

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ФИТ

А.С. Авдеев

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.29 «Бизнес-планирование для ИТ-предприятий»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.05 Бизнес-информатика**

Направленность (профиль, специализация): **Цифровая экономика**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очно - заочная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	старший преподаватель	М.А. Габова
Согласовал	Зав. кафедрой «ИСЭ»	А.С. Авдеев
	руководитель направленности (профиля) программы	А.С. Авдеев

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.1	Решает задачи в области экономики и управления с применением математического и/или статистического аппарата
		ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	ИТ-инфраструктура предприятия, Инженерное предпринимательство, Интернет-предпринимательство, Информационные системы управления производственной компанией, Типовые бизнес-процессы коммерческих организаций, Экономика предприятия, Электронный бизнес
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Интернет-предпринимательство, Преддипломная практика, Электронный бизнес

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	32	132	68

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 9

Лекционные занятия (16ч.)

1. Бизнес-планирование: цели, задачи, принципы и виды {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,2,4,5] Особенности развития бизнес-планирования в ИТ отрасли. Бизнес-план и его роль в развитии предпринимательства. Цели бизнес-планирования, задачи, исполнители.

Принципы бизнеспланирования. Виды бизнеспланирования. Функции бизнес-планов: внутренние и внешние. Заказчики и разработчики бизнес-планов. Бизнес-идея как инновационная основа бизнес – планирования и инвестиционного проектирования.

2. Методологические основы бизнес-планирования в сфере ИТ {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2,4,5] Методика разработки бизнес-плана. Методы и технические приемы использования в бизнес-планировании. Нормативное бизнес-планирование. Процесс бизнес–планирования и последовательность разработки бизнес-плана. Особенности отраслевого бизнес-планирования (производство продукции, работы, услуги).

3. Бизнес-план и его структура(4ч.)[1,2,4,5] Общее описание фирмы и ее целей. Формирование товарного ассортимента и услуг. Жизненный цикл товара и его влияние на товарную и маркетинговую политику фирмы. Типы конкурентных преимуществ и формирование стратегии конкурентоспособности. Оценка рынка сбыта. Конкуренция. Маркетинговый план и его роль. Производственный план. Управление организацией. Финансовый план.

4. Оценка предпринимательских рисков в бизнес-планировании(2ч.)[1,2,4,5] Описание предпринимательских рисков в бизнес – плане. Определение категории «предпринимательский риск»; классификация предпринимательских рисков; оценка рисков; оценка потерь в связи с рисковыми ситуациями; пути снижения рисков; пути снижения внешних предпринимательских рисков; пути снижения внутренних предпринимательских рисков.

5. Оценка бизнес-плана(4ч.)[1,2,4,5] Методика оценки бизнес-планов. Финансовый план как инструмент реализации бизнес-плана. Экономическая эффективность бизнес-планов. Оценка эффективности финансовой деятельности предприятия на соответствие стратегическим целям бизнеса.

Практические занятия (32ч.)

1. Разбор кейсов по бизнес-планированию ИТ организаций(8ч.)[1,2]

2. Постановка и обсуждение целей и задач бизнес-планирования(2ч.)[1,2]

3. Методика расчета коэффициентов рентабельности, ликвидности, использования капитала(4ч.)[1,2]

4. Методы оценки эффективности инвестиций: прямой и косвенный эффекты(2ч.)[1,2]

5. Задача максимизации чистой дисконтированной стоимости проекта(2ч.)[1,2]

- 6. Методика разработки планов по маркетингу, сбыту и послепродажному обслуживанию(2ч.)[1,2]**
- 7. Методика расчета текущих и инвестиционных затрат(4ч.)[1,2]**
- 8. Правовое обеспечение бизнес-планирования в сфере ИТ(2ч.)[1,2]**
- 9. Оценка источников финансирования проектов на основе эффективной ставки процента(2ч.)[1,2]**
- 10. Анализ чувствительности проекта, оценка риска по методу «дерева решений» в MS Excel(4ч.)[1,2]**

Самостоятельная работа (132ч.)

1. Составление Бизнес-плана(28ч.)[1,2,4,5] Работа над курсовой работой состоит из следующих этапов:

Этап № 1. Формулируются основные направления деятельности компании, уникальные торговые преимущества производства заданного продукта

Этап № 2. Анализ состояния рынка функционирования компании. Разработка стратегии маркетинга и концепции ценообразования

Этап № 3. Разработка технологической схемы организации производства. Обоснование плана производства продукции по структуре, объемам и периодам. Оценка рисков. Анализ конкурентов

Этап № 4. Разработка себестоимости продукции. Разработка сметы затрат на производство. Формирование финансового плана и финансовой стратегии.

Этап № 5. Расчеты прогрессивности и эффективности инвестиционной программы. Раз-работка резюме.

Этап № 6. Оформление и защита курсовой работы - бизнес-плана.

1. Проработка лекционного материала, подготовка домашних работ.(50ч.)[1,2,4,5]

2. Подготовка и написание курсовой работы(43ч.)[1,2,4,5] Работа над курсовой работой состоит из следующих этапов

Этап № 1. Формулируются основные направления деятельности компании, уникальные торговые преимущества производства заданного продукта

Этап № 2. Анализ состояния рынка функционирования компании. Разработка стратегии маркетинга и концепции ценообразования

Этап № 3. Разработка технологической схемы организации производства. Обоснование плана производства продукции по структуре, объемам и периодам. Оценка рисков. Анализ конкурентов

Этап № 4. Разработка себестоимости продукции. Разработка сметы затрат на производ-ство. Формирование финансового плана и финансовой стратегии.

Этап № 5. Расчеты прогрессивности и эффективности инвестиционной программы. Раз-работка резюме.

Этап № 6. Оформление и защита курсовой работы - инвестиционного проекта.

3. Подготовка к зачету(11ч.)[1,2,4,5]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Габова, М. А. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Бизнес-планирование для ИТ-предприятий» / М. А. Габова. - Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2020. - 82 с. - Прямая ссылка: http://elib.altstu.ru/eum/download/ise/Gabova_VPdITPr_prakt_mu.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Авдеев, А. С. Основы инновационной и инвестиционной деятельности : [учебник по направлению и специальности "Прикладная информатика"] / А. С. Авдеев, С. С. Васильев ; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. - (pdf-файл : 2,46 Мбайта) и Электрон. текстовые дан. - Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2014. - 150 с. - Режим доступа: <http://new.elib.altstu.ru/eum/download/ise/uploads/avdeev-a-s-ise-544e003ee0ad0.pdf>.

6.2. Дополнительная литература

3. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 432 с. — ISBN 978-5-394-01948-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93529> (дата обращения: 02.02.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

4. www.investprojects.info

5. Основы бизнес-планирования и маркетинга. Санкт-Петербургский государственный университет. Электронный курс <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes-planirovaniya-marketinga>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в

приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».