекламодателей. Уже на третьем номере реклама покрывала 50% расходов издания, на четвертом – около 75%. Пятый номер компания сделала «в ноль», а шестой (он выйдет в сентябре) должен принести проекту небольшую прибыль.

Рекламные картинки

«Инфографика» зарегистрирована как рекламное издание, под рекламу отведено восемь из 16 полос. «Будет больше рекламы, будет больше полос – мы планируем делать 24 полосы уже в следующем выпуске», – поясняет Романов. Стоимость рекламной полосы – 120 тыс. руб.

Издатели предлагают клиентам выполнять рекламные макеты также в жанре инфографики. Рекламодателям (среди них – компьютерные фирмы, провайдеры интернет-услуг, сотовые операторы и автомобильные салоны) это, похоже, нравится. «Наши рекламодатели ориентированы на молодежную аудиторию, они готовы к нестандартным ходам. Мы можем разместить и обычный модуль, но стараемся убедить, что инфографика даст больший эффект», – говорит Николай.

Тем не менее, долгосрочных рекламных контактов и, следовательно, гарантированного будущего у издания пока нет. Не удастся выйти и на крупных рекламодателей, которые ориентируются прежде всего на медиапоказатели [Gallup Media](#). «На основании опросов на собственной страничке в [Facebook](#) мы можем сказать, что наша аудитория – люди от 25

до 35 лет, активные, неплохо обеспеченные, среди них 55% мужчин и 45% женщин. Мы объясняем это рекламодателям, но доказать не можем. Хотя значимым аргументом является наша система распространения – это места, где люди тратят деньги», – рассказывает Романов.

Проектом уже заинтересовались издатели в регионах, и предприниматель предлагает им франшизу за 30 тыс. руб. В Воронеже скоро выйдет второй номер журнала, в Уфе – первый. Интерес к покупке франшизы проявляют и в других городах. «На наших страничках в социальных сетях мы подробно рассказываем, как делается журнал. Прикинули, что для регионов достаточно выпускать журнал тиражом 5 тыс. экземпляров. Тогда себестоимость номера с учетом стоимости франшизы (мы предоставляем готовый макет) и печати составит около 120 тыс. руб. Проект себя окупит и принесет прибыль (примерно 90 тыс. руб.), даже если продавать рекламные полосы по 30 тыс. руб. И это при семи рекламных полосах, а ведь их может быть больше», – говорит Николай.

Но Романову нужна Москва. Крупные федеральные рекламодатели заинтересованы продвигать свои продукты и услуги как в Москве, так и в Санкт-Петербурге. Осенью компании утверждают рекламные бюджеты на следующий год, и наличие у журнала точек распространения в Москве серьезно повысит шансы «Инфографики» получить часть этих денег.

Москва верит деньгам

Романов наслышан о судьбе журнала «**Все ясно**», который вышел в 2004 году и тоже работал в жанре инфографики, но через два года был закрыт как нерентабельный. Николай считает, что у его проекта перспектив больше: ««Все ясно» имел принципиально иной уровень затрат. У нас же нет большого штата сотрудников, мы не продаем журнал в розницу и нам не нужны большие расходы на дистрибуцию», – поясняет предприниматель.

По его словам, в нише бесплатной прессы не так уж много печатных изданий, интересных для молодой, активной аудитории. В Питере представлены московские издания **F5** и «**Большой город**», другие же, по мнению Романова, носят откровенно рекламный характер. Примером для него является развлекательный молодежный журнал F5. Он существует на рынке около двух лет, распространяется в обеих столицах (помимо заведений питания еще и в бизнес-центрах) и работает с крупными рекламодателями, которых так мечтает заполучить главный редактор «Инфографики».

«Стоимость рекламной полосы у F5 составляет около 250 тыс. руб. Мы же на рекламу в обеих столицах установим цену немного ниже», – говорит Романов. Покорять Москву предприниматель планирует с тиражом 20 тыс. экземпляров, затем хочет постепенно довести его до 60 тыс., а общий тираж издания – до 100 тыс. На выход в столицу предприниматель готов потратить около 220 тыс. руб. По его расчетам, печать дополнительных 20 тыс. экземпляров обойдется в 180 тыс. руб. Еще 40 тыс. будут потрачены на услуги доставки в Москве. Таким образом, чтобы окупить первый выпуск «Инфографики» в столице, Романову достаточно найти двух рекламодателей.

Но ситуация в Москве на данный момент не выглядит оптимистично. В Санкт-Петербурге предпринимателю удалось договориться о бесплатном размещении издания на стойках кафе. Но Романов не уверен, что так получится и в Москве. «Многие крупные сети имеют официальные «входные билеты». Например, стоимость распространения одного номера только в одном кафе сети [«Кофе хауз»](#) составляет 1,5 тыс. руб. Но и в небольших заведениях Москвы мы постоянно слышим вопрос администраторов: «А что лично я с этого буду иметь?»»,— рассказывает предприниматель.

Конечно, компания Романова зарабатывает на других проектах, которые приносят ей около 200 тыс. руб. выручки в месяц, но дополнительных финансовых источников у нее нет. К сторонним инвестициям Николай относится осторожно. «Клиенты, которые заказывают у нас корпоративные издания и дизайн, диктуют условия очень жестко, зачастую не обращают внимания на наши идеи. Боюсь, так же будут действовать и возможные инвесторы. Я не против продажи издания, но только в том случае, если концепция полностью сохранится», – говорит он.

Еще одна проблема заключается в том, что большинство федеральных рекламодателей в Москве работают через рекламные агентства, а им практически неинтересны издания без просчитанных медиапоказателей. «Отделы маркетинга в компаниях убеждать все-таки удастся, когда мы показываем журнал и рассказываем о себе. Агентства же непробиваемы, там просто не будут с тобой разговаривать», – поясняет Романов.

Как преодолеть барьеры входа, располагая только теми средствами, которые есть у компании «Манифест – инфографика»? Возможно какие-то креативные приемы в области дистрибуции и продвижения помогут изданию прорваться на московский рынок.

3.Задание 3 об инвестиционном решении

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.2 Оценивать инвестиционное решение при выполнении операций на внутреннем рынке |

Задание 3 об инвестиционном решении

Как вы распределите дополнительный доход, полученный в результате роста производительности труда производственной бригады, при условии: каждый 1% роста производительности труда дает возможность роста заработной платы на 0,5%. Дополнительный доход равен 100%. Как распределить его: уборщице; подсобному рабочему; рабочим-станочникам (одинакового разряда); бригадиру; руководству фирмы? Обосновать свое решение.

4.Задание 4 на навыки составления бизнес-плана

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.3 Способен формировать бизнес-план создания и (или) развития бизнеса |

Задание 4 на навыки составления бизнес-плана

Задание №1 Вы намерены организовать предпринимательскую деятельность по Фотографии. Для этого вы располагаете: подвальное помещение, прогрессивные фотоаппараты, 60 тыс. руб. Однако их недостаточно. Проблема состоит в том, чтобы либо найти компаньонов, которые могли пополнить уставной капитал формы до необходимого уровня, либо заинтересовать инвестора вкладывать деньги в ваше дело. Следовательно, задача заключается в том, чтобы убедить соучастников выбранного направления предпринимательской деятельности. Предложить свое решение и обосновать свой выбор.

5.Задание 5 на навыки составления бизнес-плана

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.3 Способен формировать бизнес-план создания и (или) развития бизнеса |

Задание 5 на навыки составления бизнес-плана

Необходимо выбрать перспективное направление предпринимательства в городе Барнауле и составить бизнес-план для открытия бизнеса.

В бизнес-плане необходимо отразить следующие пункты:

1. Обзорный раздел (резюме)
2. Описание предприятия
3. Маркетинговый план
4. Производственный план
5. План сбыта
6. Финансовый план

6.Задание 6 на навыки составления бизнес-плана

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.3 Способен формировать бизнес-план создания и (или) развития бизнеса |

Задание 6 на навыки составления бизнес-плана

Необходимо выбрать перспективное направление предпринимательства в Алтайском крае и составить бизнес-план для открытия бизнеса.

В бизнес-плане необходимо отразить следующие пункты:

1. Обзорный раздел (резюме)
2. Описание предприятия
3. Маркетинговый план
4. Производственный план
5. План сбыта
6. Финансовый план

7.Задание 7 на навыки составления бизнес-плана

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ПК-10 Способен разрабатывать бизнес-план создания и развития предприятий, организаций, направлений деятельности, продуктов и оценивать инвестиционные проекты с учетом роли финансовых институтов и рынков | ПК-10.3 Способен формировать бизнес-план создания и (или) развития бизнеса |

Задание 7 на навыки составления бизнес-плана

Необходимо выбрать перспективное направление предпринимательства в Российской Федерации и составить бизнес-план для открытия бизнеса.

В бизнес-плане необходимо отразить следующие пункты:

1. Обзорный раздел (резюме)
2. Описание предприятия
3. Маркетинговый план
4. Производственный план
5. План сбыта
6. Финансовый план

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.