

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ФЭАТ

А.С. Баранов

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.13 «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **23.03.03  
Эксплуатация транспортно–технологических машин и комплексов**

Направленность (профиль, специализация): **Автомобили и автомобильное хозяйство**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	декан	А.С. Баранов
Согласовал	Зав. кафедрой «АиАХ»	А.С. Баранов
	руководитель направленности (профиля) программы	А.С. Баранов

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способность составлять и использовать в практической деятельности нормативно-техническую документацию, отчётность по утвержденным формам с учетом действующих норм, правил и стандартов	ПК-3.6	Разрабатывает техническую документацию, в том числе проекты технического перевооружения и реконструкции предприятий автосервиса, с учетом действующих норм, правил и стандартов
ПК-5	Способность планировать и организовывать логистическую деятельность	ПК-5.5	Анализирует рынок подрядчиков в сфере логистики
		ПК-5.6	Способен контролировать финансовые отношения и качество оказания услуг подрядчиком

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Транспортный менеджмент, Экономика транспортной организации
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	20	0	20	68	50

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 8**

**Лекционные занятия (20ч.)**

- 1. Цели и задачи бизнес-планирования(2ч.)[2,3,4,6]** Место бизнес-плана в планировании деятельности организации. Классификация бизнес-проектов. Структура и порядок разработки бизнес-плана. Постановка задачи разработки бизнес-плана. Этапы описания продукции/услуг предприятия. Примеры описания продукции/услуг транспортной организации. Бизнес-идеи по организации логистической деятельности. Разработка технической документации, в том числе проектов технического перевооружения и реконструкции предприятий автосервиса, с учетом действующих норм, правил и стандартов
- 2. Источники бизнес-идей, их классификация {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4,6]** Понятие бизнес-идеи. Источники бизнес-идей. Методы генерации и оценки бизнес-идей. Структура описания бизнес-идеи. Понятие бизнес-модели, анализ структурных элементов бизнес-модели
- 3. Разработка маркетингового плана {дискуссия} (2ч.)[2,3,4,5]** Анализ существующего рынка сбыта. Прогнозирование объемов реализации продукции. Анализ рынка подрядчиков в сфере логистики. Выбор стратегии предприятия на рынке. Пример разработки маркетингового плана
- 4. Разработка организационного плана(2ч.)[2,3,6,7]** Организационно-экономическая характеристика организации. Организационная структура и бизнес-планирование. Этапы проектирования организационных структур в рамках бизнес-планирования. Календарный план работ по реализации проекта. Пример разработки организационного плана
- 5. План производства(2ч.)[2,3,4,6,7]** Определение необходимого парка транспортных средств. Определение производственных мощностей. Расчет капитальных затрат на приобретение оборудования. Использование в практической деятельности по составлению бизнес-плана нормативно-технической документации, отчетности по утвержденным формам с учетом действующих норм, правил и стандартов. Пример расчета производственного плана
- 6. Финансовый план(4ч.)[2,3,4,6,7]** Определение производственных затрат проекта. Определение цены перевозки и точки безубыточности. Расчет доходов и расходов предприятия. Особенности организации финансовых отношений с подрядчиками. Пример расчета финансового плана
- 7. Инвестиционный план и показатели эффективности проекта(4ч.)[2,3,4,6,7]** Расчет инвестиционной программы. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков проекта. Инструменты контроля финансовых отношений и качества оказания услуг подрядчиками. Анализ чувствительности. Пример оценки эффективности проекта
- 8. Современные информационные технологии в бизнес-планировании {с**

элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий} (2ч.)[2,4] Универсальные и специализированные программные продукты для бизнес-планирования: MS Excel, «Альт-Инвест», «ИНЭК-аналитик», Project Expert и другие

### **Практические занятия (20ч.)**

**1. Цели и задачи бизнес-планирования(2ч.)[1,2,3,4,6,9]** Место бизнес-плана в планировании деятельности организации. Классификация бизнес-проектов. Структура и порядок разработки бизнес-плана. Постановка задачи разработки бизнес-плана. Этапы описания продукции/услуг предприятия. Примеры описания продукции/услуг транспортной организации. Разработка технической документации, в том числе проектов технического перевооружения и реконструкции предприятий автосервиса, с учетом действующих норм, правил и стандартов

**2. Источники бизнес-идей, их классификация {творческое задание} (2ч.)[1,2,3,4,6]** Понятие бизнес-идеи. Источники бизнес-идей. Методы генерации и оценки бизнес-идей. Структура описания бизнес-идеи. Понятие бизнес-модели, анализ структурных элементов бизнес-модели для предприятий автомобильного транспорта

**3. Разработка маркетингового плана {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5]** Анализ существующего рынка сбыта. Прогнозирование объемов реализации продукции. Анализ рынка подрядчиков в сфере логистики. Выбор стратегии предприятия на рынке. Пример разработки маркетингового плана

**4. Разработка организационного плана(2ч.)[1,2,3,6,7]** Организационно-экономическая характеристика организации. Организационная структура и бизнес-планирование. Этапы проектирования организационных структур в рамках бизнес-планирования. Календарный план работ по реализации проекта. Пример разработки организационного плана

**5. План производства(2ч.)[2,3,4,6,7]** Определение необходимого парка транспортных средств. Определение производственных мощностей. Расчет капитальных затрат на приобретение оборудования. Пример расчета производственного плана

**6. Финансовый план(4ч.)[2,3,4,6,7]** Определение производственных затрат проекта. Определение цены перевозки и точки безубыточности. Расчет доходов и расходов предприятия. Особенности организации финансовых отношений с подрядчиками. Пример расчета финансового плана

**7. Инвестиционный план и показатели эффективности проекта {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,4,6,7,8]** Расчет инвестиционной программы. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков проекта. Инструменты контроля финансовых отношений и качества оказания услуг подрядчиками. Анализ чувствительности. Пример оценки эффективности проекта

### **Самостоятельная работа (68ч.)**

- 1. Проработка теоретического материала, конспектов лекций, учебной литературы по темам, указанным в лекционных занятиях(20ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9]**
  - 2. Подготовка к текущей аттестации(14ч.)[2,3,4,5,6,7]**
  - 3. Подготовка к практическим занятиям по вопросам, указанным в содержании занятий(30ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9]**
  - 4. Подготовка к зачету(4ч.)[2,3,4,5,6,7]**
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Создание предприятия. Методические указания по проведению практических занятий и организации СРС. - Барнаул: Алт.гос.техн.ун-т, 2019. - 10 с. - Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova\\_SP\\_MU.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova_SP_MU.pdf)

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

2. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И.А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394>

3. Арустамов, Э.А. Основы бизнеса : учебник : [16+] / Э.А. Арустамов. – 4-изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 230 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496187>

#### **6.2. Дополнительная литература**

4. Инвестиционное проектирование : учебник : [16+] / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 366 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573303>

5. Пеньшин, Н.В. Организация функционирования рынка транспортных услуг : учебное пособие / Н.В. Пеньшин, И.Н. Лавриков ; Тамбовский государственный технический университет. – Тамбов : Тамбовский государственный технический университет (ТГТУ), 2017. – 81 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499183>

6. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций : учебник /

Л.Г. Руденко. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 240 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573343>

7. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник : [16+] / Р.В. Савкина. – 2-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 320 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496157>

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

8. Алтайский фонд МСП [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <https://мойбизнес22.рф/>

9. Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
	фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».